Подробности — на rbc.ru



ежедневная деловая газета

Петербургский экономический форум в 2020 году отменили из-за коронавируса



АНЛРЕЙ БЕЛОУСОВ первый вице-премьер, председатель оргкомитета ПМЭФ

Разорившаяся после теракта Транспорт «Когалымавиа» потребовала \$200 млн от Египта

Комиссия по ценным бумагам США раскрыла инвесторов в криптовалюту Gram

Безымянный экспорт



ЗАСЕКРЕЧЕННЫЕ ПОСТАВКИ РОССИИ за рубеж

в прошлом году превысили \$55 млрд.



rbc.ru РБК • Ежедневная деловая газета

Экономика



Секретный экспорт в Турцию (без природного газа) в 2019 году составил чуть более \$800 млн против \$156 млн годом ранее. Поставки С-400 (на фото) начались летом 2019 года

ЗАСЕКРЕЧЕННЫЕ ПОСТАВКИ РОССИИ ЗА РУБЕЖ В ПРОШЛОМ ГОДУ ПРЕВЫСИЛИ \$55 МЛРД

Безымянный экспорт

АННА ГАЛЬЧЕВА, ИВАН ТКАЧЁВ, ИННА СИДОРКОВА

Экспорт из России по скрытым разделам таможенной статистики превысил \$55 млрд, свидетельствуют открытые данные ФТС, проанализированные РБК. Три четверти поставок – это трубопроводный газ. Остальное-вооружения, самолеты и изотопы.

Экспорт из России товаров скрытых категорий таможенной статистики (коды-SS, SSSS и т.д.), включая оружие, боеприпасы, военную технику, самолеты и природный газ, сократился в 2019 году на 13%. Об этом свидетельствуют открытые данные статистики Федеральной таможенной службы (ФТС), которые изучил РБК.

В 2018 году объем секретного экспорта в максимально широком охвате (на уровне десяти знаков товарной номенклатуры) составлял \$63,8 млрд. В 2019 году сопоставимый показатель сократился на \$8,5 млрд, до \$55,3 млрд. Засекреченный экспорт в 2019 году составил 13% обшего экспорта российских товаров (\$422,8 млрд).

что входит В СЕКРЕТНЫЙ ЭКСПОРТ

Проанализировав таможенную статистику, РБК установил, какие категории товаров вхолят в секретный экспорт На уровне двух знаков ТН ВЭД (SS) таможня засекречивает только две группы товаров — «Оружие и боеприпасы» и «Летательные аппараты, космические аппараты и их части». В последнюю входит как гражданская, так и военная авиация.

На уровне четырех знаков (SSSS) добавляются отдельные экспортные позиции: военные корабли (в составе группы 89 «Суда, лодки и плавучие конструкции»), танки и другие самоходные бронированные транспортные средства (в группе 87 «Средства назем-

\$924

совокупный экспорт танков и бронетехники в 2019 году (сократился на 16% по сравнению с 2018-м), следует из данных ФТС

ного транспорта, кроме железнодорожного или трамвайного подвижного состава») и некоторая продукция из группы 28 («Продукты неорганической химии, соединения редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов»).

На уровне шести знаков (SSSSS) в секретный экспорт включается еще и природный газ (субпозиция 271121 товарной позиции 2711 «Газы нефтяные и углеводороды газообразные прочие»).

Пресс-служба ФТС не ответила на запрос РБК.

ГЛАВНЫЕ ПОКУПАТЕЛИ РОССИЙСКОЙ ВОЕННОЙ продукции и изотопов

Крупнейшими импортерами российской оборонной продукции, включая относительно небольшую долю гражданской авиации, и химических соединений, согласно данным ФТС, являются Египет (\$2,4 млрд в 2019 году), Алжир (\$1,9 млрд), Китай (\$1,6 млрд), Индия и США (по \$0,9 млрд). Египет и Алжир практически не импортировали секретных химических соединений.

В 2018 году лидировал Алжир, импортировавший из России военную продукцию максимум на \$3,3 млрд. Из них около \$0,9 млрд пришлось на покупку военных кораблей, следует из данных ФТС.

СМИ писали, что в 2016 году Алжир заказал в России корветы, а в 2018 году должен был получить подлодки от российских производителей. Также сообщалось, что Алжир может приобрести один, а затем построить у себя патрульные корабли. Египет покупает в России различные системы противовоздушной обороны, артиллерию, стрелковое оружие, истребители и боевые вертолеты.

В импорте российской военной продукции есть тройка лидеров (Китай, Алжир, Египет), которая не меняется, в то время как четвертое и пятое места подвержены изменениям, связанным с выполнением крупных контрактов или пакетов контрактов, пояснил РБК главный редактор журнала «Экспорт вооружений» Андрей Фролов. По его мнению, после исполнения контракта с Турцией на поставку зенитных ракетных комплексов С-400 и с Сербией на поставку вертолетов эти страны по итогам 2020 года могут лишиться лидирующих позиций, «если только с Турцией не будет реализован опцион на поставку дополнительного числа C-400». Фролов также прогнозирует рост поставок в Индию, с которой в текущем году начинается реализация ряда крупных контрактов.

Секретный экспорт в Турцию (без природного газа) в 2019 году составил чуть более \$800 млн против \$156 млн годом ранее. Поставки С-400 начались летом 2019 года.

изотопы

По данным ФТС, скрытый экспорт в США товаров группы 28 («Продукты неорганической химии, соединения редкоземельных металлов, радиоактивных элементов или изотопов») составил \$645 млн в 2019 году (первое место). Следом по импорту секретных химических соединений из России идет Швеция (около \$295 млн).

В целом секретный экспорт химических соединений в 2019 году превысил \$1,7 млрд. Показатель рассчитан как «общий экспорт по группе 28 минус экспорт по открытым видимым позициям этой группы».

Данные ФТС не позволяют точно сказать, какие конкретно позиции группы 28 засекречены. Но за таким экспортом могут стоять в том числе поставки тяжелой воды (оксид дейтерия) и других изотопов (литий-6, литий-7, углерод-13 и др.), поскольку это единственная позиция в группе 28 (позиция 2845), по которой база ФТС выдает «Результаты отсутствуют» по экспорту в любую страну. Такой же результат выдается и по ряду других позиций группы 28,

ДАННЫЕ ДЛЯ ИССЛЕ-ДОВАНИЯ Это исследование построено исключительно на анализе открытых данных ФТС (база данных, доступная по адресу stat.customs.ru), а также общедоступной базы ООН Соmtrade, публичной информации Банка России и Минэкономразвития, заявлений «Рособоронэкспорта» в СМИ. Оценки стоимостного экспорта отдельных товарных позиций не являются прямыми, так как полу-

чены балансовым методом—путем сопоставления экспорта по группе товаров в целом и суммы экспорта по открытым (несекретным) товарным позициям, входящим в эту группу. Такие оценки являются оценками «сверху»: например, экспорт тяжелой воды (оксид дейтерия) не может быть выше рассчитанного РБК, но может быть ниже.

если экспорт этого товара в конкретную страну был нулевым, но по таким позициям есть страны, куда продукт поставлялся открыто.

Тяжелая вода — это изотопная разновидность воды, которая внешне выглядит как обычная вода. Она используется как замедлитель нейтронов в ядерных реакторах. Изотопы позиции 2845 могут использоваться не только в ядерной промышленности, но и в научных исследованиях. База ООН Comtrade показывает, что российский экспорт «прочих» изотопов (дейтерий, литий-6, бор-10 и т.д.) в 2018 году (последние данные за полный год) составлял \$37 млн, а по запросу «экспорт тяжелой воды» выдается результат «нет данных».

ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ ЭКСПОРТ ВООРУЖЕНИЙ

Совокупный экспорт танков и бронетехники в 2019 году находился в пределах \$924 млн, сократившись по сравнению с 2018 годом ориентировочно на 16%, следует из данных ФТС. Общий экспорт военных кораблей составил в 2019 году около \$30 млн — это в 38 раз меньше, чем было годом ранее (\$1.1 млрд), показала статистика таможни. В 2018 году экспорт военных кораблей главным образом был обусловлен поставками в Алжир примерно на \$0,9 млрд, следует из данных ФТС.

Транспортные группы товаров (87, 89) включают в себя в основном гражданские позиции и лишь по одной военной - соответственно, 8710 (танки и бронемашины) и 8906 (военные корабли). В группе 87 таможня засекречивает две позиции — танки и детские коляски (вторые, предположительно, для того, чтобы нельзя было с точно стью реконструировать экспорт танков). Но база ООН, в которую данные предоставляет сама ФТС (в марте 2019 года направила массив данных за 2018 год), позволяет сделать вывод, что экспорт детских колясок из России невелик — менее \$3 млн за 2018 год.

ФТС подает данные в ООН в ином формате, чем публикует в своей базе. То, что соответствует экспорту по секретным кодам в базе ФТС, в базе ООН проходит как «неклассифицированные товары» (код 99). Например, по 2018 году

секретный экспорт по базе ФТС составляет \$63,8 млрд, а «неклассифицированный» экспорт по данным ФТС, переданным в ООН, — \$63,7 млрд. Разница в том, что в базе ООН российская таможня раскрывает под соответствующими кодами (87, 88, 89) только экспорт гражданской продукции (гражданских детательных аппаратов, транспортных средств, морских судов), а данные об экспорте военной авиации, военных кораблей. танков и бронемашин, предположительно, относит к «неклассифицированным товарам» (99).

Сопоставление данных из базы ФТС и базы ООН (за 2018 год) показывает, что экспорт танков и бронетехники из России в 2018 году мог составить около \$1,1 млрд, столько же мог составить экспорт военных кораблей. Эти оценки получены как разница между общим экспортом по категориям 87, 89 (гражданские и военные наземные транспортные средства; гражданские суда и военные корабли) из базы ФТС и экспортом только гражданских транспортных средств и судов из базы ООН. Эти оценки совпадают с показателями скрытого экспорта в группах 87 и 89 ФТС.

ОЦЕНКА ЭКСПОРТА АВИАЦИИ

Точно оценить долю гражданской авиации в закрытом экспорте летательных аппаратов (группа засекречивается ФТС полностью — и гражданская, и военная авиация) можно только за 2018 год по базе ООН. По ней экспорт гражданской авиационной и космической продукции составил в 2018 году \$1,75 млрд. В то же время исходя из сопоставления ланных по экс порту «Машин, оборудования и транспортных средств» (группы 84-89) от Банка России и открытых данных ФТС об экспорте по группам 84, 85, 86, 87 и 89 (все те же позиции, кроме летательных аппаратов) можно подсчитать, что общий экспорт авиации и космических аппаратов в 2018 году составил около \$7,7 млрд. Получается, что экспорт военной авиации мог составить около \$6 млрд (\$7,7 млрд минус \$1,75 млрд). Это совпадает с данными о поставках боевой авиации за 2018 год, озвученными «Рособоронэкспортом».

66 В импорте российской военной продукции есть тройка лидеров (Китай, Алжир, Египет), которая не меняется, в то время как четвертое и пятое места подвержены изменениям, связанным с выполнением крупных контрактов или пакетов

контрактов,

сказал глав-

тор журнала

вооружений»

Андрей Фро-

ный редак-

«Экспорт

лов

Пресс-служба Минэкономразвития предоставила РБК другие сведения: в 2018 году общий экспорт всех летательных аппаратов составил около \$6 млрд, в 2019 году — \$5,2 млрд.

Поставки ракетных двигателей (проходят по открытой группе 84) не засекречиваются. Например, экспорт жидкостных ракетных двигателей из России в США в 2019 году составил \$181 млн. Россия экспортирует в США ракетные двигатели РД-180.

Согласно таможенной статистике, совокупный экспорт оружия и военной техники. гражданской авиации и химических соединений составил \$13,6 млрд в 2019 году. Президент Владимир Путин говорил в декабре 2019 года, что Россия поставила в неполном 2019 году вооружения и военной техники на \$13 млрд. Глава Федеральной службы по военно-техническому сотрудничеству (ФСВТС) Дмитрий Шугаев в начале 2019 года сообщил, что Россия ежегодно экспортирует вооружение примерно на \$15 млрд. Центр анализа стратегий и технологий писал (.pdf), что важно разделять фактическую стоимость переданных вооружений, реальную сумму денежных средств, полученных российской стороной, и стоимость полписанных за год контрактов; не всегда понятно, что имеют в виду власти.

В пресс-службе «Рособоронэкспорта» на запрос РБК ответили, что организация является лишь одним из субъектов военно-технического сотрудничества с иностранными государствами, и порекомендовали обратиться в ФСВТС. ФСВТС и госкорпорация «Ростех» отказались от комментариев.

КТО ПОКУПАЕТ РОССИЙСКИЙ ГАЗ

Данные об экспорте природного газа засекречены в статистике ФТС на уровне шести знаков таможенного кода. Оценить его стоимостные объемы можно, вычтя из суммарного секретного экспорта на уровне шести знаков (SSSSS) секретный экспорт на уровне четырех знаков (SSSS), не включающий газ.

Экспорт природного газа из России в 2019 году составил \$41,6 млрд, исходя из данных ФТС. Ведомство приводит точные данные об объеме экспорта природного газа в отдельных статистических файлах на своем сайте (\$41,6 млрд), но все равно засекречивает его на уровне шести знаков.

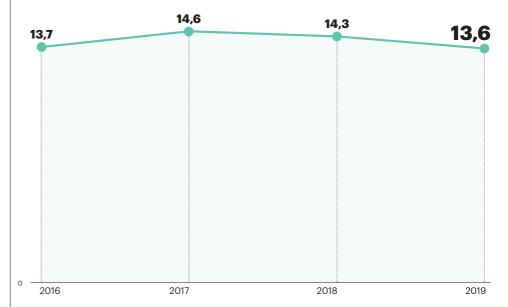
Исходя из расчетов РБК на основе данных ФТС, наибольшие суммы за российский газ в 2019 году заплатили Германия (\$10,6 млрд), Турция (\$4,3 млрд), Австрия (\$3,2 млрд), Италия (\$3 млрд) и Белоруссия (\$2,6 млрд).

«Газпром», которому принадлежит монополия на экспорт трубопроводного газа, раскрывает в своей отчетности объемы поставок в натуральном выражении по странам Европы и СНГ. Так, в отчете за четвертый квартал 2019 года компания приводит следующие данные: в общей сложности в Европу было поставлено около 193 млрд куб. м газа, наибольшие объемы закупили Германия (53,5 млрд куб. м), Италия (22 млрд куб. м), Белоруссия (20,3 куб. м), Турция (15,5 куб. м) и Австрия (14,2 млрд куб. м).

Данные об экспорте российского сжиженного природного газа (СПГ) не являются секретными. По данным ФТС, в 2019 году всего Россия экспортировала СПГ на \$7,9 млрд, а крупнейшими его покупателями стали Япония (\$2,8 млрд), Норвегия (\$1,6 млрд) и Южная Корея (\$0,9 млрд). ✓

\$41,6 млрд экспорт природного газа из России в 2019 году

Как менялся объем российского экспорта оборонной продукции и продукции двойного назначения*, \$ млрд



* Включает оружие и боеприпасы (группа 93), летательные аппараты (88, включая гражданские и военные самолеты и вертолеты), а также отдельные категории в группе 28 (продукты неорганической химии, соединения радиоактивных элементов, изотопов), в группе 87 (включая танки и бронетехнику) и 89 (военные корабли)

Источники: НИУ ВШЭ, АКИТ, НАДТ, Data Insight

Экономика

КАК ФЕДЕРАЛЬНОЕ ПРАВИТЕЛЬСТВО ПЛАНИРУЕТ СБАЛАНСИРОВАТЬ БЮДЖЕТ ХАКАСИИ

С долгами Абакана разбирается Москва

Президент поручил проверить исполнение БЮДЖЕТА ХАКАСИИ и подготовить меры по оказанию ей финансовой помощи. Регион, заявивший о нехватке СВЫШЕ 10 МЛРД РУБ., рассчитывает получить хотя бы 3,5 млрд руб. на покрытие просрочки по долгам.

АННА ГАЛЬЧЕВА, ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Президент России Владимир Путин поручил правительству провести комплексную проверку исполнения бюджета Республики Хакасия за прошлый год и проверить данные о просроченной кредиторской задолженности региона. Минфину России поручено разработать предложения об оказании республике финансовой помощи. Это следует из подписанного в конце февраля поручения главы государства. РБК ознакомился с копией документа, его подлинность подтвердил источник в Верховном совете Хакасии.

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков на запрос РБК ответил, что это «служебная переписка». «Мы ее никогда не комментируем», — добавил он.

В пресс-службе федерального Минфина РБК подтвердили факт поручения провести проверку исполнения бюджета Хакасии и представить предложения по финансовой помощи региону. Дополнительная финансовая поддержка предоставляется «исходя из равноправия субъектов бюджетных правоотношений и на основании распоряжений правительства», отметили там. Минфин готов внести предложения по оказанию помощи из федерального бюджета при нелостатке собственных лоходов бюджета Хакасии, сказали в пресс-службе, добавив, что в бюджете республики предусмотрены источники финансирования дефицита.

НЕ ХВАТАЕТ 10,6 МЛРД

Ранее РБК писал о тяжелой ситуации, сложившейся в регионе. По состоянию на начало февраля сообщалось, что бюджет республики на 2020 год был не сбалансирован на 14 млрд руб. Верховный совет Хакасии 4 марта принял обращение на имя спикера Госдумы Вячеслава Володина с просьбой содей-



Минфина, Хакасия занимает второе место среди регионов России по уровню долговой нагрузки: госдолг республики по состоянию на 1 января составлял 20,7 млрд руб., или 98% от доходов бюджета. На фото: глава Хакасии Валентин

ствовать выделению региону финансовой помощи. Ранее аналогичное обращение было отправлено от имени правительства Хакасии в федеральное правительство и президенту. Хакасию возглавляет представитель оппозиции — коммунист Валентин Коновалов, победивший на выборах осенью 2018 года.

Как сообщили РБК в прессслужбе минфина Хакасии, в официальных обращениях властей республики в федеральный центр говорится о нехватке в бюджете 10,59 млрд руб. •• По информации пресс-службы минфина Хакасии, 6 млрд руб. не хватает бюджету республики на текущее содержание госучреждений В частности, 6 млрд руб. необходимо на текущее содержание учреждений (питание, медикаменты, коммунальные услуги, связь, горючее, уголь), 3,58 млрд руб. — на погашение просроченной кредиторской задолженности консолидированного бюджета, 977 млн руб. — на выплату зарплат и помощь муниципальным образованиям.

Согласно информации Верховного совета, по состоянию на 1 января 2020 года:

 кредиторская задолженность консолидированного бюджета Хакасии составила более 5 млрд руб., в том числе просроченная задолженность—3,58 млрд руб.;

 государственный долг республики превышает 20,7 млрд руб.;

• в 64 из 99 муниципальных образований заблокированы счета бюджетных учреждений на общую сумму 720 млн руб., в результате чего соцобъекты оказались под угрозой отключения электроэнергии, поставщики отказываются поставлять продукты питания в школы и детсады;

Фото: Александр Колбасов/Коммерсант

 в марте-апреле существует реальный риск несвоевременной выплаты заработной платы.

ЧТО ПОРУЧИЛ ПРЕЗИДЕНТ

Правительству России до 15 апреля необходимо отчитаться о проведении комплексной проверки исполнения бюджета Хакасии за 2019 год и сверке отчетных данных о просроченной кредиторской задолженности республиканского бюджета, накопленной с 2017 года.

Минфину России президент поручил рассмотреть результаты проверки исполнения бюджета за прошлый год и изучить, как исполняется бюджет в течение первого квартала и первого полугодия 2020 года. Кроме того, ведомство должно представить предложения об оказании республике финансовой поддержки и о мерах по обеспечению сбалансированности бюджета. Сроки исполнения — 20 мая и 20 августа.

Власти Хакасии (поручение адресовано губернатору-коммунисту Валентину Коновалову) должны до 1 мая и 1 августа предоставить федеральному Минфину данные о сбалансированности бюджета с учетом динамики исполнения консолидированного бюджета за первый квартал и первое полугодие 2020 года.

Общий недостаток средств консолидированного бюджета Хакасии составляет около 10,59 млрд руб. «Но, учитывая опыт предоставления помощи в предыдущие годы как Республике Хакасия, так и другим субъектам, разовое получение такой суммы из федерального бюджета считаем маловероятным. В настоящий момент минимальная сумма, в которой нуждается регион, составляет 3,5 млрд руб. — это размер просроченной кредиторской задолженности», отметили в республиканском минфине.

В федеральном Минфине, в свою очередь, указали, что консолидированный бюджет Хакасии на 2020 год сбалансирован по доходам и расходам. Доходы бюджета пред-

усмотрены с ростом на 13% к уровню 2019 года, в том числе налоговые и неналоговые доходы—с ростом на 10%, расходы—с ростом на 27%, источниками финансирования дефицит обеспечен. Федеральное казначейство сейчас проводит комплексную проверку исполнения бюджета Хакасии за 2019 год и сверяет данные о просроченной кредиторской задолженности, накопленной в 2017–2019 годах, указали в Минфине.

В Госдуме пока не получили письмо Верховного совета Хакасии, сообщила РБК советник спикера нижней палаты Анастасия Кашеварова. Она напомнила, что 4 марта на пленарном заседании Володин «поднял важные вопросы по теме помощи регионам с низким уровнем социальноэкономического развития». «Будут проанализированы регионы с дефицитом бюджета. (...) Проблемы Хакасии также будут изучены», — сказала она. Этим займется рабочая группа во главе с вице-спикером Алексеем Гордеевым, в нее войдут главы двух профильных комитетов — Андрей Макаров (комитет по бюджету и налогам) и Алексей Диденко (комитет по федеративному устройству и вопросам местного самоуправления), а также представители кабмина.

ХАКАСИЯ — В ЛИДЕРАХ ПО ГОСДОЛГУ

Хакасия занимает второе место среди регионов России по уровню долговой нагрузки. следует из данных федерального Минфина. При собственных доходах региона в размере 21,1 млрд руб. (без учета трансфертов из федерального бюджета) госдолг республики по состоянию на 1 января составлял 20,7 млрд. Таким образом, долговая нагрузка оценивалась на уровне 98% от доходов. На 1 марта госдолг увеличился до 22,5 млрд руб. в связи с тем, что республика привлекла казначейский кредит, уточнили в региональном минфине.

Выше долговая нагрузка только в Мордовии (211%, госдолг превышает налоговые

P2,3 млрд дефицит регионального бюджета Хакасии на 2020 год

и неналоговые доходы субъекта в два раза).

Казначейский кредит — это бюджетный кредит, предоставляемый Федеральным казначейством на срок до 90 дней для покрытия кассовых разрывов. Он должен быть возвращен до декабря текущего года. Это инструмент управления ликвидностью на случай сезонных колебаний расходов и поступлений налогов, пояснил РБК управляющий директор группы рейтингов органов власти агентства НКР Андрей Пискунов.

Он напомнил, что в 2018 году Хакасию перевели на казначейское сопровождение, все расходы бюджета осуществляются теперь только после получения разрешения от регионального управления Федерального казначейства. «Это чем-то похоже на внешнее управление в отношении финансов субъекта. Переводят за накопленные долги и нарушения бюджетных нормативов», — отметил аналитик.

ПОМОЩЬ ОДНОГО НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА

Хакасия стала одним из шести регионов, в которых в прошлом году снизились доходы бюджета — на 3,2 млрд руб. Это произошло из-за высокой базы 2018 года, связанной с единовременной уплатой значительного объема НДФЛ, отмечается в аналитическом обзоре агентства АКРА. По словам Пискунова, в 2018 году проблемы республики были на время решены за счет того, что Эдуард Худайнатов, владеющий в Хакасии угольным разрезом

«Майрыхский», встал в Абакане на налоговый учет и заплатил в бюджет 5,15 млрд руб. налогов.

Без устойчивого источника налоговых доходов проблема Хакасии решения не имеет, уверен Пискунов. Однако вариант, предусматривающий уплату налогов собственниками предприятий в регионах, где расположены их активы, придется долго внедрять, он затрагивает слишком много заинтересованных лиц, уточняет эксперт.

Консолидированный бюджет Хакасии (бюджет республики плюс бюджеты муниципалитетов) был дефицитным на протяжении многих лет до 2019 года. Прошлый год регион закончил с профицитом: доходы составили 37 млрд руб. (включая дотации из федерального бюджета в размере 4,6 млрд руб. плюс субсидии и субвенции), расходы — около 36 млрд руб., сообщала ранее РБК Счетная палата. Расходы республики при этом были исполнены только на 86%.

Республиканский бюджет (без учета муниципальных образований) на 2020 год принят с дефицитом 2,3 млрд руб. Ожидаемые доходы составляют 35,4 млрд руб. Из них 4,6 млрд руб. — это дотации из федерального бюджета на выравнивание бюджетной обеспеченности и частичную компенсацию расходов на повышение зарплат бюджетникам, 7,5 млрд — субсидии и субвенции из федерального бюджета.

■

При участии Натальи Галимовой

66 Без устойчивого источника налоговых доходов проблема Хакасии решения не имеет, уверен управляющий директор группы рейтингов органов власти НКР Андрей Пискунов



Международная политика

Новое правительство Украины приступило к работе. При этом Владимир ЗЕЛЕНСКИЙ ПРОВЕЛ РОКИРОВКУ на внешнеполитическом направлении, а на пост министра обороны позвал отставного генерала, на выборах возглавлявшего штаб конкурента.

КТО ЗАНЯЛ КЛЮЧЕВЫЕ ПОЗИЦИИ В КАБИНЕТЕ ДЕНИСА ШМЫГАЛЯ

Украинское правительство обновилось внешне

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ, ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

РОКИРОВКА ВО ВНЕШНЕ-ПОЛИТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ

В четверг, 5 марта, утвержденное накануне правительство Украины провело первое заседание. Реформирование кабинета началось с утверждения отставки премьера Алексея Гончарука и назначения в среду вечером новым главой правительства Дениса Шмыгаля. Также в среду депутаты Рады утвердили 13 новых министров, а также новых глав МИДа и Минобороны, кандидатуры которых внес президент Украины.

Владимир Зеленский пошел нетрадиционным путем, проведя рокировку руководителей ведомств, ответственных за связи с иностранными государствами. Дмитрия Кулебу, который с августа 2019 года был вице-премьером по вопросам европейской и евроатлантической интеграции. президент поставил во главе Министерства иностранных дел. А возглавлявший МИД Вадим Пристайко занял пост Кулебы. Оба чиновника давно работают в системе МИДа. Кулеба, которому сейчас 38 лет, начал работу во внешнеполитическом ведомстве в 22 года, работал на должности атташе по вопросам стратегических коммуникаций, а с 2016 по 2019 год был постоянным представителем Украины в Совете Европы. На время работы Кулебы в Совете Европы пришлось возвращение российской делегации к работе в Парламентской ассамблее Совета Европы. Украина выступала против этого решения, Кулеба предлагал оплатить российский взнос в бюджет Совета Европы, чтобы не допустить возвращения российской делегации. После того как России были возвращены полномочия, делегация из Киева покинула ПАСЕ, однако в 2020 году вернулась к работе. Известен Кулеба и критикой в адрес россий-



ских журналистов. В частности, он критиковал главного редактора радиостанции «Эхо Москвы» Алексея Венедиктова за его поведение во время визита в Киев в августе прошлого года. Российский журналист сфотографировался на фоне дверей Службы безопасности Украины — Кулеба назвал такое поведение «троллингом».

К Пристайко у президента и его команды были «стилистические претензии», министр не всегда уместно высказывался, отмечает украинский политолог Вадим Карасев. Кулеба — хороший коммуникатор, а по ориентации — абсолютно прозападный, указывает эксперт. Заявления Пристайко часто были резонансными и не всегда совпадали с позицией Зеленского, к тому же у него были трения с недавно ставшим главой президентского офиса (администрации) Андреем Ермаком, пишет со ссылкой на свои источники

№ Подобрать людей на все вакантные посты новый премьер Денис Шмыгаль пока не смог — в кабинете четыре вакансии, в том числе в министерствах образования и энергетики

украинский портал «Европейская правда».

Заявления Пристайко по минским соглашениям не раз вызывали недовольство в Москве. З марта российский министр Сергей Лавров вновь заявил, что высказывание украинского коллеги о необходимости размещения миротворцев ООН в Лонбассе прямо противоречит соглашениям. Опрошенные РБК украинские эксперты ранее говорили, что главный вектор внешней политики Украины отношения с Россией - определяется преимущественно в офисе президента, а главный ответственный на этом направлении — Ермак, поэтому от смены главы МИДа на этом участке работы ничего не изменится.

ШТАБИСТ КОНКУРЕНТА — **В ВОЕННОМ ВЕДОМСТВЕ** Сменил Зеленский и министра обороны. На эту должность

назначен генерал-лейтенант в отставке 65-летний Андрей Таран. Он сменил назначенного в августе Андрея Загород-

Таран ранее работал в Главном управлении разведки Минобороны, а в 1995-1996 годах учился в Национальном университете обороны США в Вашингтоне по специальности «стратегия национальных ресурсов». С апреля по август 2015 года Таран представлял Украину в Совместном центре по контролю и координации (СЦКК) в Донбассе. Центр был создан для взаимодействия в 2014 году, в него входили представители Вооруженных сил Украины, России, самопровозглашенных республик, а также ОБСЕ. Российские офицеры прекратили работу в СЦКК в 2017 году.

В 2019 году Таран возглавлял предвыборный штаб бывшего главы Службы безопасности Украины Андрея Смешко, кото-

↑ Дмитрия Кулебу (справа), который с августа 2019 года был вице-премьером по вопросам евроатлантической интеграции, Владимир Зеленский поставил во главе Министерства

Фото: Анна Марченко/

Мнение

рый баллотировался в президенты Украины и набрал в первом туре 6,04% голосов.

«Европейская правда» отмечает, что о публичных конфликтах Загороднюка с президентом известно не было, но источники издания указывают, что у него были расхождения с Ермаком. В частности, на саммите «нормандской четверки», который состоялся в декабре 2019 года в Париже, Ермак поддерживал развод вооруженных сил по всей линии соприкосновения, а министр обороны был против, в итоге предложение не было согласовано. Сергей Лавров рассказывал, что к саммиту эксперты согласовали разведение по всей линии, но внезапно, уже на встрече, украинская сторона заявила о неготовности к этому, из-за чего пришлось вновь вести переговоры и вносить изменения в согласованный текст итогового заявления.

Таран — человек Ермака, констатирует Фесенко. Он предполагает, что роль министра обороны в переговорном процессе по Донбассу усилится.

«ПРАВИТЕЛЬСТВО ДЛЯ ЛЮДЕЙ»

Других министров представлял в Раде новый премьер Шмыгаль. По его словам, новое правительство будет не правительством технократов, казнокрадов или крепких хозяйственников — оно будет «правительством для людей». Подобрать людей на все вакантные посты премьер пока не смог — в кабинете четыре вакансии, в том числе в министерствах образования и энергетики. Кабинет министров обновился не полностью помимо Пристайко и Кулебы свои портфели сохранили глава МВД Арсен Аваков, министр юстиции Денис Малюська и министр инфраструктуры Владислав Криклий.

Аваков - самый долго работающий министр, он возглавил министерство в 2014 году, еще в правительстве Арсения Яценюка, и сохранял этот пост при всех последующих перестановках. Пришел в правительство Аваков из парламента, где был депутатом от «Батькивщины» Юлии Тимошенко. Однако сейчас он стал не только главным долгожителем украинской власти, но и главным гарантом ее стабильности, отмечает колум нист Московского центра Карнеги Константин Скоркин. Аваков быстро установил контакты с ближайшим окружением Зеленского, утверждает Скоркин, стал одним из самых влиятельных людей в сфере безопасности и внешней политики — он был в составе делегации на парижском саммите «нормандской четверки». При этом за время работы Авакова остались нерасследованными убийства на Майдане 2014 года, убийство журналиста Павла Шеремета и другие резонансные преступления.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как эпидемия вмешалась в планы иранских властей



ЮЛИЯ СВЕШНИКОВА, консультант ПИР-Центра

Коронавирус не станет для Ирана такой же проблемой, как безработица и инфляция. Однако подозрения, что власти замалчивали масштаб эпидемии, скорее всего, подогреют протестные настроения.

В преддверии февральских парламентских выборов Иран столкнулся со вспышкой коронавируса и очень быстро стал одним из лидеров после Китая по числу заболевших. Иранские медиа говорят о борьбе с вирусом как о «медицинском джихаде», а внешние наблюдатели все чаще задаются вопросом, не станет ли эпидемия триггером для нового политического кризиса.

ВИРУС ПРОТИВ ВЫБОРОВ

По состоянию на 4 марта число умерших от вируса COVID-19 в Иране составило 92 человека, выявленных случаев заражения — более 2900; некоторые источники сообщают, что количество погибших и зараженных может быть существенно выше. Сомнение по поводу официальных цифр выразил, например, депутат иранского меджлиса Голамали Джафарзаде Иманабади.

В самом деле у иранского здравоохранения весьма ограниченные средства для диагностики — скорее всего, ряд смертей не был зарегистрирован как результат заражения новым вирусом. О масштабе эпидемии говорит ее распространение среди пред ставителей власти: заболели вице-президент Масумех Эбтекар, заместитель министра здравоохранения Ирадж Харирчи, ряд парламентариев и местных руководителей. По иронии, у Харирчи вирус диагностировали сразу после пресс-конференции, где он, кашляя, отрицал сокрытие Ираном информации о появлении COVID-19. Скончался от коронавируса бывший посол Ирана в Ватикане Хади Хосрошахи. 2 марта ВОЗ сообщила о заражении своего сотрудника в тегеранском отделении организации.

Первое официальное сообщение о появлении вируса в Иране, в городе Кум, появилось 19 февраля, за два дня до парламентских выборов, вокруг которых складывалась напряженная ситуация. Наблюдательный совет Ирана — орган, проводящий отбор кандидатов перед выборами, дисквалифицировал многочисленных представителей лагеря условных реформистов, включая 90 членов меджлиса предыдущего созыва. После фильтрации кандидатов явка ожидалась низкая. В Тегеране, например, 49,4% участников проведенного накануне выборов опроса заявили, что ни при каких обстоятельствах не пойдут голосовать, так как ситуация в стране никак не зависит от результатов выборов.

Власти, естественно, были заинтересованы в повышении явки, и нераспространение информации об эпидемии помогало не отпугивать людей от участков. Явка в итоге составила всего 42,6% — самый низкий показатель с основания Исламской Республики Иран в 1979 году. Некоторые, впрочем, считают завышенными и эти данные.

СОЦИАЛЬНЫЙ ДИАГНОЗ

И все же коронавирус вряд ли существенно повлиял на явку. Во-первых, многие и так не собирались голосовать. Во-вторых, в первое время к вирусу относились с некоторой долей шутки. Закрытие школ и возможность не ходить на работу многие восприняли как внеочередные каникулы.

Еще в январе, до начала эпидемии, лишь 15% иранцев были удовлетворены условиями жизни — влвое меньше, чем в начале 2019-го. Большинство были уверены, что дальше будет только хуже. Люди недовольны высокой безработицей и инфляцией (в среднем 38,6% в 2019 году, а по многим позициям и выше). Сам по себе вирус в такой ситуации не становится главной проблемой для населения, как не стало ею повышение цен на бензин, вызвавшее волну протестов в ноябре 2019 года. Однако неспособность властей быстро отреагировать и предотвратить распространение вируса, скорее всего, укрепит недоверие к государству.

Впрочем, новых протестов в ближайшее время ждать не стоит. Иранцы начинают серьезнее воспринимать угрозу, людей в общественных местах становится меньше. Эпидемия не лучшее время для массовых акций. Так что дискуссии пока идут в социальных сетях.

Например, некоторые сравнивают относительно умеренные затраты на борьбу с вирусом с суммой €200 млн — именно столько было решено дополнительно выделить подразделению «Кудс» Корпуса стражей исламской революции (КСИР) из Фонда национального развития после убийства его руководителя Касема Сулеймани американскими ВВС в январе этого года. Пользователи соцсетей ставят вопрос о приоритетах иранского правитель-

Возникает параллель и с последовавшим за убийством Сулеймани кризисом из-за случайно сбитого иранскими ПВО украинского лайнера, большинство из 176 пассажиров которого были иранского происхождения. Тогда официальный Тегеран отказывался признать свою вину, так же как сейчас, по мнению многих, отказывается раскрывать подлинный масштаб эпидемии.

Скорее всего, Иран, как и весь мир, в конце концов справится с кризисом. Но иранскому правительству пора задуматься о разработке лекарств против другой болезни — массовой депрессии, охватившей общество, которое все больше теряет надежды на будущее.

№ По состоянию на 4 марта число умерших от COVID-19 в Иране составило 92 человека, выявленных случаев заражения — более 2900

rbc.ru РБК • Ежедневная деловая газета

Общество

МИНЗДРАВ ПОРУЧИЛ РАЗРАБОТАТЬ НОВЫЙ РЕГЛАМЕНТ ЛЕЧЕНИЯ ОНКОЛОГИЧЕСКИХ ЗАБОЛЕВАНИЙ

Детские диагнозы получат «второе мнение»

ЕГОР ГУБЕРНАТОРОВ

Треть поставленных в регионах диагнозов по онкозаболеваниям ошибочны, заявили в НМИЦ им. Рогачева, попросив проверить несколько препаратов, давно применяемых для лечения рака у детей, из-за их токсичности и малой эффективности.

Минздрав поручил Национальному медицинскому исследовательскому центру детской гематологии, онкологии и иммунологии (НМИЦ) им. Дмитрия Рогачева разработать регламент обязательной перепроверки биоматериала детей с онкологическими заболеваниями. Об этом РБК рассказал президент НМИЦ Александр Румянцев. По его словам, протокол совещания по вопросам обеспечения детей лекарственными препаратами, подписанный министром Михаилом Мурашко, поступил в центр 21 февраля, всего он содержит 19 поручений разным ведомствам, включая Росздравнадзор и Минпромторг.

«НМИЦ им. Дмитрия Рогачева разработать регламент улучшения диагностики больных и организации второго мнения для морфологического диагноза», — сказано в документе. По словам Румянцева, НМИП по поручению Минздрава разрабатывает порядок оказания медицинской помощи по онкологии и гематологии, который предполагает обязательную перепроверку диагнозов, поставленных в региональных лабораториях.

По словам заместителя гендиректора НМИЦ Алексея Масчана, сейчас «второе мнение» не является обязательным. «Больницы получают биоматериал с помощью биопсии или пункции. После этого материал в обязательном порядке будет поступать к нам, как мы прописываем это в регламенте. Регионы и сегодня могут отправлять к нам биоматериал, но вся логистика и процедура оплачивается либо родителями детей, либо нашими совместными усилиями с региональными организациями ОМС», — пояснил Масчан.

Румянцев сообщил, что сейчас при пересмотре материала, полученного из регионов. в центре выявляют примерно треть ошибочных диагнозов, которые влекут за собой неправильное лечение. «Мы поставили также вопрос о том, что для этого вида работы [перепроверки биоматериала] должно быть заложено прямое финансирование», отметил он.

В протоколе прошедшего в Минздраве совещания также содержится поручение главному специалисту — эксперту по лабораторной диагностике

• В протоколе совещания содержится поручение решить проблему с обеспечением онкобольных детей эффективными лекарственными препаратами

разработать требования к леятельности клинико-диагностических лабораторий. Это предполагает сертифицирование лабораторий в регионах, которые анализируют биоматериал и выдают диагноз. Сделано это, по словам Румянцева, потому что лаборатории допускали много ошибок.

В протоколе совещания содержится также поручение решить проблему с обеспечением онкобольных детей эффективными лекарственными препаратами. В частности, Росздравнадзор должен провести выборочный контроль качества разных средств для медицинского применения у детей.

Как пояснил РБК Румянцев, онкологи направили в Росздравнадзор список из 10 препаратов, в отношении которых попросили обеспечить выборочный фармконтроль. Особое внимание, по словам Румянцева, вызвали лекарства российского производства аспарагиназа и винкристин.

«Эти препараты старые, им много лет, нам бы хотелось. чтобы они отвечали самому высокому международному стандарту, так как они исполь-ЗУЮТСЯ ВО МНОГИХ ПРОТОКОлах лечения детей», — пояснил Румянцев. По словам Масчана, фигурирующие в списке 10 препаратов обладают низкой активностью или токсичны. «Нас не устраивают препараты, которые производит российская фармацевтика, причем речь идет об абсолютно базовых препаратах. Это нивелирует результаты в лечении лейкоза», — сказал он.

В совместном письме онкологов и гематологов речь идет минимум о семи препаратах, после которых, по данным НМИЦ им. Дмитрия Рогачева, наиболее часто встречались осложнения, - это метотрексат (производитель «Верофарм»), винкристин («Верофарм», РОНЦ), аспарагиназа («Верофарм»), карбоплатин («Дабур Индия Лимитед», «Верофарм», ЛЭНС), дауноруцибин («Верофарм»), иматиниб («Фармсинтез», «Натива», «Фармстандарт-УфаВИТА»), цефотаксим («Биохимик»).

В протоколе содержится предложение Минпромторгу поддержать АО «Омутнинская научная опытно-промышленная база» при производстве отечественной L-аспинразы. По словам Масчана, она онкологов устраивает, но объемы производства компании не позволяют обеспечить им всю страну.

В протоколе содержится еще одно поручение Росздравнадзору, которое предполагает работу по скринингу незадекларированных примесей в препаратах. По словам Румянцева, в России не производятся некоторые препараты с низким содержанием консервантов, которые необходимы для лечения больных раком детей.

РБК направил запрос в Росздравнадзор и Минпромторг. В пресс-службе Минздрава сообщили РБК, что министерство «проводит активную работу по совершенствованию онкологической помощи детям», в том числе «проведены совещания» в НМИЦ им. Рогачева и «приняты важные решения». **∠**

ПИСЬМО ОНКОЛОГОВ И ГЕМАТОЛОГОВ МИНИСТРУ

В начале февраля 2020 года 160 специалистов написали коллективное письмо на имя министра здравоохранения Михаила Мурашко и директора департамента медицинской помощи детям и родовспоможения Минздрава Елены Байбариной, в котором указали на дефицит профильных кадров, низкий уровень бактериологических лабораторий в регионах, побочные

эффекты и нежелательные реакции у пациентов вследствие ухода с рынка лекарств от ведущих западных произво-

Врачи попросили наладить бесперебойное обеспечение лекарствами и расходными материалами для детей с онкозаболеваниями. положительно решить вопрос о закупке препаратов по торговым наименованиям для

лечения детей гематологического и онкопрофиля.

В середине февраля премьер-министр Михаил Мишустин дал несколько поручений насчет совершенствования онкологической помощи, в том числе – представить предложения об отмене ограничений на закупку некоторых лекарств, а также провести сравнение дженериков и оригинальных препаратов.

⊠РБК

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко **Выпуск:** Игорь Климов Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов Фоторедактор: Александра Николаева

Верстка: Ирина Енина Продюсерский центр: Иллюстрация на первой странице:

Елизавета Таранина

ОБЪЕПИНЕННАЯ РЕПАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:

Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,

Медиа и телеком: Анна Балашова Банки и финансы: Антон Фейнберг **Свой бизнес:** Илья Носырев Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко Политика и общество: Кирилл Сироткин Мнения: Андрей Литвинов Потребительский рынок: Сергей Соболев Экономика: Иван Ткачев

Международная политика:

Полина Химшиашвили

ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс» 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 E-mail: business_press@rbc.ru

Перепечатка редакционных материа-

ванию с редакцией. При цитировании

лов допускается только по согласо-

ссылка на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2020

директор: Людмила Гурей Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский Директор по распространению: Анатолий Новгородов Директор по производству: Надежда Фомина

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Настя Вишнякова vishvish.design

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177 Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru Подписка по каталогам: «Роспечать». «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776. Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159 Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, Заказ № 0202 Тираж: 80 000 Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Дизайн Свят Вишняков.

РГО: Φ инансы $\longrightarrow 11$ Ретейл $\longrightarrow 12$ «Эксперт PA» отнес 38 российских банков к группе риска Кондитерские «Аленка» начнут торговать молоком и мясом

РАЗОРИВШАЯСЯ ПОСЛЕ ТЕРАКТА АВИАКОМПАНИЯ ПОТРЕБОВАЛА \$200 МЛН ОТ ВЛАСТЕЙ АРАБСКОЙ РЕСПУБЛИКИ

«Когалымавиа» перекладывает банкротство на Египет

→ 10



Авиакомпания «Когалымавиа» и туроператор Prince Group утверждают, что «задолго до теракта» Египет был осведомлен о том, что система безопасности в его аэропортах не соответствует международным требованиям

Транспорт

Авиакомпания «КОГАЛЫМАВИА», находящаяся в стадии банкротства после теракта, и турецкий туроператор PRINCE GROUP подали ИСКИ ПРОТИВ ЕГИПТА, потребовав компенсацию почти на \$200 млн. Родственникам погибших выплатили лишь ₽32 млн.

←9

МАРИЯ КОКОРЕВА

Авиакомпания «Когалымавиа» (работала под брендом Metrojet), находящаяся в стадии банкротства с февраля 2018 года, и турецкий туристический холдинг Prince Group подали иски против властей Египта в Постоянный арбитражный суд (PCA, Permanent Court of Arbitration) при комиссии ООН по праву международной торговли в Гааге. Компании требуют компенсировать как прямой ущерб вследствие теракта на борту Airbus А321 в октябре 2015 года, так и потерю своих инвестиций в экономику Египта.

Об этом РБК сообщила представитель обеих компаний Оксана Головина. О судебных разбирательствах также говорится в проспекте правительства Египта к выпуску евробондов на \$4 млрд.

Иски были поданы еще в ноябре 2017 года, но только в начале 2020-го состоялись первые слушания по делу—сторонам потребовалось несколько лет, чтобы доказать правильность выбора юрисдикции и обмена документами и меморандумами по делу.

РБК направил запрос в Государственное управление по судебным искам Египта.

ЧТО «КОГАЛЫМАВИА» ТРЕБУЕТ ОТ ВЛАСТЕЙ ЕГИПТА

31 октября 2015 года вылетевший из аэропорта Шарм-эш-Шейха самолет А321 «Когалымавиа» взорвался в воздухе над полуостровом Синай. Жертвами катастрофы стали 217 пассажиров и семь членов экипажа (всего 224 человека). Случившееся признали терактом. В ходе расследования выяснилось, что заложить взрыв-

ное устройство в самолет террористам помог сотрудник сервисной службы аэропорта.

«На первой стадии мы должны были доказать, что именно было инвестициями и были ли эти инвестиции в экономику Египта», — поясняет Головина. Изначальная подтвержденная сумма прямого ущерба. заявленная в исках, составляет \$201 млн. «Размер компенсаций за потерянные инвестиции определяется по принципу Ongoing concern — допущения о непрерывности деятельности [компаний] — и учитывает, какова была бы стоимость обеих компаний на сегодняшний день, если бы трагические события не произошли. Согласно данным аудиторов, на 31 октября 2015 года оценочная стоимость Metroiet и Prince Group составляла \$575 млн», — говорит представитель компаний.

ит представитель компании. Среди основных претензий:

- «Когалымавиа» и Prince Group утверждают, что Египет был осведомлен о том, что система безопасности в его аэропортах не соответствует международным нормам и требованиям Международной организации гражданской авиации (ICAO) по безопасности «задолго до теракта»;
- по состоянию на февраль 2020 года, 4,5 года спустя после теракта, Египет так и не выпустил официального заключения о причине крушения самолета «Когалым-
- власти Египта так и не приняли на себя ответственность «за преступную халатность, приведшую к смерти 224 человек, не выплатили никакой компенсации ни пострадавшим компаниям, ни семьям погибших», говорит представитель истцов;
- теракт, помимо трагической гибели людей, привел

2,1 млн

пассажиров перевезла по египетскому направлению «Когалымавиа» с 2011 по 2015 год

> к невозможности лля компаний «полноценно продолжать свою деятельность» и их упущенной выгоде. Под инвестициями в экономику республики компании имеют в виду многолетнюю деятельность по организации поездок российских туристов в Египет. «Когалымавиа» с 2011 по 2015 год перевезла по египетскому направлению 2,1 млн пассажиров, a Prince Group отправила за тот же период в Египет на отдых более 500 тыс. российских туристов.

Завершить судебные разбирательства компании планируют к концу 2020 года. В случае положительного исхода дела они готовы выплатить часть полученной компенсации семьям погибших пассажиров.

Рассматриваемые споры вытекают из двусторонних инвестиционных соглашений между Россией и Египтом (в случае «Когалымавиа») и Турцией и Египтом (Prince Group), пояснил консультант O2 Consulting Юрий Устинов. Такие договоры призваны защищать капиталовложения инвесторов одной страны на территории другой, давая возможность обращать в международный арбитраж. «Похожие споры сейчас рассматриваются по искам украинских инвесторов против России за потерянные активы в Крыму, например иск Приватбанка, и по искам российских компаний например иск «Газпрома» против Украины (компания отозвала этот иск после заключения мирового соглашения в конце 2019 года. — РБК)», — поясняет Устинов. По словам юриста. такие иски чаще всего рассматриваются не один год. Спор по иску Приватбанка идет уже более пяти лет.

КАК СУДИЛИСЬ РОДСТВЕННИКИ ПОГИБШИХ

Родственники жертв трагедии неоднократно пытались получить компенсации через суд. Большая часть из них подала гражданские иски в Замоскворецкий суд Москвы в ноябре 2017 года с требованием компенсаций от «Когалымавиа» и «Ингосстраха» на общую сумму 54 млрд руб. Но в сентябре 2018 года суд ограничил выплаты до 32 млн руб.: размер компенсаций варьировался от 50 тыс. до 1 млн руб. на человека. После решения российского суда потерпевшие обратились в суд Северного Каира против «Когалымавиа», «Ингосстраха» и египетских властей с иском на \$90 млн, но и там получили отказ. 4 марта 2020 года газета «Коммерсантъ» сообщила, что претензии отклонил также апелляционный суд Каира. По данным газеты, суд не стал рассматривать конкретные иски, посчитав, что личности погибших до сих пор не установлены.

Прямые потери от приостановки авиасообщения с Египтом девять крупнейших российских туроператоров оценили в 1,5 млрд руб., потребовав компенсацию от правительства России из-за приостановки полетов в страну. И эти требования не были удовлетворены.

Президент Владимир Путин 8 ноября 2015 года подписал указ о приостановке всех полетов российских авиакомпаний в Египет «до установления должного уровня безопасности авиационного сообщения». В апреле 2018 года Россия и Египет возобновили регулярные авиарейсы между Москвой и Каиром, но чартеры на курорты до сих пор остаются под запретом.

✓

ЧТО СЛУЧИЛОСЬ С «КОГАЛЫМАВИА»

Российская авиакомпания «Когалымавиа» основана в 1993 году. В мае 2012-го, после смены собственников, провела ребрендинг и переименовалась в Metrojet. Бенефициар у нее и у международной Prince Group (создана в 2002 году для размещения и наземного обслуживания туристов преимущественно из России на курортах Турции и Египта) один — Исмаил Лепиев.

Практически сразу после катастрофы над Синаем, в декабре 2015 года, «Когалымавиа» прекратила полеты, объяснив это решение закрытием двух самых популярных туристических направлений — Египта и Турции. Последнее было закрыто после того, как турецкие военные сбили российский бомбардировщик Су-24 вблизи сирийско-турецкой границы: Россия приостановила чартерные полеты рос-

сийских компаний в Турцию 1 декабря 2015 года (полеты были возобновлены только в июле 2016 года после нормализации отношений Москвы и Анкары). В марте 2016 года Росавиация ограничила сертификат эксплуатанта «Когалымавиа» для внутренних и международных рейсов, а в феврале 2018-го Арбитражный суд Москвы признал ее банкротом.

№ По состоянию на февраль 2020 года,
4,5 года спустя после теракта, Египет так и не выпустил официального заключения о причине крушения самолета
«Когалымавиа»

Финансы

«ЭКСПЕРТ РА» ПРЕДСТАВИЛ ПРОГНОЗ О ДЕФОЛТАХ БАНКОВ В 2020 ГОДУ

Каждый десятый рискует лицензией

ЮЛИЯ КОШКИНА

Индекс здоровья банков достиг максимального уровня за два года, но около 10% кредитных организаций могут лишиться лицензии в ближайшие 12 месяцев, оценил «Эксперт РА». Большинство проблемных игроков работают в Московском регионе.

Несмотря на снижение темпов отзыва лицензий у банков, в 2020 году в группе риска будут находиться 38 кредитных организаций, говорится в исследовании рейтингового агентства «Эксперт РА» (есть у РБК). Согласно оценкам аналитиков, дефолт в течение ближайших 12 месяцев грозит 9,5% действующих банков (список не раскрывается). По данным ЦБ, на 1 января в России работали 442 кредитные организации, в расчеты «Эксперт РА» вошли только те, что раскрывают отчетность на сайте регулятора — 402 банка.

В прошлом году темпы отзыва лицензий замедлились, но расчистка в секторе не завершена и дефолты некоторых игроков перенеслись на 2020 год, объясняет управляющий директор по валидации «Эксперт РА» Юрий Беликов.

«На начало 2019 года мы прогнозировали 46 дефолтов в течение 12 месяцев, а по факту было 28. Это существенное недовыполнение прогноза, как раз связанное с тем, что Банк России значительно замедлил расчистку банковского сектора и темпы отзыва лицензий. Прогноз на этот год — по сути, часть нереализованных в прошлом году дефолтов и новые игроки», — пояснил аналитик.

По оценкам «Эксперт РА», в прошлом году темпы отзыва банковских лицензий упали более чем на 40% по сравнению с 2018 годом. В результате индекс здоровья банковского сектора по итогам четвертого квартала достиг рекордного за все время замеров (с начала 2018 года) значения — 90,5%: столько кредитных органи-

заций из числа действующих останутся на рынке в течение ближайших 12 месяцев. Индикатор рассчитывается с учетом кредитного рейтинга и вероятности дефолта каждого участника рынка, а также с учетом исторической частоты отзывов лицензий.

КТО ОСТАЕТСЯВ ЗОНЕ РИСКА

«Эксперт РА» считает высокой вероятность дефолта игроков с низкими оценками кредитоспособности, кредитный рейтинг которых не выше В+. По состоянию на 1 января к этой или более низкой категории относилась 221 кредитная организация, или больше половины расчетной базы индекса.

В группе риска преобладают небольшие банки без определенной бизнес-модели, говорится в исследовании. Аналитики указывают, что проблемные игроки сосредоточены в Московском регионе и имеют следующие характеристики.

- Избыточный запас ликвидности, который не может быть конвертирован в работающие активы. Банки не имеют стабильных источников фондирования и вынуждены запасать ликвидность, вместо того чтобы пускать ресурсы на выдачу кредитов.
- Низкая операционная эффективность: доходы от текущей деятельности не позволяют стабильно перекрывать расходы.
- Зависимость от узких групп нерыночных клиентов и сокращение рыночной клиентской базы.

По словам Беликова, прогноз агентства — это не конкретный черный список банков. Эксперт напоминает, что расчеты основаны на вероятностных оценках дефолтов. «Мы просто иллюстрируем наиболее полверженную риску часть банковского сектора, в том числе в региональном разрезе. Концентрация проблемных игроков на московском рынке в целом отражает концентрацию нашего банковского сектора», — указал собеседник РБК.

РАСЧИСТКА НЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ

В декабре 2019 года председатель ЦБ России Эльвира Набиуллина заявила о завершении активного этапа расчистки банковского сектора. По ее словам, в ближайшие годы регулятор сконцентрируется

♠ В 2019 году темпы отзыва лицензий замедлились, но некоторые дефолты перенеслись на 2020-й, объясняет управляющий директор по валидации «Эксперт РА» Юрий Беликов

КАКИЕ БАНКИ УЖЕ ЛИШИЛИСЬ ЛИЦЕНЗИИ В 2020 ГОДУ

С начала 2020 года ЦБ уже отозвал лицензии у четырех кредитных организаций. Первым с рынка ушел Нэклисбанк, который контролировала президент ИТ-компании InfoWatch Наталья Касперская. Дыра в банке оценивалась временной администрацией в 1,3 млрд руб., Касперская называла себя пострадавшей стороной. Самый крупный страховой случай 2020 года — отзыв лицензии Нижневолж-

ского коммерческого банка (179-е место по активам). ЦБ также запретил работу ПФС-банка и АПАбанка, входящих в четвертую сотню.

Еще два банка—«Русь» и Крайинвестбанк—подали в ЦБ заявления о ликвидации. Последний присоединился к крымскому РНКБ. Еще одна кредитная организация—Севастопольский морской банк—была отправлена на санацию, санатором стал РНКБ.

на продаже санируемых банков, которые перешли под его контроль после 2017 года.

«Эксперт РА» не ожидает миграции банков с низкими рейтингами в группу с более высоким уровнем кредитного качества и окончания расчистки. Как замечает Беликов, до 2013 года (начала новой политики ЦБ) годовая дефолтность банков была ниже 5%, в развитых странах показатель сейчас не превышает 1%. «Может быть, дефолтность ниже 1-2% это условный целевой уровень, но мы к нему придем не завтра и даже не в следующем году», — констатировал аналитик.

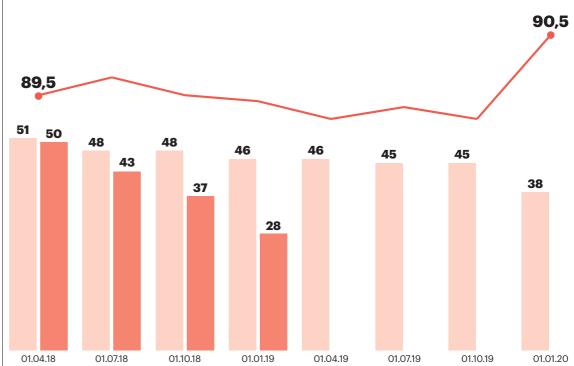
Агентство «Национальные кредитные рейтинги» (НКР) прогнозировало сокращение числа банков на 10% в 2020 году. По оценкам НКР, с рынка уйдут 25-30 кредитных организаций. Агентство АКРА не раскрыло РБК своих количественных прогнозов. «В этом и в следующем году мы, скорее всего, увидим новые отзывы лицензий, в основном у банков за пределами первой сотни», - сказал руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Армен Даллакян. и

Как будет развиваться банковский сектор в России по прогнозу «Эксперт РА»

Прогноз числа дефолтов на горизонте 12 месяцев

Число фактических дефолтов в течение 12 месяцев с отчетной даты

— Индекс здоровья банковского сектора, %*



* Доля кредитных организаций из числа действующих, которые останутся на рынке в течение ближайших 12 месяцев Источник: «Эксперт РА»

Ретейл

Холдинг «Объединенные кондитеры» Юрия Гущина РАСШИРЯЕТ СВОЮ РОЗНИЧНУЮ СЕТЬ. Кондитерские МАГАЗИНЫ «АЛЕНКА» начнут работать в формате супермаркетов «у дома» и продавать не только конфеты, но и МОЛОКО, МЯСО И ДРУГИЕ ПРОДУКТЫ.

ЗАЧЕМ ХОЛДИНГ «ОБЪЕДИНЕННЫЕ КОНДИТЕРЫ» ЗАПУСКАЕТ СЕТЬ СУПЕРМАРКЕТОВ «АЛЕНКА»

Шоколад с пищевыми добавками



Холдинг «Объединенные кондитеры», крупнейший в России производитель кондитерских изделий, запустил сеть магазинов в формате «у дома». Об этом говорится в поступившем РБК сообщении компании.

«Аленка» — собственная розничная сеть «Объединенных кондитеров», открывшаяся в 2015 году, — до сих пор специализировалась только на продаже кондитерских изделий. В новых магазинах «у дома» будут не только сладости, но и молочные и мясные продукты, сообщили в компании.

О том, что «Объединенные кондитеры» планируют развивать сеть «Аленка» в разных форматах, в том числе в формате супермаркета, сообщалось еще в 2016 году. Как будет выглядеть новая торговая сеть — в материале РБК.

КАК РАБОТАЮТ КОНДИТЕР-СКИЕ МАГАЗИНЫ «АЛЕНКА»

Первый кондитерский магазин под брендом «Аленка» площадью 500 кв. м открылся в 2015 году рядом с фабрикой концерна «Бабаевский». В фирменных магазинах продаются сладости, которые выпускают входящие в холдинг «Объеди-

ненные кондитеры» фабрики. В 2017 году «Аленка» запустила также онлайн-магазин.

Сейчас сеть «Аленка» наряду с KDV Candyland и «Славянка» входит в тройку крупнейших кондитерских сетей, говорит гендиректор агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. На текущий момент «Аленка», по собственным данным, насчитывает более 100 кондитерских супермаркетов в разных регионах. Для сравнения, у сети бутиков шоколада French Kiss 33 точки, а у кондитерского объединения «Славянка» -более 160.

С 2015 по 2018 год выручка «Аленки» росла, но сеть все равно была убыточной, свидетельствуют данные ее юрлица ООО «Объединенная кондитерская сеть» в базе СПАРК. Выручка ООО «Объединенная кондитерская сеть», согласно данным СПАРК, составила в 2018 году 2,5 млрд руб., а чистый убыток — 217,5 млн руб. Выручка по сравнению с предыдущим годом выросла в 1,3 раза, а чистый убыток в 2.5 раза. Данных за 2019 год в СПАРК нет. Представитель «Объединенных кондитеров» на запрос РБК не ответил.

ЧЕМ БУДУТ ОТЛИЧАТЬСЯ НОВЫЕ СУПЕРМАРКЕТЫ

До конца 2020 года «Объединенные кондитеры» рассчиты-

₽2,5

выручка «Объединенных кондитеров» в 2018 году, согласно данным

вают открыть около 100 магазинов нового формата в плотно населенных районах и на важных транспортных узлах Москвы, а затем начнут развивать его в регионах, сообщили в компании. Первый магазин «Аленка» в новом формате уже открылся в Москве на Краснодонской улице, вл. 46.

Новые торговые точки «не пытаются конкурировать с сетевыми гипермаркетами», подчеркнули в компании. В супермаркетах «Аленка» будут продаваться продукты, которые выпускают в основном «неразрекламированные производители», указано в сообщении. Также в магазинах будут установлены автоматы самообслуживания с развесным мороженым и замороженными смузи, а в дальнейшем появятся диетические товары. Упор будет сделан на развитие сервисов самообслуживания, а также системы удаленного обслуживания: покупатель сможет сделать и оплатить заказ через смартфон и забрать его в магазине.

На вопрос, кто выступает поставшиками товаров, в прессслужбе «Объединенных кондитеров» не ответили. Сам холдинг, как следует из информации на его сайте, выпускает только кондитерские изделия, но пля обеспечения собственных нужд в сырье производит некоторую другую продукцию - прежде всего молоко и сахар — в своем агропромышленном кластере в Курской и Смоленской областях. В январе 2018 года СМИ сообщали, что «Объединенные кондитеры» планируют построить молочный комплекс в Курской области, но впоследствии об этом проекте ничего не сообщалось.

ЗАЧЕМ «АЛЕНКЕ» НОВЫЙ ФОРМАТ

На фоне того, что компания в последние годы несла убыт-

ки, развитие новых розничных форматов становится необходимостью, констатирует Бурмистров. По его словам, тренд на расширение и универсализацию ассортимента характерен для большинства специализированных сетей: без увеличения среднего чека трудно обеспечить прибыльность, а расширить корзину существующих покупателей за счет новых категорий гораздо дешевле, чем привлечь новых. В качестве примера Бурмистров приводит алкомаркеты «Красное и Белое», которые постепенно трансформировались в магазины «у дома», и «ВкусВилл», который прекратил развивать сеть магазинов молочных продуктов «Избенка» и постоянно расширяет ассортимент. в том числе за счет непродовольственных товаров и кулинарии.

В октябре прошлого года «ВкусВилл» начал продавать одежду: в его магазинах появились корнеры с детской одеждой российской марки Loloclo. В пресс-службе «ВкусВилла» уточнили, что опыт с корнерами «показывает позитивную эффективность» и компания теперь работает над расширением ассортимента таких предложений—например, за счет уходовой косметики.

Но для «Объединенных кондитеров» запуск форматов «супермаркет» или магазин «у дома» будет очень непростым, считает Бурмистров. Основной драйвер этих форматов, по его словам, — свежие продукты (например, фрукты, овощи, мясо и рыба) и кулинария. «В этих категориях у «Аленки» компетенций недостаточно, как и логистических возможностей — например, холодильных складов, поэтому компания вынуждена будет полностью работать через дистрибьюторов и, со↑ Для «Объединенных кондитеров» запуск формата магазин «v дома» будет непростым, так как его основной драйвер — свежие продукты и кулинария, а в этих категориях v «Аленки» недостаточно компетенций и логистических возможностей, сказал эксперт

В холдинг «Объединенные кондитеры» входит 19 кондитерских фабрик, в том числе «Рот Фронт», «Красный Октябрь» и кондитерский концерн «Бабаевский». Фабрики холдинга выпускают конфеты и другие кондитерские изделия под известными российскими брендами,

ЧЕМ ИЗВЕСТНЫ «ОБЪЕДИНЕННЫЕ КОНДИТЕРЫ»

в том числе «Вдохновение», «Аленка», «Рот Фронт», «Бабаевский», «Мишка косолапый», «Коровка» т.д. «Объединенные кондитеры» — актив группы «Гута» миллиардера Юрия Гущина. Российский Forbes оценил состояние бизнесмена в 2019 году в \$850 млн.

Фото: Евгений Разумный/ Ведомости/PhotoXPress

ИТ

КОМИССИЯ ПО ЦЕННЫМ БУМАГАМ И БИРЖАМ США ОПУБЛИКОВАЛА СПИСОК ИНВЕСТОРОВ БЛОКЧЕЙН-ПЛАТФОРМЫ ПАВЛА ДУРОВА

Российский бизнес задает TON

•• Ранее
Теlegram
сообщал, что
во втором
раунде
участвовали
94 инвестора,
которые
вложили
\$850 млн

ВЛАДИСЛАВ СКОБЕЛЕВ, АНАСТАСИЯ СКРЫННИКОВА, ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО, АННА БАЛАШОВА

В числе инвесторов в криптовалюту Gram, которую намерен запустить основатель Теlegram Павел Дуров, оказались структуры Романа Абрамовича, экс-министра Михаила Абызова и бизнесмена Михаила Гуцериева, следует из документов SEC.

В материалах Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) опубликован список участников второго раунда инвестиций в блокчейн-платформу Telegram Open Network (TON), над созданием которой работает команда Telegram Павла Дурова.

Список приводит эксперт Стивен Маккеон, которого Telegram привлек для подготовки аналитического отчета о работе блокчейн-проекта в рамках разбирательства, инициированного SEC в октябре 2019 года. Маккеон указывает тех, кто участвовал во втором раунде ІСО и может стать валидатором криптовалюты (создавать и подтверждать новые блоки блокчейна, то есть заниматься добычей криптовалюты). Документ, содержащий список, приобщен к делу.

Всего на создание ТОN компании Telegram Group Inc. и TON Issuer Inc. привлекли в начале 2018 года \$1,7 млрд. Запуск ТОN должен был состояться до конца октября 2019 года, однако SEC подала на Telegram в федеральный суд Манхэттена, обвинив компанию в незаконном распространении незарегистрированных цифровых токенов. В результате запуск платформы был отложен на 30 апреля.

Новые детали создания криптовалюты Telegram—в материале РБК.

КОМУ ПРИПИСЫВАЮТ ИНВЕСТИЦИИ В GRAM

Ранее Telegram сообщал, что во втором раунде участвовали 94 инвестора, которые вложили \$850 млн. Их имена не были

раскрыты, но некоторые инвесторы заявляли о своих вложениях, например основатель «Вимм-Билль-Данна» Давид Якобашвили.

В списке Маккеона указаны 98 инвесторов, среди которых частные лица и компании. В том числе:

- зарегистрированная на Британских Виргинских островах компания Batios Holdings Limited, которой, по данным SEC, управлял бывший министр «открытого правительства» Михаил Абызов. В отчете Стивена Маккеона указано, что Batios Holdings Limited должна получить 15 млн Gram за \$20 млн. Получить комментарий Абызова не удалось;
- зарегистрированная на Британских Виргинских островах Norma Investments Limited, которую называли офшором миллиардера Романа Абрамовича. Согласно отчету компания инвестировала в TON \$10 млн и должна была получить за них 7,5 млн Gram. Абрамовича уже называли инвестором проекта Павла Дурова, однако его представитель не подтвердил эту информацию. Сейчас представитель Millhouse (управляет активами Романа Абрамовича) Джон Манн отказался от комментариев;
- Давид Якобашвили, согласно документу, договорился о покупке 37,6 млн Gram на \$50 млн. Ранее бизнесмен заявил, что инвестировал \$10 млн. Источник, близкий к Якобашвили, рассказал РБК, что в ходе первого раунда он приобрел ТОN на \$10 млн, а в ходе второго—на \$50 млн. Сам Якобашвили отказался от комментариев;
- фонд Larnabel Enterprises, связанный с семьей Михаила Гуцериева. Он договорился о покупке 11,3 млн Gram за \$15 млн. РБК направил запрос в группу «Сафмар» Михаила Гуцериева;
- Veeam Software Limited (\$10 млн за 7,52 млн Gram) Ратмира Тимашева и Андрея Баронова, который они в январе продали за \$5 млрд американскому венчурному

\$1,7 млрд

привлекли на создание TON компании Telegram Group Inc. и TON Issuer Inc. в начале 2018 года

- фонду Insight Partners. Представитель Veeam не ответил на момент публикации;
- Pacific Liberty SPC (\$12 млн за 9 млн Gram). Как пояснил один из инвесторов TON, Pacific liberty — это платформа, на которой работает множество фондов с независимыми бенефициарами. Связаться с ее представителями не удалось.
- голландская инвестиционная компания Stiron B.V. (\$10 млн за 7,5 млн Gram). РБК направил запрос в эту компанию;
- полный тезка одного из основателей Comedy Club Артак Гаспарян (\$1,5 млн за 1,1 млн Gram). Гаспарян отказался от комментариев;
- полный тезка главы правозащитного фонда «Альтернатива» Олег Мельников (751,9 тыс. Gram на \$1 млн). В разговоре с РБК Мельников заявил, что не может ни подтвердить, ни опровергнуть информацию о своем участии в проекте. Ранее Мельников планировал запустить собственную криптовалюту HumanCoin, но сейчас, по его словам, этот проект заморожен из-за трудностей с регистрацией в SEC. «Мы пытаемся это сделать», — заявил он. В списке Маккеона скры-

ты имена девяти инвесторов, в сумме вложивших в ТОN \$91 млн. РБК направил запрос Маккеону.

Маккеон также приводит список компаний, которые планировали использовать функционал Gram в своей работе. Среди них, например, указаны агрегатор такси Gett, крупнейший украинский банк Приватбанк и агрегатор авиабилетов «КупиБилет».

КТО ЕЩЕ ИНВЕСТИРОВАЛ В TON

Ранее об инвестициях в TON также заявил основатель и гендиректор QIWI Сергей Солонин, он вложил \$17 млн в ходе pre-ICO Telegram в январе 2018 года.

Венчурные фонды Da Vinci Capital и iTechCapital собирали пулы инвесторов для участия во втором раунде закрытой продажи токенов TON. Из ранее опубликованных документов SEC следовало, что связанная с фондом Da Vinci Capital структура Disruptive Era Fund SP выкупила токены на \$45,4 млн. Еще \$50,2 млн в блокчейн-платформу вложила Space Investments, структура фонда InVenture Partners.

Китайская компания The9 Ltd сообщала, что инвестировала \$2 млн в ходе закрытого ICO Telegram.

Наконец, от лица инвесторов ТОN выступал управляющий партнер компании Exante Алексей Кириенко. Представитель Exante отметил, что инвесторы сохраняют эмбарго на комментарии во время суда и по возможности воздерживаются от них. «Исход суда предсказать невозможно, как и то, удастся ли запустить ТОN или нет», — сообщил он. ▶



ответственно, цены будут высокими», — резюмирует Бурмистров.
Моноформатные магазины,

которые делают акцент на продажу определенного типа продукции и при этом расширяют ассортимент сопутствующих товаров, — рабочая для рынка схема, указывает председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли Сергей Беляков. Он также приводит в пример сеть «Красное и Белое». Насколько такой подход будет успешным применительно к кондитерским изделиям, Беляков спрогнозировать затруднился. Бренд «Аленка» известен потребителям, и в местах с хорошим трафиком, генерируемым другими точками притяжения, такие магазины «заходят». Смогут ли «Объединенные кондитеры» продвигать формат супермаркетов в местах, где за покупателей придется побороться, вопрос, скептичен Беляков. «Рынок очень конкурентный, а кондитерские изделия это та пролукция, которая есть и в других магазинах», - добавляет он.

Покупатель быстро адаптируется к новому предложению магазинов, бренд «Аленка» ассоциируется с качественной продукцией, поэтому дополнение текущего ассортимента магазинов комплиментарными товарами может быть «вполне здравым решением», считает партнер Deloitte Erop Метелкин. Однако компания, по его мнению, может столкнуться со сложностью в выстраивании цепочки поставок новых видов продукции. «Основная концепция сети сейчас — продажи собственной продукции, когда вся маржа с продаж остается в компании, но закупка у сторонних производителей небольших объемов продукции — это совсем другая история», — объясняет эксперт. 🗷

ИТ

КАК РАБОТАЮТ БРАЧНЫЕ АГЕНТСТВА КИТАЯ И ПОЧЕМУ ВЛАСТИ СТРАНЫ ОПОЛЧИЛИСЬ НА СЕРВИСЫ ЗНАКОМСТВ

«Красные тетушки» набирают холостые обороты

ВЛАСТИ КИТАЯ сочли работу интернет-сайтов знакомств безнравственной. Это на руку «красным свахам»—самым нетехнологичным игрокам ИНДУСТРИИ ДЕЙТИНГА.

ДМИТРИЙ ВАРЛАМОВ

Господин Чжан не сомневался в том, откуда должна быть родом его будущая жена — непременно из Шанхая. Нинбо или Ханчжоу. Чтобы организовать личную жизнь в соответствии со своими предпочтениями, Чжан обратился в одно из шанхайских брачных агентств, которое обещало подобрать «бриллиантовому холостяку» (так в Китае называют состоятельных холостяков) подходящую пару. Стороны заключили договор об оказании услуг по «заказу на любовную привязанность», которые обошлись перешагнувшему 40-летний рубеж мужчине в 300 тыс. юаней (\$43 тыс.). Однако за целый год поисков Чжану не удалось подобрать подходящей партии, и он согласился на расширение географии подбора потенциальных невест, заплатив за это еще 100 тыс. юаней (\$14.3 тыс.).

Всекитайский смотр кандидаток, который обошелся клиенту в общей сложности в 7 млн юаней (чуть более \$1 млн), также не оправдал надежд Чжана, хотя о его желании жениться брачное агентство рассказывало в газетах по телевидению и в интернете. Кроме того, по условиям договора «бриллиантовый холостяк» получил личного брачного агента, доступ к расширенной базе данных потенциальных невест, а также услуги психотерапевта. Однако за свои деньги Чжан не смог получить главного подходящей супруги. Раздосадованный неудачей холостяк решил обратиться в суд, требуя вернуть гонорар. Вскоре о громком деле рассказала главная газета Китая «Жэньминь жибао». После расследования суд встал на сторону

Чжана, выяснив, что за 7 млн юаней агентство смогло устроить личные интервью только с восемью кандидатками — это явно не окупало гонорара. В итоге агентство получило предписание вернуть холостяку 5 млн юаней (\$717 тыс.).

Громкая судебная тяжба завершилась в 2015 году, в самый разгар общественной кампании против брачных агентств.

ОНЛАЙН-СВАХА

Если традиционным брачным агентствам с появлением интернета стало все сложнее привлекать новых клиентов, то сайтам знакомств, которые работали с более демократичной аудиторией, с начала 2010-х годов удалось занять значительную долю на китай-

\$5,7 млрд

составил объем китайского рынка брачных услуг и дейтинга в КНР по итогам 2019 года. Согласно прогнозам, в следующем году это значение достигнет \$7,3 млрд

СВАТОВСТВО ЗА ТРИ МОРЯ

По данным Всемирного экономического форума, в Китае на 885 новорожденных девочек приходится 1000 мальчиков (сейчас в стране мужчин на 70 млн больше, чем женщин). К гендерному дисбалансу привела сложившаяся в годы политики «олна семья — олин ребенок» порочная практика: родители, заранее думающие о временах, когда отпрыск станет их главным кормильцем, предпочитали, чтобы наследником был мальчик; проведя диагностику пола будущего ребенка, многие делали аборт, если плод оказывался женского пола. Правительство уже много лет борется с этой практикой: медклиники в Китае не имеют права сообщать пол ребенка. И все же практика нелегальных абортов до сих пор сохраняется.

Помимо привычных дейтинг-сервисов, которые

во многом копируют западные, в Китае существует спрос на специфические брачные услуги. Например, широко распространены полулегальные турагентства, которые организуют выезды холостых китайцев в соседние страны, гле они могут познакомиться с женщинами, готовыми выйти замуж за граждан КНР. Наибольшей популярностью пользуется Юго-Восточная Азия: Лаос, Вьетнам, Камбоджа. Популярны у китайцев и туры в страны Восточной Европы. По информации сотрудницы Манчестерского университета Елены Барабанцевой, поездка в Россию или на Украину для китайских женихов обходится в \$5–8 тыс. Как правило, во время такого тура они успевают познакомиться с 10-20 потенциальными невестами.

ском рынке. Долгие годы главной онлайн-площадкой для поиска пары в КНР был сервис «Шицзи цзяюань» («Эра прекрасной судьбы»), основанный «главной интернет-свахой страны» Гун Хайян.

Будущая предпринима-

тельница родилась в небогатой провинциальной семье, но была способной ученицей. Однако все ее планы чуть не погубил несчастный случай: в результате ДТП она сильно повредила ногу, а ее родители, чтобы оплатить лечение дочери, были вынуждены влезть в немалые долги. Поэтому, как только Гун Хайян оправилась от травмы. ей пришлось оставить школу и устроиться на низкоквалифицированную работу. Девушка оказалась старательной — спустя несколько лет, достигнув 23-летнего возраста, она нашла в себе силы слать школьный выпускной экзамен на отлично, и это позволило ей по квоте от своей провинции поступить на филфак Пекинского университета. Затем она продолжила обучение на журфаке престижного Фуданьского университета (Шанхай), во время которого и основала компанию, превратившую ее в самую знаменитую сваху страны.

По словам Гун, к идее организовать стартап ее косвенно подтолкнули родители, которые неустанно напоминали дочери, что ей пора обзавестись семьей. Следуя воле родителей, девушка обратилась



в местное брачное агентство, но здесь ее, как и «бриллиантового холостяка», ждала неудача. Потратив несколько сотен юаней, Гун не смогла найти подходящую пару. На своем опыте поняв, что традиционные брачные агентства не удовлетворяют современным требованиям, в 2003 году она запустила сайт знакомств «Шицзи цзяюань». «Мои мать и бабка были знаменитыми свахами, и я была горда продолжить традиционное дело», — позже пояснила Гун.

СЛУЖЕБНЫЙ РОМАН

С самого начала сервис «Шицзи цзяюань» следал молодым китайцам необычайно шедрое предложение: доступ ко всем анкетам пользователей был полностью бесплатным. Компания Гун Хайян монетизировала свои услуги в первую очередь за счет лополнительных сервисов доступных по премиальной подписке, а также благодаря организации офлайновых мероприятий. Уже спустя несколько лет сайт знакомств набрал внушительную аудиторию, заняв, по данным компании, 54% рынка брачных услуг. На пике популярности услугами сайта пользовались 140 млн подписчиков, а количество заключенных благодаря сервису браков превысило 3 млн. С помощью «Шицзи цзяюань» Гун смогла устроить и свою личную жизнь — именно среди пользователей сервиса она выбрала мужа.



 € Самые популярные запросы в анкетах на китайских базарах свах: «пекинская прописка, холост/незамужняя, с жилплощадью и достойной финансовой ситуацией»

В китайских бизнес-кругах громко заговорили о Гун Хайян после того, как она в 2012 году смогла успешно вывести свою компанию на NASDAQ. После размещения акций на американской площадке состояние предпринимательницы оценили в 69 млн юаней (\$9,9 млн), и она стала одной из первых женщин в истории КНР, которым удалось вывести свой стартап на зарубежный фондовый рынок. Впрочем, аналитики не раз сомневались, что цифры, которые называет компания, верно отражают размер аудитории сервиса. Несколько лет назад некоторые даже оценивали реальное число активных пользователей «Эры прекрасной судьбы» всего в 15 млн человек.

Однако листинг не смог придать весомого импульса развитию «Шицзи цзяюань». К 2015 году ежегодная прибыль сайта знакомств опустилась до скромных 51,4 млн юаней (\$7,4 млн), и эксперты отрасли заговорили, что главный брачный сервис КНР обречен стать жертвой слияния или поглощения. Первоначально к «Шицзи цзяюань» проявляли интерес Alibaba и Tencent, но в итоге компания была приобретена за \$252 млн главным конкурентом - сервисом «Байхэ» («Лилия»). «Байхэ» в первую очередь провел делистинг «Шицзи цзяюань» с NASDAQ. После слияния романтический этап, судя по всему, закончился: «Байхэ» известен как сервис для предельно прагматичных пользователей, где от участников ждут, что они заводят аккаунты под настоящими именами, раскрывают реальное финансовое положение, документально подтверждают супружеский статус.

прописная истина

«Пекинская прописка, холост/ незамужняя, с жилплощадью и достойной финансовой ситуацией» — такие запросы являются одними из самых популярных в рукописных анкетах, которые до сих пор распространены на традиционных столичных базарах свах. Порой к этому списку добавляются и другие актуальные для КНР требования — например, от кандидата хотят, чтобы «он был вхож в высшие слои общества и состоял в партии».

Обычно на традиционные смотры невест и женихов приводят родители, которые обеспокоены семейным положением своих детей. Интересно, что в вопросах сватовства. молодое поколение намного более шепетильно, чем когда-то были их отцы. «Красные тетушки» (профессиональные свахи) часто жалуются, что для молодых китайцев непреодолимой проблемой становится различие в уровне дохода. На подобных стихийных базарах, которые обычно проходят в парках и на малолюдных улицах, сложилась своя градация потенциальных кандидатов. Ежемесячный доход видной невесты должен составлять не менее 20 тыс. юаней

↑ До 1980-х профессиональные сваты в Китае пользовались безусловным уважением, но после сильной коммерциализации отрасли общество стало с опаской относиться к брачным агентствам. На фото: основательница сервиса интернет-знакомств

Гун Хайян

показатель более чем в два раза выше — 50 тыс. (\$7,2 тыс.). А ценность прописки так высока, что кандидаты часто пишут в анкетах, что согласны выйти замуж за пекинца «пусть даже с легкой степенью инвалидности».

(\$2,9 тыс.), а для мужчин этот

БОНВИВАН В ШТАТСКОМ

Работу китайских брачных агентств и традиционных свах затрудняет не только невысокий заработок кандидатов и отсутствие у них прописки. В середине 2010-х годов власти ополчились на эту индустрию по этическим соображениям. В 2015 году на официальном портале администрации по контролю за киберпространством КНР была размещена серия материалов, которые привлекали всеобшее внимание к нравственной стороне такого рода сервисов. В частности, авторы уверяли граждан, что сайты знакомств — и в первую очередь «Шицзи цзяюань» — давно превратились в рассадник сводничества, которым пользуются недобросовестные посредники для организации знакомств состоятельных китайцев.

Впрочем, в немилость попали и пользователи сервисов. которые хоть и не искали в них коммерческой выгоды, однако превращали «идеалы серьезной любви и брака в романы на одну ночь». В качестве примера злостного нарушителя общественной морали госорганы приводили 28-летнего жителя провинции Гуандун Сяо Чжэ, который за три года более 50 раз приходил на организованные «Шицзи цзяюань» вечеринки свиданий вслепую. В таких мероприятиях принимали участие сразу несколько сотен мужчин и женщин, а после их завершения, которое порой происходило глубокой ночью, «приглянувшиеся друг другу молодые люди расходились по двое», выяснил бдительный надзорный орган.

РОМАНТИЧЕСКИЕ ЧАЕВЫЕ

С критикой сетевых брачных агентств выступали не только официальные органы, но и научное сообщество. В 2015 году китайские ученые провели исследование, в котором проанализировали базу анкет крупнейшего китайского сайта знакомств (хотя авторы рабо-

ты прямо не назвали сервис, с большой долей уверенности можно говорить, что речь шла о «Шицзи цзяюань»). Как следует из их подсчетов, среди нескольких миллионов активных участников сервиса было обнаружено 510 тыс. аккаунтов, которые использовались для различных мошеннических схем. Наибольшей популярностью пользовалась схема. в которой были замешаны собственники дорогих ресторанов или ювелирных лавок. Их владельцы нанимали недобросовестных пользователей сайта знакомств, которые на первом свидании уговаривали своих жертв сделать им роскошные подарки в аффилированных с ними магазинах и местах об-

Большое внимание привлекла история молодого человека по имени Сяо-У из Ханчжоу. Приобретя за 10 тыс. юаней (около \$1,5 тыс.) премиальную подписку на «Шицзи цзяюань», он в качестве подходящей пары получил анкету 31-летней выпускницы Пекинского университета, отец которой якобы входил в совет директоров крупной компании. Девушка в течение трех дней смогла выманить у романтически настроенного юноши около 30 тыс. юаней, а затем исчезла. Обеспокоенный Сяо-У обратился в полицию, которая выяснила, что знакомая не имеет отношения к престижному вузу, а является разведенной домохозяйкой с двумя детьми.

Сегодня списки наиболее популярных сайтов знакомств, которые центральные китайские СМИ могли себе позволить публиковать в начале 2000-х годов, выглядят как некоторый архаизм. Массовад пеанонимизация пользо вателей китайского интернета, на которую направлены усилия руководства страны, вероятно, окажет серьезное влияние на экосистему сайтов знакомств. Единственные, кто остается невосприимчив к борьбе за общественную мораль, как ни парадоксально, «красные тетушки», чьи нетехнологичные услуги, видимо, будут востребованы в любую эпоху. И все же аналитики не считают, что великий поход за мораль приведет к кризису в отрасли — спрос огромен, и он будет расти, несмотря ни на что. 🗷

\$30

может достигать выкуп среднестатистической китайской невесты женихом

Фото: Frederic J. Brown/



INOPHARMA 2020

12 марта, ЦМТ



О чем:

Приглашаем на II Международную конференцию инновационных технологий и открытий в фармацевтической и медицинской промышленности «INOPharma».

Цель конференции — объединение усилий заинтересованных участников фармацевтической и медицинской индустрии в целях создания и пролвижения инноваций.

Ключевым мероприятием конференции является пленарное заседание на тему «Развитие российской фармацевтики: уникальный путь или международная кооперация?».

К участию приглашены главы министерств и ведомств (Минздрав России, Минпромторг России, Росздравнадзор), представители Государственной Думы, Совета Федерации, главы субъектов Российской Федерации, главы региональных органов власти, реализующих государственную политику в области здравоохранения, представители профильных научных организаций, пациентских и врачебных сообществ и фармацевтического бизнеса.

Программа: Дмитрий Пильнов — dmitriy.pilnov@sbmrussia.com, +7 495 697-53-33

*Инофарма 2020 год. Реклама. 18+

Банкротство 2020: основные тренды

26 марта, Дизайнотель СтандАрт



О чем:

Актуальность темы банкротства обусловлена перманентными нововведениями в законодательство, ростом резонансных дел о банкротстве.

В рамках работы мероприятия запланировано обсуждение проблем развития института несостоятельности (банкротства) в России, актуальных вопросов совершенствования законодательства, нормативного и информационного обеспечения процесса реализации процедур несостоятельности (банкротства), а также практические аспекты процедуры банкротства.

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 985 173-32-03 Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772-34-84 Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014-49-94

2020 год. Реклама. 18+