

# Коммерсантъ



4 601865 000219



Понедельник 19 февраля 2024 №30/П (7720 с момента основания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимым от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Чемпионкой Спартакиады  
с тремя четверными прыжками  
стала Аделия Петросян — 12



новости | Генпрокуратура требует передать государству  
Ивановский завод тяжелого машиностроения — 4

## У Мюнхена речи опускаются

Конференция по безопасности  
не смогла решить, как найти управу на Россию

На минувших выходных прошла Мюнхенская конференция по безопасности — крупнейший международный форум, собравший более 150 глав государств и правительств, министров иностранных дел и обороны, а также сотни политиков, экспертов и журналистов. Организаторы, стремящиеся придать мероприятию и тематически глобальный охват, постарались сделать программу максимально разнообразной, однако в итоге все так или иначе сводилось к конфликту вокруг Украины и конфронтации с Россией. С подробностями из Мюнхена — специальный корреспондент „Ъ“ Елена Черненко.

### Возвращение к истокам

В кулуарах форума один из бывших высокопоставленных европейских дипломатов, попросивший не называть его имени, мрачно констатировал, что «конференция вернулась на круги своя». «Как она 60 лет назад стартовала с того, что немцы начали обсуждать с американцами, как противостоять СССР, так сегодня вновь европейцы обсуждают с американцами, как остановить Россию», — пояснил он свою мысль.

На этом фоне праздничной атмосферы на юбилейной конференции в знаменитом мюнхенском отеле Bayerischer Hof создать не удалось. Со сцены многие высокопоставленные участники мероприятия старались излучать оптимизм, уверенность в победе Украины и надежности трансатлантической связи. Но на многочисленных закрытых для публики встречах, традиционно сопровождающих основную программу форума, они же звучали пессимистично, неуверенно, растерянно.

Этим конференция нынешнего года заметно отличалась от прошлой. Тогда у многих партнеров Киева еще были большие надежды на украинское контраступление, США и их европейские союзники не испытывали серьезных проблем с выделением Украине вооружений и денег, а граждане большинства западных стран считали Россию угрозой «номер один», поддерживая усилия своих правительств по ее купированию.

Сейчас ситуация иная. Украинское контраступление прова-



Праздничной атмосферы на 60-й, юбилейной Мюнхенской конференции создать не удалось, преобладающим настроением стал пессимизм (на трибуне и на экране — канцлер Германии Олаф Шольц) ФОТО MATTHIAS SCHRADER / AP

лилось, и ВСУ продолжают отступать. В ходе конференции стало известно, что Россия смогла взять под контроль очередной важный населенный пункт — Авдеевку. С поставками украинцам вооружений и особенно боеприпасов к ним тоже проблемы. Законопроект о предоставлении Украине очередного транша военной помощи на десятки миллиардов долларов застрял в американском Конгрессе, а европейцы не успевают производить необходимое для украинской армии количество боеприпасов. Ко всему за минувший год стало ясно, что у экс-президента США Дональда Трампа, скептически относящегося к НАТО и не желающего тратить на Украину, есть все шансы вернуться в Белый дом.

Общественное мнение в странах G7 тоже изменилось. Если год назад граждане соответствующих госу-

дарств больше всего опасались «российской угрозы», то сейчас, как следует из опросов, обнародованных накануне конференции, их скорее волнуют другие проблемы — массовая миграция, радикальный исламский терроризм, изменение климата (см. „Ъ“ от 13 февраля).

### О России без любви

Выступления многих участников конференции были явно направлены на то, чтобы вернуть страх перед Россией и не дать украинской тематике уйти с первых полос. «Среди нас нет человека, для которого продолжающаяся война в Европе не представляла бы угрозы. Эта война определяет не только место Украины или всей Европы в мире. Это война России против любых правил», — заявил президент Украины Владимир Зеленский, в этом году лично при-

ехавший в Мюнхен (год назад он выступал по видеосвязи).

Премьер-министр Дании Метте Фредериксен в ходе своего выступления высказала мнение, что «Россия не стремится к миру». «Ее агрессивная позиция видна всюду, не только на Украине, но и в Латинской Америке, и в Африке, и на Балканах. Мы видим это в виде гибридных войн и фейковых новостей. Россия везде играет отрицательную роль», — заявила она, добавив, что власти Дании решают передать Украине « всю свою артиллерию », и призвав союзников поступить так же.

Министр обороны ФРГ Борис Писториус, в свою очередь, предупредил, что в ближайшие десятилетия европейский континент будет жить в условиях разделительных линий: «С одной стороны свободная и демократическая Европа,

с другой авторитарная и разжигающая войны Россия». Глава оборонного ведомства Германии призвал партнеров по НАТО больше тратить на военные нужды, подчеркнув, что «эффективное сдерживание является страхованием жизни».

Актуализации «российской угрозы» на конференции способствовали и новости из России: в первый день форума пришли сообщения о смерти в колонии оппозиционера Алексея Навального, что моментально стало одной из ключевых тем в Мюнхене. Большинство выступающих однозначно возложило ответственность за произошедшее на власти РФ (были, впрочем, и те, кто не стал комментировать тему, как, например, глава МИД Китая Ван И, назвавший случившееся «внутренним делом России»).

мировая политика — 6

## Я милого узнаю по билборду

Как кандидаты в президенты работают с наружной агитацией

За месяц до основного дня голосования на президентских выборах начался агитационный период в СМИ. К этому моменту, как выяснил „Ъ“, во многих регионах кандидаты уже выполнили запланированную «норму» по наружной рекламе. Оппоненты действующего президента в основном работали над своей узнаваемостью, тогда как сам Владимир Путин сделал акцент на достижениях. В штабах кандидатов сходятся во мнении, что на этот раз кампания получится скромнее, чем шесть лет назад.

В ряде регионов наиболее заметным участником президентской кампании до сих пор остается Центризбирком (ЦИК) РФ. Так, в Амурской, Челябинской и Иркутской областях, в Башкирии, Удмуртии, Бурятии и Забайкальском крае на билбордах пока доминируют информационные сообщения ЦИКА, напоминающие, что голосование пройдет с 15 по 17 марта. И если в Иркутске все-таки можно встретить редкие изображения участников гонки, то, например, в Улан-Удэ и Чите штабы оппозиционных кандидатов «наружку» еще не размещали (она есть только у Владимира Путина).

Впрочем, в большинстве субъектов уличная агитация идет полным ходом, а кое-где кандидаты уже даже исчерпали запланированные лимиты. В Ульяновске, например, коммунисты, «исходя из финансовых объ-

емов», разместили восемь билбордов депутата Госдумы от КПРФ Николая Харитоновна, на которых тот призывает покончить с «игрой в капитализм». Как сообщили „Ъ“ в обкоме, больше плакатов в поддержку кандидата, вероятно, повесить не удастся: в оставшийся до голосования месяц партия займется распространением буклетов и организационной пикетов. Аналогичная ситуация у КПРФ в Санкт-Петербурге. Первый секретарь горкома Роман Кононенко объяснил „Ъ“, что вся «наружка» в поддержку господина Харитонина уже висит, а на дополнительную денег нет. Однако партийцы еще выпустят календарики и листовки и будут распространять их «в поте лица», заверил он.

В амурском обкоме КПРФ „Ъ“ рассказали, что не сумели договориться с оператором наружной рекламы и будут обходиться без билбордов. В Ярославской области коммунисты, напротив, повесили 15 баннеров, но не смогли освоить малые форматы — на остановках и в общественном транспорте. «Рынок фактически монополизирован, одно место для политической агитации стоит почти 100 тыс. руб. в месяц», — пожаловался „Ъ“ секретарь ярославского обкома по пропаганде Эльхан Мардалиев. Также о «непростых» условиях размещения «наружки» заявили коммунисты в Красноярском крае.

## Из полей доносится налог

Минпромторг хочеткратно повысить утильсбор для сельхозтехники

Как узнал „Ъ“, Минпромторг вновь хочет повысить утильсбор на сельхозтехнику в 5–10 раз, несмотря на сокращение рентабельности аграриев. В итоге стоимость мощных импортных тракторов и комбайнов может вырасти на 5–10 млн руб. за штуку. Аграрии и дилеры сельхозтехники призывают Минпромторг и Минсельхоз отказаться от этой идеи, указывая на риски удорожания продуктов и призывая поддержать российских машиностроителей иными способами.

Ассоциация аграриев РФ (Российский зерновой союз, Картофельный союз, Национальная мясная ассоциация, Руспродсоюз и другие), а также Ассоциация дилеров сельхозтехники АСХОД 14 февраля обратились к главе Минпромторга Денису Мантурову с просьбой учесть позицию аграрной отрасли и воздержаться от повышения утилизационного сбора на основные виды сельхозтехники. Аналогичное письмо направлено главе Минсельхоза Дмитрию Патрушеву.

Согласно письму (есть у „Ъ“), речь идет о повышении утильсбора на самоходную сельхозтехнику (мощные тракторы, комбайны и опрыскиватели) в 5–10 раз. Инициатором источники „Ъ“ называют Минпромторг, отмечая, что индексация примут после проведения выборов президента РФ. В Минпромторге подтвердили получение

письма, отметив, что следят за изменениями рынка сельхозтехники, в том числе ее импорта. «В зависимости от дальнейшего изменения ситуации будут приниматься соответствующие решения», заявили в министерстве, отметив, что «финальных решений» по повышению сбора не принято. В Минсельхозе „Ъ“ сказали, что такой проект пока не поступал.

Утильсбор на сельхозтехнику в последний раз увеличивался в 2023 году — на тракторы мощностью 31–340 л. с. Тогда «повышение состоялось без каких-либо консультаций с участниками рынка, которые узнали о принятом решении постфактум», напоминает в обращении ассоциаций. Производства тракторов 118–131 л. с. в стране не было, а импортная техника подорожала на 1,3 млн руб. Проект по повышению утильсбора публично не публикуется с 2021 года.

Повышение сбора может полностью лишить аграриев финансовых ресурсов для развития и инвестиций, а также приведет к росту стоимости всех базовых продуктов питания, говорится в обращении. Топ-менеджер одного из агрохолдингов полагает, что в случае роста утильсбора в пять раз его доля в стоимости техники вырастет с 10% до 40%.

деловые новости — 9

07 | **Металлурги ломаются**  
через новые территории  
Заводам на юге России  
не хватает сырья

07 | **«Беседу»**  
разливают по владельцам  
Долю в производителе чая  
мог получить сын главы ОЗК

07 | **Биткойн устремили**  
к новым высотам  
На рынке допускают  
подорожание криптовалюты  
в несколько раз

08 | **Россияне**  
держатся за машины  
Докризисная тяга к покупке  
автомобиля так и не вернулась

09 | **«Специализированные**  
порты хороши  
в стабильном мире»  
Коммерческий директор НТК  
Сергей Ермолаев  
об угле и портах

## Потребителей тянет к спорту

Спрос на профильные  
услуги и товары вырос

В российских спортклубах отмечают рост оборота с начала года на 20%, объясняя тенденцию не только повышением цен, но и увеличением числа продаж. К занятиям спортом россияне стимулирует развитие модели ежемесячной оплаты посещения. Тренд повлиял и на смежный рынок: число покупок спортивного инвентаря выросло на 7%. Ритейлерам удалось восстановить ассортимент после ухода зарубежных брендов за счет параллельного импорта и вывода на рынок новых марок.

Оборот фитнес-центров и спортзалов в январе вырос на 19% год к году, посчитали в «Чек Индексе» (входит в «Платформу ОФД» — оператора фискальных данных). По данным аналитиков, этому способствовали рост на 10% числа покупок абонементов и повышение среднего чека на 9%. В FitnessData зафиксировали рост оборота фитнес-услуг в январе на 25% при увеличении цен на 9%. В компании говорят, что в среднем россияне тратят на фитнес 33 тыс. руб. в год, в Москве еще больше — 43 тыс. руб.

Президент Национального фитнес-сообщества Елена Силина оценивает совокупную выручку отрасли в январе в 1,47 млрд руб., что на 10,5% больше год к году. Продажи карт, по ее словам, выросли на 11,2% год к году.

Гендиректор «Платформы ОФД» Алексей Баров связывает рост фитнес-рынка с распространением подписочных моделей: клубы уходят от абонементов в пользу ежемесячных платежей. Он также видит высокий интерес потребителей к экспериментальным спортивным студиям и программам. Руководитель FitnessData Максим Боровиков замечает, что клиентов стало больше как в действующих клубах, так и в новых заведениях.

Президент Ассоциации операторов фитнес-индустрии Ольга Киселева обращает внимание, что за прошлый год число занимающихся фитнесом в целом по России увеличилось на 6–7%, до 6,5 млн человек. В этом году показатель, по ее прогнозам, может вырасти еще на 4,6–6,2%, до 6,8–6,9 млн человек.

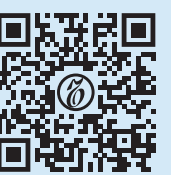
Во же время, по словам Елены Силиной, увеличение оборота пока не компенсирует фитнес-клубам падение маржинальности из-за роста себестоимости ведения бизнеса. Сейчас средняя доходность бизнеса 7% против 15–20%, которые были до пандемии, что, по словам эксперта, сдерживает дальнейший рост рынка.

Тем не менее позитивная динамика обеспечила рост смежных сегментов. Число покупок в магазинах спортивных товаров, согласно «Чек Индексу», в январе выросло на 7% год к году, средний чек увеличился на 4%, а оборот точек — на 11%.

деловые новости — 10

Подписной индекс  
**50060**  
**П1125**

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,  
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ  
ОТНОШЕНИЯХ  
В TELEGRAM-КАНАЛЕ  
«КОММЕРСАНТА»



новости — 3

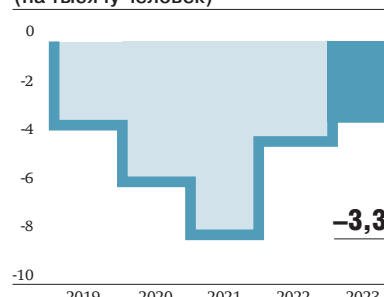
# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 3,3

человека составила естественная убыль населения РФ на тысячу человек в 2023 году, оценил Росстат. Родилось за прошлый год 1,3 млн человек (минус 3,2% к 2022 году), а умерло 1,8 млн человек (минус 7,6%), в итоге естественная убыль населения, по оценке статистиков, составила 495,2 тыс. человек (599,6 тыс. в 2022 году). Последним годом естественного прироста населения (5,3 тыс. человек) был 2016 год — за следующие семь лет естественная убыль составила 3,5 млн человек при сокращении рождаемости на треть и уменьшении смертности на 6,8%. «Стремительная потеря населения и обвал рождаемости должны вести к снижению потенциального экономического роста», — заключают аналитики Telegram-канала MMI.

Естественный прирост населения  
(на тысячу человек)



## В инвестициях вычисляют частное

«Стабилизационные» соглашения избавят от избыточной господдержки

Работу главного механизма стимулирования частных инвестиций в РФ — соглашений о защите и поощрении капиталовложений (СЗПК) — предлагают скорректировать. Поправки должны добавить гибкости соглашениям в изменившихся условиях: у инвесторов появятся возможности менять их по согласованию с профильной рабочей группой. Одновременно поправки ограничат применимость механизма только новыми инвестиционными проектами, сконцентрируют его на современных проектах с применением наилучших доступных технологий и снизят возможный объем льгот для инвесторов. В условиях сжатия бюджетного стимула механизм СЗПК де-факто погружают в общую корзину мер поддержки, исключая ситуации, когда государство практически полностью субсидирует формально частный инвестиционный проект.

По данным «Ъ», сегодня в Госдуму будет внесен проект поправок к закону «О СЗПК» — документ подготовлен главой комитета по экономической политике Максимом Топилиным и зампредом Совета Федерации Николаем Журавлевым. О корректировке механизма в конце 2022 года просил бизнес — из-за санкций условия реализации инвестиционных проектов изменились (см. «Ъ» от 12 декабря 2022 года). По словам Максима Топилина, после последних поправок механизм СЗПК работает уже больше года. «Мы увидели технические нестыковки, которые тормозят заключение соглашений, создают сложности. Меняются экономические условия, требуется внесение изменений в соглашения, а механизм практически не предполагает их. Это технические поправки, но они облегчат инвесторам процедуры», — объяснил он потребность в поправках. Предполагается, что законопроект будет принят в весеннюю сессию.

Одно из главных изменений, однако, ограничение целей СЗПК проектами, основной составляющей ко-



В Минэкономки, где СЗПК курирует замглавы ведомства Мурат Кереев, готовы уточнять законопроект по мере его обсуждения в Госдуме  
ФОТО АНТОНА НОВОДЕРЕЖКИНА

торых является объект, который генерирует прибыль (например, завод), а не сопутствующая или обеспечивающая его инфраструктура. Документ снижает и объемы возможной компенсации затрат в рамках инвестиционных проектов: по закону инвесторы помимо льгот по СЗПК могут получать иные меры господдержки, но объем поддержки не может превышать стоимость проекта. До сих пор в нем не учитывались льготы по СЗПК: возмещение затрат на строительство инфраструктуры, которую впоследствии может выкупить го-

сударство, и проценты по кредитам на строительство основного объекта. Поправками предлагается учитывать эти расходы государства в рамках общего потолка господдержки — при нынешних ставках по кредитам и желании властей сократить бюджетные стимулы стимулирование экономики это выглядит рациональным. Как пояснил «Ъ» федеральный чиновник, «компенсация затрат на инфраструктуру — также мера поддержки, которую исключить ситуации, когда государство может полностью профинансировать частный инвестиционный проект. Пока возмещение не началось, и у нас нет соглашений, по которым объем господдержки вместе с СЗПК превысил бы объем капложений», — говорит он.

Поправки расширяют и перечень оснований для изменения объ-

ема капложений, сроков реализации проекта и исключения из него объектов. Корректировать можно будет как новые, так и старые соглашения, при этом после изменений должны быть соблюдены условия по минимальным порогам капложений и неувеличению объема возмещения затрат. Поправки будут рассматриваться рабочей группой при Минэкономки, созданной ранее для обсуждения инвестиционных проектов, с которыми заключены СЗПК. «Поскольку они потенциально смогут повлиять и на региональную экономику, понадобится дополнительно получить заключение региона о бюджетной эффективности. В этой части мы усиливаем и роль субъектов РФ», — пояснил «Ъ» Николай Журавлев. Директор департамента налогов и права ДРТ Юрий

Халимовский оценивает изменение как элемент «ручного управления», призванного находить решение для ситуаций, которые не укладываются в иные основания, например, если реализация проекта на существующих условиях стала невозможна из-за непредвиденных обстоятельств — экономических или внешнеполитических.

Для сокращения же издержек инвесторов предлагается смягчить требования по госэкспертизе — она потребуется только для объектов инфраструктуры, траты по которым подлежат возмещению. Одновременно проведение технологического и ценового аудита предлагается передать Федеральному казначейству. Документ уточняет поведение сторон при отклонении инвестора от обозначенных в соглашении сроков: на первом этапе контролеры фиксируют отклонение от контрольных точек до 40% от срока, в таком случае инвестору дается еще два года, в течение которых соглашение не расторгается, но на это время прекращается возмещение затрат.

Поправки позволят сконцентрировать систему СЗПК, идеологом которой является первый вице-премьер Андрей Белоусов, на другой сфере интересов государства — технологических проектах. Так, документ продлевает действие стабилизационной оговорки на шесть лет, если проект реализуется с применением наилучших доступных технологий. «Прямых инструментов поддержки внедрения НДТ не так уж и много, хотя такие мероприятия обычно требуют существенных затрат, и многие из таких проектов могут быть квалифицированы как инвестиционные по смыслу СЗПК», — отмечает партнер Б1 Наталья Аристова.

В Минэкономки «Ъ» сообщили, что готовы обсуждать и дорабатывать законопроект совместно с депутатами, сенаторами и деловыми объединениями. По данным ведомства, в РФ заключено 66 СЗПК почти на 4 трлн руб.

Диана Галиева

## Тайное становится наймом

Работодатели все чаще предлагают новые вакансии текущим сотрудникам

Пытаясь решить проблему нехватки кадров, российские работодатели из промышленно-финансового и строительного сектора все чаще прибегают к «тихому найму» и заполняют новые вакансии своими сотрудниками. В ряде случаев доля позиций, закрытых за счет «тихого найма», достигает 50–60% — и в 2024 году, как ожидается, будет только расти. Главным же недостатком «тихого найма» компании называют неготовность сотрудников к новым полномочиям, размытие рабочих обязанностей и отсутствие притока новых идей.

Компании все чаще прибегают к «тихому найму», чтобы компенсировать нехватку соискателей, фиксируя исследование платформы Lept.ru на базе опроса топ-менеджеров и HR-специалистов разных предприятий. Схожим образом ситуацию оценивают и в кадровых агентствах, с которыми поговорил «Ъ». По данным опроса Lept.ru, «тихий найм» как часть стратегии управления персоналом используют почти каждая вторая компания (46%), чаще — крупные, со штатом от 1 тыс. человек, из банковской, финансовой и строительной отрасли. Как отмечает вице-президент по операционному управлению холдинга АНКОР Алексей Мионов, компании действительно стали чаще прибегать к «тихому найму», пытаясь решить проблемы «внешнего» —

и чаще других такой подход сейчас практикуют промышленные компании. Помимо них, как считает директор по маркетингу и PR кадровой компании UNGU Надежда Федотова, «тихий найм» все популярнее в фармацевтике.

О сложности с подбором на внешнем рынке труда как причине «тихого найма» чаще других (63%) говорят представители банковского и финансового сектора, ИТ и телекоммуникаций, промышленности, строительства, сферы услуг и торговли. Каждый третий респондент (36%) заявляет, что цель повышения внутренней мобильности сотрудников — экономия времени на подбор кандидатов, почти столько же (29%) признаются в нехватке бюджета на поиск новых сотрудников. Редко (4%) и по большей части в крупных компаниях со штатом от 5 тыс. человек «тихий найм» обусловлен политикой сохранения конфиденциальности.

Еще одна возможная причина распространения «тихого найма», как отмечает Надежда Федотова, связана с ростом числа контрофферов, зачастую предлагающих не только большую зарплату, но и новую позицию. «Несмотря на конкуренцию за сотрудников среди компаний, соискатели осторожничают и могут рассматривать оффер несколько месяцев, а потом согласиться на контроффер от нынешнего работодателя», — говорит она. Как объясняет

партнер кадрового агентства Cognestop Владислав Быханов, крупные компании могут переводить сотрудников из одного дивизиона в другой и между дочерними бизнес-структурами. «У многих возникает понимание, что лучше создавать „закрытые“ структуры, где работника можно бесконечно „переставлять“ с одного рабочего места на другое, чем отпускать его, теряя вложенные в обучение и поддержание лояльности средства, и начинать все сначала с новым соискателем», — говорит он. Проще практиковать такое крупным компаниям с бизнесом в разных отраслях и развитой системой HR-департаментов, способных обеспечить такой транзит эффективно.

Как следует из данных опроса, каждая четвертая компания закрывает за счет «тихого найма» от 5% до 15% вакансий, каждая десятая — заметно больше. Так, например, в банке «Точка», по словам корпоративного эксперта по ротации и удержанию сотрудников Ольги Липиной, так закрывается 10% позиций, не считая переходов сотрудников внутри отделов. Как сообщила «Ъ» руководитель направления операционной деятельности Skillaz Ольга Извекова, в компании «тихим наймом» закрывают порядка 40% вакансий. В Alias Group, как говорит директор по персоналу компании Зинаида Чумакова, так заполняют до 60% вакансий руководителей высшего и среднего

звена. Впрочем, как показывает пример компании «Уралэнерготел», показателем может быть и выше — по словам HR-директора Елены Косолаповой, 80% бригадиров компании ранее были в ней же монтажниками.

По оценкам как компаний, так и экспертов рынка труда доля «тихого найма» будет только расти: например, в «АШАН Ритейл Россия» только по итогам 2023 года количество внутренних продвижений увеличилось на 30% год к году, говорит директор по персоналу Дарья Демина. «В 2017 году доля „тихих“, закрытых была всего лишь 7%, а сегодня — 88%. Успешность этой программы в постоянном фокусе», — подтверждает директор по персоналу «Технониколь» Юлия Корочкина. В «Точке» ждут, что по итогам 2024 года число вакансий, закрытых с помощью «тихого найма», вырастет на 10%. В Skillaz, по словам Ольги Извековой, также хотели бы увеличить долю таких закрытых на 10%, до 50%. «Продвижение сотрудников изнутри будет становиться все популярнее по мере того, как поиск новых кандидатов будет становиться все сложнее», — заключает Владислав Быханов.

В то же время, как отмечают респонденты исследования Lept.ru, «тихий найм» имеет и ряд недостатков. Так, топ-менеджеры и HR-специалисты равно жалуются на отсутствие у сотрудников знаний для выполнения новых задач (54%),

повышенную нагрузку на персонал и его выгорание (54%), размытие ролей в команде и вовлеченность кадров на новых постах в прежние обязанности (54%). Об отсутствии притока свежих идей и подходов к решению рабочих задач из-за ограничения найма с рынка заявили 28% респондентов, о недовольстве сотрудников новыми функциями и увольнениями — 12%, а об ухудшении взаимоотношений в коллективе из-за непрозрачного отбора кадров на открытые позиции — 8%. «Тихий найм» не может решить все кадровые проблемы, любому бизнесу необходима «свежая кровь», — говорит Алексей Мионов.

Активизация «тихого найма» внутри крупных компаний может привести и к тому, что одного и того же сотрудника захотят видеть в своей команде несколько руководителей. Как рассказывает «Ъ» руководитель команды IT-специалистов одной из крупных российских компаний, он столкнулся с тем, что оффер ведущему специалисту сделал HR-специалист «дочки» той же компании, не согласовав переход сотрудника с ним. «Такие истории могут происходить в крупных компаниях, когда перед подразделением стоит задача выполнить свои бизнес-цели любой ценой — и, конечно, компании такая практика вредит», — соглашается Владислав Быханов.

Анастасия Мануйлова

Kommersant.ru

сетевое издание

Коммерсантъ

ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend

еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот

еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия издателя. Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Халимов — директор службы. Отдел распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботний выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Дога — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ЛЕГГИИ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябываева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Кривоша — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Алеева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Ольга Боровкина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халим Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косев (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сажожов (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (специальные расследования), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (информационная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсеть), Алрат Сакаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колупица | Анастасия Гусев — автор макета, Сергей Цымак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Димидан — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Милан — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лощак, ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ и размещение рекламной службы АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 07 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Информ» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону АО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

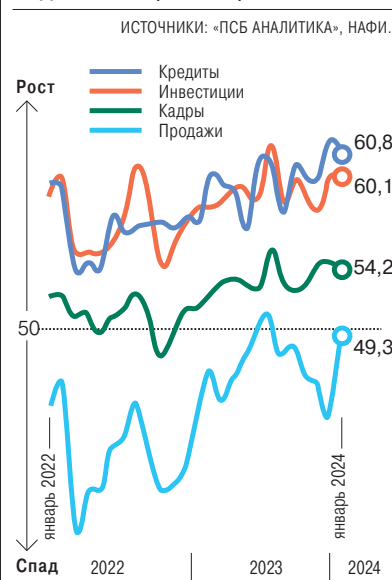
## МОНИТОРИНГ

### ДЕЛОВАЯ АКТИВНОСТЬ

#### Малый бизнес держится на оптимизме

Малый и средний бизнес в начале года демонстрировал рост деловой активности: индекс RSBI (рассчитывается ПСБ, «Опорой России» и НАФИ по итогам опроса 1,8 тыс. компаний) составил 55,8 пункта в январе после 54,3 пункта в декабре 2023 года (значения выше 50 пунктов означают рост активности, ниже — ее сжатие). Традиционно в начале года позитивная динамика поддерживалась оптимизмом предпринимателей в части продаж — эта компонента индекса восстановилась после спада в декабре 2023 года и близка к пиковым летним значениям (см. график). Роста выручки ждет треть опрошенных — максимум за последние полгода, сокращения — только 22% (минимум с середины 2023 года). Фактические же показатели сбыта остаются «сдержан-

#### ДИНАМИКА СОСТАВЛЯЮЩИХ ИНДЕКСА RSBI (ПУНКТЫ)



ными», что объясняется снижением потребительской активности после праздников: 34% МСП в январе указывали на сокращение продаж и лишь 20% — на рост.

Дальнейшее повышение деловой активности будет, видимо, ограничено снижением доступности финансирования на фоне высоких ставок по кредитам. Хотя доля одобренных по кредитам оставалась высокой (более 70%), вырос (до максимума с октября 2023 года) и уровень отказов: в январе доля тех, кто не смог их получить, увеличилась на 2 процентных пункта (п. п.) и составила 9%.

Фиксируя предпосылки к охлаждению спроса на кредиты, старший вице-президент ПСБ Кирилл Тихонов прогнозирует рост востребованности льготных программ кредитования. Отметим, в пользу такого сценария говорят и прогнозы о будущем ДПТ: на горизонте ближайших месяцев, как ясно после последнего заседания Банка России, оно будет оставаться жесткой. О скором развороте политики речи пока не идет (см. «Ъ» от 17 февраля).

Вероятно, именно возможности льготного инвестиционного кредитования поддерживали в январе компоненту инвестивности — индекс составил 60,1 пункта. О планах по расширению бизнеса заявил 31% предпринимателей (26% в декабре 2023 года). Впрочем, фактические показатели инвеститивности пока не выросли: в январе в предприятия вкладывались 22% МСП, что на 2 п. п. меньше, чем месяцем ранее.

Остаются у малых компаний проблемы и с привлечением кадров: в январе сотрудников наняли только 12% респондентов — минимум с весны 2023 года. Ситуация осложняется тем, что за кадры МСП приходится конкурировать с крупными компаниями.

Кристина Боровикова

Тираж газеты «Коммерсантъ» 49 070 (Москва и Санкт-Петербург)

Тираж сертификатов: Боро тиражного аудита — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение рекламы и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

16+

# НОВОСТИ

## Я милого узнаю по билборду

Однако в целом серьезных претензий к местным властям в Компартии не имеют. «На этих выборах нам впервые разрешили повесить баннеры, на прошлых такого не было», — заявила «Ъ» глава саратовского штаба Николая Харитонов, депутат Госдумы Ольга Алимова. — Власть, наверное, решила, что в данной ситуации надо объединять усилия, а не создавать конфликтную ситуацию». По словам первого секретаря хабаровского крайкома КПРФ Петра Перевезенцева, кампания проходит в «спокойной конкурентной обстановке» и «без предела», который был ранее присущ выборам в регионе — с уничтожением плакатов, изъятием листовок, — он не видит. «Агитации всегда мало. Делаем исходя из наших возможностей», — добавил первый секретарь челябинской ячейки Компартии Игорь Егоров.

В ЛДПР, чей лидер Леонид Слуцкий использует слоган «Дело Жириновского живет!», тоже не испытывают особых проблем с агитацией. Руководитель калининградского отделения партии Евгений Мишин даже поблагодарил губернатора-единороса Антона Алиханова за «конструктивное взаимодействие и сотрудничество» в этом вопросе. Помимо «наружки» либерал-демократы традиционно применяют агитационные автобусы, которые курсируют по регионам и собирают наказания избирателей. В них

же проводится «всероссийский опрос» под названием «Скажи Слуцкому правду!».

«Мы понимаем, что перебить (агитацию Владимира Путина. — «Ъ») не сможем, но активно встречаемся с коллективами предприятий, проводим опросы и работаем над узнаваемым нашим кандидатом», — рассказал «Ъ» лидер якутской ячейки ЛДПР Гавриил Пархин. В Приморье, Красноярском крае и Чувашии либерал-демократы заверили «Ъ», что препрон со стороны власти они не встречали. А вот в Пермском крае партийцы не смогли разместить порядка 50 баннеров в поддержку господина Слуцкого, пожаловался «Ъ» лидер фракции ЛДПР в Заксобрании региона Олег Постников. Проблемы, по его словам, носят «коммерческий характер» или же возникли в связи с отсутствием свободных площадей.

Над «узнаваемостью» кандидата работают и штабы депутата Госдумы от «Новых людей» Владислава Даванкова. Самый молодой кандидат использует слоган «Время новых!», а также подчеркивает на билбордах слог «Да» в своей фамилии. «На данном этапе препятствий не было, кроме ураганного ветра и похолодания до минус 30», — рассказал «Ъ» глава хакасского отделения «Новых людей» Иван Мисюк. В Новосибирской области партийцы приступили к размещению «наружки» с начала февраля и уже повесили более 40 билбордов, сообщили в пресс-службе местного отделения: «В наружной рекламе мы сделали акцент на форматах, которые позволяют повысить узнаваемость Владислава Даванкова».

Наконец, наиболее полно на улицах представлены билборды Владимира Путина, которые демонстрируют разнообразные достижения социально-экономического развития страны под лозунгом «Россия. Путин. 2024». Например, в Новосибирске это изображение нового ледового дворца хоккейного клуба «Сибирь», а в Воронеже — обновленный Петровской набережной. Впрочем, доверенное лицо Владимира Путина в Якутии, председатель республиканского Союза ветеранов Афганистана Валерий Лютый заявил «Ъ», что наружная агитация — это не главное. «Главное — показать сплоченность нашего многонационального народа, что нас не сломили, что мы не прогнулись перед трудностями», — объяснил он, добавив, что поэтому в республике упор делается на встречи с коллективами, участниками СВО и волонтерами. А в чувашском штабе Владимира Путина «Ъ» и вовсе заявили, что его «главный агитатор — это работа»: «Действующий президент каждый день своей практической деятельностью доказывает гражданам необходимость именно его персоны на посту главы государства».

Отметим также, что в «наружке» оппонентов Владимира Путина региональные сюжеты практически не используются. Исключение составляет Дагестан, где Николай Харитонов предстает на билбордах на фоне характерных горных пейзажей, а также Чувашия, где либерал-демократы планируют разместить выдержки из программы Леонида Слуцкого на чувашском языке. И совсем



уж необычным форматом отметились коммунисты в Ульяновске: 14 февраля на больших сугробах там появились надписи «Харитонов, я тебя люблю!». В обкоме, правда, утверждают, что их оставили «неравнодушные поклонники».

Лидер фракции КПРФ в Ульяновском заксобрании Виталий Кузин заявил «Ъ», что, по его мнению, «на этом этапе избирательная кампания по всем кандидатам какая-то тихая». «Возможно, активизируется ближе

к выборам», — предположил он. С коммунистом согласен и сопредседатель ульяновского штаба Владимира Путина Александр Луконин, который сказал «Ъ», что агитационная кампания «идет достаточно скромно». «Я общаюсь с людьми, и мне говорят, что все понимают: мол, альтернативы (Владимиру Путину. — «Ъ») нет. Нет необходимости ходить с флагами», — резюмировал господин Луконин.

Андрей Прах, корсетъ «Ъ»



Кандидаты в президенты от оппозиции с помощью билбордов напоминают избирателям о своем существовании, а действующий президент — о своих достижениях на этом посту (см. фото сверху)

## Верховный суд отделил выборы от труда

Работа члена избиркома — это участие в управлении государством, разъяснил ВС

Отношения между участковой избирательной комиссией и ее членами с правом решающего голоса по своей природе не являются трудовыми, в связи с чем гарантии заработной платы, установленные Трудовым кодексом, на них не распространяются. Об этом говорится в решении Верховного суда (ВС) РФ по иску члена участкового избиркома из Ямало-Ненецкого автономного округа Сергея Воронова, который требовал повысить выплаты за участие в проекте «ИнформУИК». Но ВС пришел к выводу, что работа в избиркоме (включая подворный обход избирателей, который стартовал в минувшие выходные) — это одна из форм участия в управлении делами государства, а значит, оплата такого труда может быть даже ниже МРОТ.

Член участковой избирательной комиссии (УИК) №106 города Лубкинский в Ямало-Ненецком автономном округе (ЯНАО) Сергей Воронов, делегированный в УИК от КПРФ, оспаривал в ВС постановления Центризбиркома (ЦИК), устанавливающие порядок выплат на выборах президента, в том числе и распределение между избиркомами регионов почти 7,7 млрд руб., выделенных дополнительно на реализацию проекта «ИнформУИК».

Этот проект предполагает адресное оповещение избирателей о сроках, времени, месте и формах голосова-

ния. Подворный и подворный обход россиян членами УИК стартовал 17 февраля и будет продолжаться до 7 марта; предполагается, что в нем примут участие более 320 тыс. человек. Согласно решению ЦИКА, участники обхода получают фиксированную оплату в размере от 9 тыс. до 10,4 тыс. руб., а размер вознаграждения членов УИК за работу на выборах составляет 42 руб. в час. Но, по мнению заявителя, это не соответствует объему и условиям труда и нарушает его конституционное право на достойное вознаграждение за труд. Ведь 9 тыс. руб. за 20 дней подворного обхода — это почти в два раза меньше МРОТ (в 2024 году он установлен на уровне 19 242 руб. в месяц).

Однако суд счел доводы административного истца о противоречии оспариваемых постановлений положениям Трудового кодекса «несостоятельными». Эти аргументы основаны на неправильном толковании норм права, указывает ВС. Член УИК — не просто наемный работник, он представляет орган, наделенный публично-властными функциями. Участие в работе избирательных комиссий — это одна из форм реализации гражданами права на участие в управлении делами государства, подчеркивается в решении суда. Ведь при осуществлении своих полномочий, таких как наблюдение за организацией голосования, подсчет голосов избирателей, определе-

ние результатов выборов, избиркомы действуют прежде всего в интересах граждан как носителей избирательных прав. Следовательно, отношения между участковой избирательной комиссией и ее членами с правом решающего голоса... по своей природе не являются трудовыми, в связи с чем гарантии размера и срока выплаты заработной платы, установленные в абзаце седьмом статьи 2 Трудового кодекса РФ и части 2 статьи 37 Конституции РФ, на спорные правоотношения не распространяются, — делал вывод ВС. В данном случае речь идет о реализации предписаний избирательного законодательства, и, следовательно, ЦИК был уполномочен принимать решение о распределении средств, выделенных на подготовку и проведение выборов, в том числе и на дополнительную оплату труда, резюмировал суд.

В пресс-службе избиркома ЯНАО демарш члена одной из УИК объяснили его личным недовольством условиями работы. В избирком он обращался с аналогичной жалобой, на которую тоже получил отказ — и очень хорошо, что ВС поставил точку в этом споре, радуется в региональной комиссии. По словам собеседника «Ъ», на самом деле вознаграждение за подворный обход может быть даже выше, чем сумма, на которую ссылался Сергей Воронов, — за счет дополнительных средств, которые выделены из регионального бюджета.

Требование господина Воронова не поддерживают и делегировавшая его в избирком партия. «Мы посылаем в территориальные и участковые избирательные комиссии наших представителей, для того чтобы они имели возможность видеть, как проходит избирательный процесс и, если есть какие-либо нарушения прав граждан, где-то поправлять и представлять интересы Коммунистической партии, потому что мы заинтересованы в честности и прозрачности выборов. Но ни в коем случае не для зарабатывания денег», — сказала «Ъ» первый секретарь Ямало-Ненецкого окружного КПРФ Елена Кукушкина. Она отмечает, что заявитель не является членом КПРФ, а лишь входит в состав избирательной комиссии. «Причем, когда он давал согласие, он знал все условия. Что здесь не трудовое законодательство, что никто их работой не обеспечивает, что идут они туда с определенной целью. Что он сейчас делает — это абсолютно не соответствует тому, как представляет КПРФ работу членов избирательной комиссии, у них совсем другие цели», — подчеркнула сопложу Кукушкина. По ее словам, соответствующие выводы в Компартии сделают после окончания выборной кампании.

Анастасия Корня; Василий Алексеев, Екатеринбург

## Партиям сказали «надо»

Эксперты ждут трансформации российской партсистемы, несмотря на все ее достоинства

Многopартийная система России устойчива и успешно справляется с главной возложенной на нее функцией — политическим представительством, но впереди ее все равно ждет трансформация. К таким выводам пришли участники круглого стола Фонда развития гражданского общества (ФОРГО). Пройти сквозь эти изменения и усилиться точно сумеет «Единая Россия», но большинству других партий не гарантировано даже выживание.

Представленная на круглом столе 16 февраля авторская классификация ФОРГО делит новейшую партийную историю РФ на несколько этапов: зарождение системы (с конца 1980-х по 2001-й), строительство общенациональных партий (2001–2011) и, наконец, «представительная многопартийность» (с 2012 года по настоящее время). Сейчас партии ранжируются по нескольким дивизионам в зависимости от электорального результата. Число аутсайдеров, многие из которых, согласно концепции, были созданы с чисто политотехнологическими целями, усилиями Минюста сокращалось с 2016 года, и к 2024 году на партийной арене осталось 25 игроков.

Ключевым критерием успеха системы является способность партий решить задачу политического представительства, пояснил глава ФОРГО Константин Костин. Если совокупный рейтинг думских партий находится на уровне 80%, а другие игроки результатами в регионах добавляют к показателю еще 5–7%, то система эффективна, адаптивна и отвечает запросам граждан, отметил он.

Сотрудник ВЦИОМа Михаил Мамонов поделился цифрами: в 2024 году проголосовал хотя бы за одну из парламентских партий готовы почти 69% россиян (против 60,6% в январе 2021-го), а еще 9,4% аккумулируют непарламентские игроки (против 13% в 2021-м). Соглас-

но фокус-группам, рост показателей задан «донбасским консенсусом» и «общественно-политической консолидацией», изменившей повестку и информпространство, рассказал господин Мамонов: «Задан тренд неконфронтационной модели поведения россиян: им ближе та позиция, которая декларирует власть». Цифры и тренды позволяют заявить о все более успешной реализации функции политического представительства: действующие партии консолидируют абсолютное большинство мнений россиян, в то время как непарламентская оппозиция теряет свои позиции на фоне общего роста повышения легитимности российской политической системы», — резюмировал социолог.

«Наверное, все присутствующие чувствуют конфликт между заявлениями о том, как колоссальны общественные ожидания и запрос на партийную деятельность, и не самым ударным местом партий в повестке», — прокомментировал эти данные президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его оценке, противоречие обусловлено многими причинами. Среди главных — исторический скептицизм по поводу партий, конфликт между «партистской и беспартийной исполнительной властью», общий кризис механизмов парламентского контроля, а также отсутствие в политическом языке категорий целей и интересов, без которых невозможно вести борьбу идеологий.

При этом сами партии не заинтересованы в размене своего места в коалиционной структуре на оппозиционный актив, указал господин Виноградов: они продолжают работу в «номинальной повестке», говорят на сложном языке и преимущественно с активистами, не создавая у аполитичных зрителей «ощущения, что это как-то касается их». Так возникает конфликт между «общена-

циональной риторикой» всех игроков и реалиями, в которых аудитория воспринимает партии как «отдельное сословие, живущее в своем вакууме», заключил политолог: «Эти вызовы не являются критически значимыми для системы, но и не работают на создание представления о том, что партии — это „наше все“».

Впереди партсистему ожидает новый этап развития, который приведет к изменениям пропорций представительства и, вероятно, численности партий, заявил в свою очередь политолог Алексей Чеснаков. Ближайшая контрольная точка — 2036 год, когда на календаре вновь сойдутся президентский и думский электоральные циклы. При этом главный вызов история предьявляет не конкретным партиям, а самой структуре их восприятия «как единственного механизма политической мобилизации», добавил господин Чеснаков.

Не вечно и «донбасский консенсус»: следующий за ним этап предьявит «серьезные вызовы» игрокам, предупредил Константин Костин: «Мы живем в условиях отложенного выбора: пока есть СВО, консенсус, многие проблемы люди откладывают на потом, в том числе те претензии, которые у них есть к политическим представителям». Но и в нынешних условиях, по словам главы ФОРГО, игроки могли бы быть более расторопны. Так, его удивило, что парламентская оппозиция не придумала способов наращивать электоральную базу в условиях партийного консенсуса, «хотя многие ответы на поверхность»: «Здесь, конечно, выборы 2026 года (в Госдуму. — «Ъ») будут интересны, и не только для ЛДПР и КПРФ эта ситуация — экзистенциальная».

КПРФ и ЛДПР, рассудили эксперты, столкнулись с проблемой смены поколений лидеров. Коммунисты, по словам господина Костина, «никак не могут найти

баланс» между влетением новых и сохранением старых кадров, хотя сохраняют вторую после единороссов региональную инфраструктуру: «Но минус — традиционный коммунистический электорат начинает размываться». Либерал-демократы же, продолжил политолог, не смогут вечно двигаться на образе основателя: «Надо что-то делать, потому что того типа коммунистичности, к которому привык избиратель ЛДПР, которую блестяще представлял Владимир Вольфович... Такого уровня политиков нет».

Ну а «Справедливая Россия — За правду» вновь угодила в «трансферную зону», отметил господин Костин: объединение эсеров с «Патриотами России» и «За правду!» так и не дало мультиплицирующего эффекта, и «новой партийной институции мы не получили». Технические партии могут покуситься на умеренно-левый электорат, чуждый советской ностальгии, допустил он, но сейчас эксперты «не видят политиков», которые были бы на это способны. От оценок перспектив «Новых людей» и «Яблока» участники круглого стола воздержались, предположив лишь, что в их числе можно поискать «непредставленные социальные группы».

На таком фоне фаворитом думской кампании-2026 остается «Единая Россия». «Главный выгодополучатель консолидации и консенсуса, длинная лидерская скамейка, хорошая региональная инфраструктура, единственный вызов — улучшить собственный результат», — пояснил Константин Костин и добавил, что, исходя из текущих предположений, единороссы в 2026 году уверенно получают конституционную большинство. А вот президентская кампания-2024, по его убеждению, на выборы-2026 спроецирована не будет.

Григорий Лейба

# НОВОСТИ

## Следователи с особо важными квартирами

### Бывшие сотрудники СКР отказываются выселяться из служебного жилья

Как стало известно, «Б», суд отказал Следственному комитету России в выселении из служебной квартиры бывшего старшего следователя по особо важным делам при председателе СКР Сергея Новикова. Освободить жилплощадь 44-летнего генерал-майора юстиции, известного по целому ряду резонансных расследований, включая скандальное дело ОПС во главе с экс-начальником ГУЭБиПК МВД Денисом Сугробовым, его бывший работодатель потребовал после выхода в феврале прошлого года господина Новикова на пенсию по выслуге лет. Однако суд принял во внимание, что семье бывшего следователя взамен служебного жилья так и не предоставили полагающуюся одновременно социальную выплату либо квартиру, хотя он и отстоял в очереди почти 15 лет.

Уроженца города Кудымкара Коми-Пермяцкого автономного округа Сергея Новикова прикомандировали к Генпрокуратуре РФ в 2006 году, а через два года он был уже в штате центрального аппарата Следственного комитета при прокуратуре. Вплоть до 2011 года господин Новиков арендовал номер в гостиничном комплексе «Измайлово», а затем переехал в съемную квартиру, которую, как и гостиницу, ему оплачивал работодатель. «На получение социальной выплаты или квартиры жилищная комиссия поставила меня в очередь в 2009 году», — рассказал «Б» Сергей Новиков. Служебную «двушку» площадью 55 кв. м в столичном районе Бирюлево Восточ-

ное, вокруг которой впоследствии и развернулась судебная тяжба, ведомство выделило следователю в 2014 году. Отметим, что в построенных там в 2011 году трех башнях на время прохождения службы жилье предоставляется также сотрудникам ФСБ, ФСО, Генпрокуратуры, Минобороны и других ведомств.

В 2019 году, после того как в семье следователя Новикова родился третий ребенок, он обратился в СКР с заявлением о выплате ему субсидии на покупку недвижимости. Однако в этом ему было отказано со ссылкой на то, что ведомство уже выделило ему служебную квартиру. Помимо господина Новикова в ней сейчас зарегистрированы его жена и дети.

Из поданного СКР в Нагатинский суд иска следовало, что предоставленная Сергею Новикову служебная жилплощадь «является собственностью Российской Федерации и закреплена на праве оперативного управления» за комитетом. По данным «Б», в суде позиция представителя ведомства сводилась к тому, что в связи с увольнением в феврале 2023 года из СКР Сергея Новикова по его собственной инициативе он и члены его семьи в трехдневный срок «были обязаны освободить» служебное жилье. Однако на соответствующее уведомление СКР с предложением о добровольном выселении Сергей Новиков не отреагировал и продолжает «безосновательно» квартирой пользоваться. Одним из оснований для выселения семейства Новиковых представитель СКР назвал наличие у генерала загородной недвижимости в Кимрском районе

Тверской области. «Это деревянный дом в деревне, в 180 километрах от Москвы, без газа и вообще каких бы то ни было удобств», — пояснил «Б» сам господин Новиков.

О том, что он не является очередником, бывший следователь узнал на первом заседании Нагатинского суда в декабре прошлого года. По словам юриста СКР, решение о снятии Сергея Новикова с учета было принято жилищной комиссией ведомства в мае 2023 года. «Произошло это через два месяца после моего увольнения, а узнал я об этом только в суде через семь месяцев. В СКР утверждают, что якобы уведомили меня об этом решении соответствующим письмом, правда, почему-то только 4 декабря 2023 года, которого я не получал», — сказал генерал-майор, добавив, что решение о снятии с жилищного учета он уже обжаловал в Басманном суде.

По всей видимости, довод истца о том, что ответчик перестал нуждаться в квартире вскоре после увольнения, судья Татьяна Карачарова сочла неубедительным. Во всяком случае, выслушав доводы сторон, она пришла к выводу, что СКР своих обязательств перед бывшим следователем Новиковым не выполнил и тот имеет право по-прежнему пользоваться предоставленной ему служебной квартирой. Стоит отметить, что против удовлетворения иска выступила и прокуратура.

Из пояснений представителя СКР, требовавшего выселения, я понял, что у жилищной комиссии якобы есть две очереди и я, оказываюсь, стоял не в той, какой нужно», — заявил «Б» Сергей Новиков. — Я ни-

как не ожидал такой благодарности за 22 года безупречной службы».

Вынесенное Нагатинским судом решение СКР обжаловал в Мосгорсуде. В ведомстве Александра Бастрыкина на запрос «Б» с просьбой прокомментировать ситуацию с иском к генералу не ответили.

Отметим, что в 2021 и 2022 годах в том же райсуде СКР было отказано в удовлетворении аналогичных исков к уволенным следователю Владимиру Соцкову и главному бухгалтеру ведомства Денису Симакову. Сейчас Нагатинский суд рассматривает еще два иска о выселении из служебной квартиры в Бирюлево вышедших на пенсию по выслуге лет следователей-очередников Владимира Голубя и Виталия Никитченко, также не получивших от СКР ни социальных выплат, ни квартир.

### Из следствия — в пенсионеры

Первое резонансное расследование Сергею Новикову, после того как он занял кабинет в главном офисе тогда еще Следственного комитета при прокуратуре РФ в Техническом переулке столицы, поручили в 2008 году. Им оказалось дело о контрабанде товаров народного потребления, поставившихся на крупный рынок в Восточной Европе Черкизовский рынок. Самым же громким в биографии следователя стало возбужденное в 2014 году дело в отношении сотрудников ГУЭБиПК МВД во главе с тогдашним руководителем главка генерал-лейтенантом Денисом Сугробовым, обвиненными в создании ОПС и превышении должностных полномочий (ст. 210 и ст. 286 УК РФ).

При этом произошедшее в самом начале расследования ЧП вполне могло поставить крест на дальнейшей карьере руководителя следственной группы. Именно в присутствии полковника Новикова 16 июня 2014 года с балкона шестого этажа выпал и насмерть разбился доставленный на допрос в Технический переулок один из ключевых фигурантов дела, заместитель Дениса Сугробова генерал-майор Борис Колесников. Свидетель происшедшего Новиков потом утверждал, что «все произошло внезапно, в течение двух-трех секунд» и он «не успел среагировать на обреченного Колесникова и каким-либо образом воспрепятствовать ему».

В итоге произошедшее было квалифицировано как суицид, но Сергея Новикова, как писали СМИ, от расследования якобы отстранили. Однако сам он утверждает, что в то время ушел в отпуск, в связи с чем и передал дело другому следователю. Как бы то ни было, но еще в ходе судебного процесса сотрудники антикоррупционного полицейского главка (все они получили длительные сроки) господину Новикову поручили новое громкое дело. На этот раз ему пришлось разбираться с контрабандой алкогольной продукции организованной группой (ч. 3 ст. 200.2 УК РФ), в которой обвинили одного из самых влиятельных бизнесменов Санкт-Петербурга — руководителя холдинга «Форум» Дмитрия Михальченко. В конце 2018 года Басманный суд приговорил предпринимателя к четырем годам и семи месяцам колонии. Уже в ходе расследования этого преступления следователь Новиков

установил, что миллиардер Михальченко причастен в составе ОПС еще и к хищению 1,2 млрд руб. при строительстве и реконструкции объектов на территории резиденции главы государства в Ново-Огарево. В итоге в июне 2022 года 2-й Западный окружной военный суд приговорил главу холдинга «Форум» уже к 20 годам колонии строгого режима. По словам Сергея Новикова, после этого расследовать резонансные дела ему не поручали вплоть до отставки. В феврале 2019 года указом президента Владимира Путина полковника юстиции Сергея Новикова назначили на генеральскую должность — старшим следователем по особо важным делам при председателе СКР. Соответствующее звание ему было присвоено в августе 2020 года. Тогда в производство генерал-майора юстиции Новикова было фактически последнее перед отставкой дело — о так называемой билетной мафии — крупной афере с билетами известных российских театров, среди которых Большой и Малый, Мариинка, РАМТ, а также Московский консерватории имени П. И. Чайковского. По версии обвинения, создав клоны сайтов учреждений культуры, фигуранты занимались через них продажей билетов по многократно завышенным ценам. Судебный процесс четверых обвиняемых идет в Тверском суде столицы с августа 2022 года. «Сейчас я обычный пенсионер и, вопреки сообщениям в СМИ, ни в каких компаниях и организациях не работаю», — заявил «Б» бывший следователь Новиков.

Олег Рубникович

## Бывшему профессору присяжных собирали полгода

### Дело о заказном убийстве рассматривают со второй попытки

Как стало известно, «Б», в Московском областном суде с участием коллегии присяжных начался процесс по уголовному делу бывшего профессора МГТУ им. Баумана, ныне биржевого брокера, гражданина России и Великобритании Александра Кибальченко, а также четверых его предполагаемых сообщников. Брокер обвиняется в организации похищения и убийства своего бывшего зятя. Судебному разбирательству предшествовали освобождение господина Кибальченко из СИЗО по состоянию здоровья, его побег из-под домашнего ареста, вывоз врачей о «демонстрационном» характере недугов обвиняемого и новое заключение под стражу.

Процесс по делу 67-летнего Александра Кибальченко и четверых других фигурантов уголовного дела в Мособлсуде начался с большой задержкой — полгода понадобилось для отбора присяжных заседателей. Лишь на днях коллегия была сформирована. «Отобрано восемь основных и восемь запасных заседателей», — сообщил «Б» представляющий потерпевшую сторону адвокат адвокатского бюро Москвы «Закон» Вильгельм Капасовский. Он пояснил, что столь длительное обсуждение и утверждение кандидатур объясняется многочисленными отводами и самоотводами, но об их причинах защитник говорить не стал, поскольку отбор проходил в закрытом режиме.



Ссылки на плохое состояние здоровья не помогли Александру Кибальченко перед судебным процессом выйти из СИЗО  
ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ ГУ МВД РОССИИ ПО Г. МОСКВЕ

Как рассказывал ранее «Б», Александр Кибальченко, в прошлом профессор МГТУ им. Баумана, а ныне брокер на фондовой бирже, имеющий помимо российского и гражданства Великобритании, обвиняет-

ся в организации заказного убийства своего бывшего зятя — физика и программиста Тимура Зайниева. Между брокером на фондовой бирже, имеющим помимо российского и гражданства Великобритании, обвиняет-

Бывшие супруги делили как недвижимость, так и возможность опеки и встреч с детьми. Судебные тяжбы, в ходе которых господин Зайниев отстоял проживание детей в России и запрет на их вывоз в Великобританию к бывшему тестю, обострили конфликт. По версии обвинения, кончилось все тем, что весной 2021 года после одного из судебных заседаний программиста прямо у здания Хорошевского райсуда столицы трое нанятых Александром Кибальченко человек затолкнули в машину, обезвживив электрошокером, и вывезли в подмосковный гараж, где один из них — бывший сотрудник МВД Роман Осипов — задушил жертву. Осипов, как говорится в материалах дела, случайно познакомился с заказчиком, которому, как, впрочем, и остальным, представлялся полковником ФСБ, курирующим «Росатом», хотя в реальности ранее служил в полиции обычным водителем. Лжечекист, говорится в материалах дела, согласился «убрать» неугодного родственника брокера за \$50 тыс., а для реализации криминального замысла всего за 10 тыс. руб. привлек трюх знакомых — Владимира Филимончука, Максима Енбекова и Владислава Мельникова.

Все исполненные преступления были задержаны в течение двух суток после убийства, так как момент похищения попал на камеры видеонаблюдения. А предполагаемый организатор, по данным правоохранителей, планировал скрыться за границей через Белоруссию, но был пойман в последний момент на во-

звале. Ему инкриминировали убийство по найму (ч. 2 ст. 105 УК РФ). Свою вину господин Кибальченко отрицал, зато некоторые из исполнителей, которым в зависимости от роли каждого также предъявлено обвинение еще и в похищении человека (ст. 126 УК РФ) и незаконном обороте боеприпасов (ст. 222 УК РФ), дали признательные показания, в том числе и на бывшего профессора. Они, в частности, сообщили, что предполагаемый заказчик лично приезжал на место расправы, чтобы убедиться в устранении бывшего родственника.

Впервые уголовное дело поступило в Мособлсуд еще в октябре 2022 года, но тогда оно было возвращено в прокуратуру для устранения недостатков. В частности, нужно было уточнить роль каждого из соучастников преступления. В конце того же года материалы опять оказались в суде, однако вновь случилась задержка. Все началось с того, что адвокаты Александра Кибальченко настояли на освобождении подзащитного из-под стражи в связи с плохим состоянием здоровья. В частности, как рассказывал «Б», они представили медицинские документы, свидетельствующие, что после перенесенного инфаркта у обвиняемого были диагностированы заболевания, которые в соответствии с утвержденным правительством списком исключают содержание под стражей. В итоге господина Кибальченко отпустили под домашний арест, при этом представленные защитой медицинские заклю-

чения по требованию потерпевшей стороны отправили на экспертизу. Впрочем, как сообщал «Б», выводов врачей фигурант дожидаться не стал и попытался из-под домашнего ареста сбежать. Он ушел из своей квартиры на Земляном Валу под предлогом посещения врача, но на самом деле поехал за город, срезав по дороге с ноги отслеживающий передвижения электронный браслет и выкинув документы и телефон. Обнаружили беглеца в лесу неподалеку от аэропорта Домодедово с крупной суммой денег в кармане.

В суде задержанный заявил, что по дороге в клинику ему стало плохо в такси, после чего его ограбили неизвестные. Суд, однако, этой версии не поверил. К тому же он уже получил к этому времени заключение врачей о «демонстрационном характере» заболеваний Александра Кибальченко. В итоге брокера вновь отпустили в следственный изолятор. В январе этого года адвокаты арестанта еще раз попытались добиться освобождения подзащитного, вновь заявив об ухудшении состояния его здоровья, но суд посчитал, что врачи ФСИН в состоянии оказать обвиняемому необходимую помощь.

«Мы убеждены, что все разговоры о состоянии здоровья господина Кибальченко не что иное, как очередная попытка уйти от ответственности за содеянное. Надеемся, что суд и присяжные во всем разберутся и вынесут справедливое и обоснованное решение», — заявил «Б» господин Капасовский.

Сергей Сергеев

## Прокуратура встала за станок

### Надзорное ведомство требует возврата государству ивановского завода

«Б» стали известны основания, по которым Генпрокуратура (ГП) РФ обратилась в арбитражный суд с иском о возвращении в собственность государства Ивановского завода тяжелого станкостроения (ИЗТС). В надзорном ведомстве пришли к выводу, что предприятие в 1990-х годах было приватизировано незаконно. По версии прокуратуры, решение о передаче акций оборонного ИЗТС было принято не уполномоченными на это лицами и организациями и без обязательного в таких случаях разрешения правительства РФ. В результате приватизация завода, по мнению ГП, нанесла ущерб обороноспособности страны. В качестве обеспечительной меры суд арестовал акции и имущество предприятия.

В Арбитражный суд Ивановской области с иском об истребовании в пользу РФ акций ОАО «Ивановский завод тяжелого станкостроения» обратился заместитель генпрокуро-

ра России Игорь Ткачев, ответчиками в документе названы АО ИЗТС, ООО «Техинвест», ООО «Инвестпроект», а также физические лица — владельцы ценных бумаг.

Как говорится в документе, Генпрокуратурой РФ «в ходе надзора» был выявлен факт незаконного изъятия из владения государства принадлежащего ему предприятия — Ивановского завода тяжелого станкостроения. Это, по мнению надзорного ведомства, стало результатом «умышленных и взаимосвязанных противоправных действий должностных лиц и ответчиков».

● Ивановский завод тяжелого станкостроения основан в 1953 году для серийного производства роторных станков, первая очередь предприятия запущена в 1958 году. К началу 1980-х предприятие стало одним из главных в советском станкостроении. Его продукция поставлялась организациям аэрокосмической, оборонной, автомобильной и энергетической промышленности. Кроме того, станки шли на экспорт в Германию, Италию, Швецию, Финляндию, Японию и другие страны.

● В 1990-х предприятие было приватизировано и преобразовано в ОАО «Ивановский завод тяжелого станкостроения». В 1998-м гендиректором стал Владимир Бажанов. Завод оставался крупнейшим предприятием по производству наукоемких станков и входил в число системообразующих предприятий России. В 2008 году на заводе произошел пожар, после чего у него начались финансовые трудности.

● В 2011-м предприятие стало поручителем по кредиту банка «Авангард», выданному игорной компании «Бигабум», которая вскоре обанкротилась. В счет кредита банк забрал деревообрабатывающий и литейный корпус завода.

С учетом статуса и характера производственной деятельности завода, говорится в иске Генпрокуратуры, решение о его передаче в частную

собственность в силу п. 2.2.1 программы приватизации на 1992 год относилось к «исключительной компетенции» правительства РФ, которое им не принималось.

Несмотря на это, отмечает ГП, комитет по управлению государственным имуществом администрации Ивановской области в декабре 1992 года утвердил план приватизации ИЗТС и издал приказ о его акционировании, чем «явно вышел за пределы предоставленных полномочий». После этого было зарегистрировано АО ИЗТС, были выпущены 191 439 акций стоимостью 1 тыс. руб. каждая. «В период с 1993 по 1998 год КУГИ Ивановской области и фонд имущества области распределили 100% акций предприятия, которые им не принадлежали», — говорится в иске. Все эти действия, считает надзорное ведомство, «не соответствовали требованиям законодательства... Российской Федерации как собственник завода его приватизацию не проводила, правомочия по владе-

нию, пользованию и распоряжению данным имуществом Ивановской области не передавала».

Далее, установила ГП, в результате этих и последовавших за ними сделок, которые надзорное ведомство считает ничтожными, «госимуществом в виде ценных бумаг ОАО ИЗТС незаконно завладела Владимир Бажанов (являлся одним из начальников цехов завода) и его сын Михаил Бажанов, скупившие 81,8% акций предприятия». Установив контроль над заводом, говорится в иске, ответчики остановили производственную деятельность ОАО ИЗТС, разорвали кооперационные связи с оборонными предприятиями, раздробили имуществом предприятия комплекс завода и в период с 2014 по 2017 год вывели его по частям на аффилированные организации — АО ИЗТС и ООО «Станки и инструмент», «чем причинили ущерб национальным интересам и обороноспособности страны... В настоящее время общества, на которые выведены мощности завода,

станкостроительную деятельность не осуществляют, имущество сдают в аренду в целях обогащения конечных бенефициаров — Бажановых».

Замгенпрокурора попросил суд истребовать в пользу РФ акции ОАО «Ивановский завод тяжелого станкостроения», которыми сейчас владеет господа Бажановы, АО ИЗТС, ООО «Инвестпроект», ООО «Техинвест», а также доли ООО «Станки и инструмент», которыми владеют АО ИЗТС и его руководитель Лариса Арбузниковна.

До решения вопроса о возврате активов предприятия государству истец попросил в качестве обеспечительной меры наложить арест на акции завода, которыми владеют ответчики, а также все движимое и недвижимое имущество ОАО, в том числе денежные средства на счетах, за исключением предназначенных для выплаты зарплат, уплаты налогов, сборов и взносов. Это заявление Генпрокуратуры суд удовлетворил.

Александр Александров

# НОВОСТИ

## СИМ-СИМ, паркуйся

### Минтранс обяжет регионы проектировать инфраструктуру для средств индивидуальной мобильности

Минтранс обяжет власти субъектов проектировать дорожки и парковки для электросамокатов и иных средств индивидуальной мобильности (СИМ), а также создавать в целом «благоприятные условия» для их движения. В частности, на городских улицах может появиться новая разметка, предписывающая определенные способы парковки мобильных устройств — параллельно, перпендикулярно или под углом к проезжей части. Такие требования содержатся в проекте ведомственного приказа, который описывает порядок установки дорожных знаков, светофоров, разметки, устройство парковок для транспорта. Теперь в рамках действия общих дорожных норм предложено включить и СИМ.

Минтранс разместил на regulation.gov.ru проект новых правил подготовки проектов и комплексных схем по организации дорожного движения (поправки вносятся в ведомственный приказ №274). Эти правила регламентируют места установки дорожных знаков, светофоров, нанесение разметки, устройство парковок, одностороннего, реверсивного движения и т. д. с учетом потоков автомобилей, пешеходов и велосипедов. Минтранс предлагает добавить туда и средства индивидуальной мобильности. Разработка подобной документации обязательна для регионов.

Субъекты федерации обяжут «обновлять решения» по развитию инфраструктуры для СИМ, а также создавать в целом «благоприятные условия» для их движения. Согласно новым требованиям, проекты



Минтранс требует от регионов «благоприятных условий» для самокатов  
ФОТО ЕВГЕНИЯ РАЗУМНОГО

организации дорожного движения (ПОДД) должны будут включать предложения по организации велодорожек и мест для стоянки СИМ. В ПОДД, применяемых во время ремонтных работ или в ходе дорожно-строительных работ, непременно должны присутствовать мероприятия по движению велосипедистов и СИМ на территории, прилегающей к местам ограничений. Также Минтранс

предлагает формировать адресные перечни стоянок для электросамокатов, станций проката с указанием размеров площадки, количества мест для стоянки велосипедов и СИМ и способа парковки (параллельно, перпендикулярно или под углом к проезжей части).

Проект приказа предусмотрен «дорожной картой» по нормативно регулированию СИМ, которую правительство РФ утвердило в 2023 году. В ней среди прочего заложены поправки к Правилам дорожного движения и КоАП. Эти документы

тоже разрабатываются, точная степень готовности пока неизвестна.

В пояснительной записке к проекту приказа Минтранс ссылается на статистику начала 2023 года, согласно которой в прокате находилось почти 192 тыс. СИМ, а в розницу в 2020–2022 годах было продано 540 тыс. мобильных устройств. Общий парк эксплуатируемых на начало прошлого года в стране СИМ Минтранс оценил в 750 тыс. штук, но сейчас их, очевидно, больше. Так, Ассоциация операторов микромобильности оценивала парк кикшеринга на конец 2023 года

в 300 тыс. штук. Аварийность с электросамокатами растет: за девять месяцев 2023 года прирост ДТП превысил 215% к аналогичному периоду прошлого года, погибших — плюс 63%. Больше всего аварий зафиксировано в Москве, Тюменской области, Санкт-Петербурге. Новые требования к документации обеспечат развитие инфраструктуры, улучшат качество условий для движения СИМ и повысят безопасность дорожного движения, уверены в Минтрансе.

Опрошенные «Ъ» эксперты документ поддержали. «Для того чтобы появилась инфраструктура, нужны точные расчеты количества пользователей СИМ и правильно составленная проектная документация», — говорит сопредседатель рабочей группы «Безопасность дорожного движения» в рамках «регуляторной гильотины» Евгений Литвин. — Сейчас же транспортное планирование происходит так, как будто электросамокатов не существует». Руководитель направления по взаимодействию с органами власти Whoosh Сергей Карлов называет проект приказа «очередным шагом по созданию условия для интеграции СИМ в транспортные системы городов».

Суммарная протяженность велодорожек, которыми могут пользоваться СИМ, составляет около 5 тыс. км, из них около 500 км в Москве и 150 км в Санкт-Петербурге, говорит директор Ассоциации операторов микромобильности Ксения Эрдман. «Этого очень мало, и здорово, что Минтранс возлагает на города обязанность создавать новую инфраструктуру», — говорит она. — Вопрос в том, кто это будет финансировать. Каждый раз, когда я встречаюсь

с представителями администраций городов и муниципалитетов, они говорят, что денег на это нет. Во многих регионах ситуация с автодорогами и тротуарами плачевна, велоинфраструктуру они будут строить по остаточному принципу».

Однако существуют и альтернативные варианты финансирования, отмечает госпожа Эрдман, приведя в пример Альметьевск (Татарстан), где сеть велодорожек построил инвестор за свой счет. Существенные вложения и не требуются, считает Евгений Литвин: разметить велополосу можно в рамках ежегодного обновления разметки, установить дополнительные знаки и парковки для СИМ тоже не очень накладно. Если совмещать эту деятельность с работами по благоустройству и реконструкции улиц, например в рамках спецпроекта «Безопасные и качественные дороги» (так уже делается в Пскове, Иванове, Уфе, Пензе, Южно-Сахалинске), то затраты будут минимальными, считает господин Литвин. В пояснительной записке к приказу сказано, что его реализация не потребует выделения средств из бюджета.

В столичном ЦОДД напомнили, что уже несколько лет занимаются организацией по всему городу сети велодорожек, а также работают над проектом кольцевого веломаршрута «Зеленое кольцо», который соединит зеленые зоны, метро, МЦД и МЦК. Общие расходы на велоинфраструктуру в 2024–2026 годах, предусмотренные городским бюджетом, составят 1,3 млрд руб. В ЦОДД заявили «Ъ», что считают «правильными и позитивными» предложения Минтранса по корректировке правил.

Иван Буранов

## Мал городок, да дорог

### Социологи оценили готовность российской молодежи уехать из мегаполисов

Институт роста экономики им. Столыпина П. А. изучил мотивы внутренней миграции молодежи, обратив внимание не только на переезды в столицы, но и на возвращение в малые города. Авторы пришли к выводу, что переехать в крупный город молодых людей чаще заставляет не низкий уровень зарплат и сложности с трудоустройством, а неразвитость досуговой и инфраструктурной. Удержать же в малом городе могут его «объективные свойства»: хорошая экология, отсутствие спешки и шума. На основе полученных данных социологи подготовили ряд рекомендаций для развития малых городов, акцент в которых делается на ценности «новой провинциальности». Эксперты отмечают, что развитие не крупных населенных пунктов полезно для экономического роста, однако добавляет, что «наивно» ожидать повышения их привлекательности в ближайшем будущем.

Исследователи Института роста экономики имени Столыпина (создан в 2016 году) проанализировали причины внутренней миграции российской молодежи. Они опросили 186 человек в десяти городах России: в их числе Братск, Иркутск, Красноярск, Минусинск (Сибир-

ский федеральный округ, «в степике» с Москвой) и Псков, Пикалево, Петрозаводск и Великие Луки (Северо-Западный федеральный округ, «в степике» с Санкт-Петербургом). Для проведения фокус-групп были выбраны пункты, лежащие на миграционных потоках, направленных из малых городов в столицы через областную столицу. Города также были выбраны по критериям наиболее заметного прироста/убыли населения по данным Росстата. Авторы исследования акцентируют внимание на том, что это качественное исследование: «Оно не показывает статистический срез молодежи по всей стране; мы провели интервью с молодыми людьми, чтобы выявить их мотивации, найти совпадения в логике принятия решений, заметить общие фразы, которые они применяют для описания своих действий», — объясняют авторы. В дальнейшем, не исключают социологи, исследование может быть продолжено более углубленно, с акцентом на статистических выкладках, однако «нашим фокусом все равно останутся глубинные интервьюированные опрашиваемых для создания концепции развития малых городов, которую можно было бы вывести на федеральный уровень».

Главной причиной для переезда в крупный город стала скудность

культурно-досуговой сферы малых городов, состояние транспортной и медицинской инфраструктуры и неухоженность городской среды (таких ответов 36% в СибФО и 31% в СЗФО). Низкий уровень зарплат и сложности с трудоустройством оказались только на втором месте (19% и 27%). Авторы утверждают, что это первое исследование, в котором попытались изучить не только центристскую тенденцию, но и центробежную миграцию (то есть переезды из крупных городов в малые). Благоприятная экологическая обстановка, территориальная компактность, высвобождающая время на жизнь, спокойная атмосфера и более качественные социальные связи являются «якорями», удерживающими молодежь в малых городах (23% в Сибирском и 17% в Северо-Западном федеральном округе).

Исполнительный директор Института экономики роста имени Столыпина Антон Свириденко, комментируя результаты исследования, отмечает, что в нынешних обстоятельствах для устойчивого развития экономики и производства необходимо делать малые города привлекательными для переезда. «Исследование подтвердило наши догадки о том, что одним уровнем зарплат в провинциальных городах молодежь переманить не удастся, —

рассказывает экономист. — Людям нужны смыслы, акценты на которые и нужно делать в развитии таких городов». Господин Свириденко полагает, что концепция «новой провинциальности» должна акцентировать внимание на «уют и комфортном ритме» малых городов и отходе от идеи, что «успех связан с мегаполисом». По его словам, мэры малых городов зачастую ошибочно считают единственной возможностью «приманить людей» предложение повышенных зарплат, которые неадекватны местному рынку труда. На самом деле людям, рассматривающим переезд в малый город из областного центра или мегаполиса, чаще всего «не хватает понятия образа города и нематериальных причин его любить». В бытовом плане малым городам стоит стремиться быть частью агломерации, развивать инфраструктуру, в том числе транспортное сообщение с соседними городами и райцентрами, считает Антон Свириденко.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов (возглавляет координационный совет Института Столыпина) замечает, что разрабатываясь в 2020 году пандемия коронавируса «сильно ускорила осознание того, что в современном мире «ходить на работу» нужно уже далеко не всегда»: «Информатизация дала специалистам возможность ка-

чественно работать из любой точки, где есть интернет: речь именно об обычных райцентрах, покидать которые для успешной работы теперь вовсе необязательно», — объясняет господин Титов. Он уверен, что эта «мировая» тенденция должна стать одной из опорных в вопросе развития малых городов.

Социолог, основатель центра социальной проектирования «Платформа» Алексей Фирсов отмечает, что внутренняя миграция молодежи — это естественный для всего мира процесс, который может быть очень полезен для экономического развития. «Молодые люди учатся, ищут себя, постоянно для этого переезжая, — разъясняет эксперт. — Если они будут равномерно распределяться по стране, это поможет также равномерно развиваться территории». Говорить о формировании тенденции к переселению в малые города, по мнению господина Фирсова, преждевременно: «Пожив в столице, даже под гнетом темпа жизни все равно привыкаешь к определенному уровню культурного развития окружающих людей и городской среды, которого в малых городах чаще всего нет и приблизительно. К возвращению не готовы часто не люди, а сами малые города». Тем не менее он приводит примеры Норильска, Альметьевска

и Тобольска в качестве городов, в которые вкладывается бизнес, делая их более привлекательными для переезда. «Это часто история про «третью ногу» развития города: бюджетного финансирования и крупного производства мало для устойчивости, нужен еще какой-то сектор экономики, — объясняет он. — Нередко делают ставку на туризм, но это не очень надежно. Поиск оптимальной «третьей ноги» должен быть первоочередным в планах увеличения привлекательности малых населенных пунктов».

Профессор кафедры экономической и социальной географии России географического факультета МГУ Наталья Зубаревич считает, что в ближайшие годы ждать тренда на развитие малых городов «бессмысленно». «Еще с советских времен 70% внутренней миграции происходит за счет молодежи, — объясняет эксперт. — Но в современной России долгие годы все стремятся в две точки: Москву и Петербург, реже — в ближайшие региональные центры. Думать, что молодежь, да и вообще кто угодно, решит поехать в малые города с их огромной инфраструктурой и зарплат, наивно, как и ожидать, что можно быстро исправить ситуацию и сделать их привлекательнее».

Полина Ячменникова

## Осторожно двери приоткрываются

### Минтруд предложил четкие правила выписки граждан из ПНИ

В России впервые появился документ, который регламентирует условия выписки из психоневрологического интерната (ПНИ), перевода в другое учреждение, а также ухода родственников на «каникулы». Проект правил разработал Минтруд. Подчеркивается, что этот процесс должен быть основан «на ценности поддержания семейных, родственных и иных межличностных отношений и значимости участия гражданина в жизни общества». Однако представители некоммерческих организаций полагают, что документ все же нуждается в доработке.

В России продолжается реформа системы помощи пациентам с психиатрическими диагнозами. На прошлой неделе Минтруд вынес на общественное обсуждение проект «Порядка и условий перевода, выписки и временного выбытия из стационарной организации социального обслуживания, предназначенной для лиц, страдающих психическими расстройствами». Такой документ появился впервые.

Сейчас все эти вопросы «целиком оставлены на усмотрение само-

го стационарного учреждения и зависят от доброй воли руководителя», объясняет президент петербургской благотворительной организации «Перспектива» (помогает взрослым и детям с тяжелыми нарушениями психики) Мария Островская. Так, в одних ПНИ постояльцев отпускают на учебное сопровождаемое проживание сразу на год — а другие учреждения можно покинуть только на две недели.

Новые правила предусматривают, что временное выбытие — так называемые каникулы — возможно по заявлению гражданина (в случае недееспособного или несовершеннолетнего — при обращении его законных представителей). В документе перечислены возможные причины: необходимость получить медицинскую помощь, пройти реабилитацию, абилитацию или обучение; прохождение подготовки к самостоятельному или сопровождаемому проживанию; проведение досуга и отдыха вне ПНИ; потребность в посещении членом семьи, родственником, друзей и иных близких людей «с целью поддержания родственных и иных социальных

связей». Вместе с тем окончательное решение остается за интернатом. Его руководство может отказать в «каникулах», например, если нет подтверждения условий для безопасного проживания. Другой повод — отсутствие лица, обязавшегося обеспечить помощь и уход человеку, не способному проживать самостоятельно.

Отказ можно оспорить у рабочей комиссии. «Однако финальное решение по-прежнему остается за стационарной организацией, которая вправе отказать даже при положительных рекомендациях комиссии. Это ставит вопрос о соразмерности и избыточности прав, предоставленных стационарным организациям, которые могут привести к злоупотреблениям», — говорит юрист фонда «Нужна помощь» Константин Воробьев. Отметим, в документе говорится, что рассмотрение заявлений граждан должно быть основано «на ценности поддержания семейных, родственных и иных межличностных отношений и значимости участия гражданина в жизни общества».

Еще в документе указано, что место в ПНИ сохраняется за временно

выбывшим гражданином всего 90 дней. А решение о «каникулах» свести этого срока принимает «уполномоченный орган». Мария Островская считает, что это создаст дополнительные преграды для выхода в сопровождаемое или самостоятельное проживание. Тренировка бытовых навыков вне учреждения может занять год, и четыре года — но люди будут бояться покидать интернат без гарантии возвращения в случае неудачи, ведь «в регионах очереди на заселение в ПНИ».

Госпожа Островская обращает внимание на юридическую коллизию в проекте. Сейчас темой сопровождаемого проживания системно занимаются в основном НКО, то есть юридические лица — а документ составлен так, что лицо, ответственное за жителя ПНИ, «как будто должно быть физическим». По словам Марии Островской, даже отдельные сотрудники НКО не смогут брать на себя такую персональную ответственность.

Также проект правил регламентирует перевод гражданина из одной организации социального обслужи-

вания в другую — а еще процедуру выписки. Здесь необходимы выявление человека и положительное решение врачебной комиссии. Если речь о выписке, комиссии нужно представить справку об отношениях между выписываемым и лицами, которые обязуются обеспечивать ему помощь и уход. Причем в случае отказа комиссия должна подготовить рекомендации, как в следующий раз получить положительное решение. Впрочем, последнее слово все равно останется за администрацией ПНИ.

Константин Воробьев указывает, что комиссия будет состоять из представителей различных государственных ведомств, органов опеки и попечительства, некоммерческих организаций, а также врача-психиатра. Предполагается, что это позволит обеспечить беспристрастность и объективность. «Но важно заметить, что рекомендательный характер решений комиссии снижает их потенциальную эффективность в защите прав граждан с психическими расстройствами», — предупреждает юрист. Мария Островская добавляет, что закон «Об основах социального обслуживания» дает человеку право самостоятельно выби-

рвать поставщика социальных услуг. А предлагаемый порядок не только сохраняет, но и закрепляет «странное явление, когда человек попадает в стационарную организацию социального обслуживания по заявлению, то есть добровольно — но выписаться из этого учреждения добровольно не может». По ее мнению, документ нуждается в доработке: «В таком виде он скорее будет иметь тормозящий развитие социальной сферы эффект». Общественное обсуждение проекта продлится до 23 февраля.

Напомним, в конце января Минздрав РФ опубликовал проект «Порядка ограничения прав пациентов психиатрических стационаров». Он призван установить границы полномочий администрации медучреждений. Психиатр, с которым поговорил «Ъ», считает, что это важный шаг в направлении «создания адекватной законодательной базы с учетом соблюдения прав пациентов». Однако юристы называют документ «весьма неконкретным» и опасаются, что он не сможет помешать злоупотреблениям.

Наталья Костарнова

# мировая политика

## У Мюнхена речи опускаются

с1

Вернуть Украину на первые полосу конференции тоже удалось, но тональность большинства публикаций получилась весьма мрачной. Журнал Der Spiegel назвал положение украинской армии «отчаянным», Владимира Зеленского «бледным и измученным», а перспективы «удручающими»: «Несмотря на высокую мотивацию, Украина может не выдержать давления». Politico также констатировало, что «большинство присутствующих (на конференции в Мюнхене. — „Ъ“) со скепсисом оценивают шансы Украины одержать победу над Россией». «Только самые стойкие сторонники Украины продолжают говорить, что она может победить Россию. Но большинство присутствующих не готовы сказать это, и за закрытыми дверями они скептически относятся к полной победе Украины над Россией в ближайшем будущем», — говорится в статье издания.

### Неясные перспективы

В сложившейся ситуации представители украинской делегации старались убедить западных партнеров нарастить поставки вооружений и техники. Владимир Зеленский дал понять, что украинские силы не отступили бы из Авдеевки, если бы не дефицит и того и другого. «Эпоха мира в Европе закончилась. Каждый раз, когда украинским солдатам приходится отступать из украинских городов, думайте об этом не только в контексте защиты демократии и мирового порядка, основанного на правах, но и в том контексте, что российские солдаты еще на несколько километров приблизились к вашим городам, вашим домам, вашим семьям и детям. Если вы посмотрите на это под таким углом, вы найдете деньги», — обратился к собравшимся и глава МИД Украины Дмитрий Кулеба.

В первый день конференции Украина заключила с Германией и Францией соглашения об усилении сотрудничества в сфере безопасности (наподобие того, что уже есть между Украиной и Великобританией). Однако пока не очень понятно, когда и насколько это поможет Киеву преломить ситуацию на поле боя. В ходе своего выступления в Мюнхене канцлер ФРГ Олаф Шольц ушел от ответа на вопрос, готова ли Германия поставить Украине дальноточные крылатые ракеты Таурус, которые Киев давно просит. «Я уверен, что мы всегда будем делать все, что необходимо для поддержки Украины», — только и сказал он.



Министр обороны Германии Борис Писториус предсказал, что в ближайшие десятилетия европейский континент будет жить в условиях разделительных линий. Никто с ним спорить не стал  
ФОТО MATTHIAS SCHRADER / AP

Не дал Олаф Шольц и прямого ответа на вопрос, будет ли Украина этим летом, на предстоящем саммите НАТО в Вашингтоне официально приглашена в альянс. Не готовы были однозначно обнадежить Киев в этом вопросе и другие высокопоставленные участники конференции, хоть многие и говорили, что «место Украины — в НАТО». А министр иностранных дел и вице-премьер Италии Антонио Таяни, выступая в Мюнхене, прямо предупредил, что вступление Украины в НАТО до окончания боевых действий «опасно для всех». «Это ведет к вовлечению стран НАТО, и поэтому нужно быть осторожными в этом вопросе», — заявил он.

### Альтернативы для России

Российской официальной делегации на конференции в Мюнхене в этом году не было. Вместо нее Россию представляли находящиеся за ее пределами политологи Екатерина Шульман (признана Минюстом РФ иностранным агентом), соучредитель «Мемориала» (признан иностранным агентом) Ирина Шербакова и соучредитель «Фонда Бориса Немцова за свободу» Жанна Немцова. Сессию с ними о «будущем России» вел бывший директор по РФ в Совете национальной безопасности США, политолог Фиона Хилл.

В 2022 году представители структур РФ, ранее на протяжении более 20 лет приезжавшие в столицу Баварии, сами отказались от участия в форуме. В 2023-м и сейчас их не позвали уже сами организаторы. Председатель конференции, бывший немецкий дипломат Кристоф Хойстен объяснил это тем, что, по его оценке, власти РФ не настроены на переговоры по Украине.

Отметим, что российские официальные лица, наоборот, неоднократно говорили, что готовы к переговорам, а Украина и ее западные союзники — нет. Вчера об этом в интервью телеканалу «Россия 1» в очередной раз заявил президент РФ Владимир Путин. «Если бы не позиция Запада... война прекратилась бы уже полтора года назад. Но они (власти в Киеве и странах НАТО. — „Ъ“) этого не захотели. Не знаю, хотят ли сегодня? Мы готовы к диалогу», — сказал он.

При этом официальный представитель МИД РФ Мария Захарова в ходе брифинга накануне Мюнхенской конференции дала понять, что российские официальные лица не поехали бы в Мюнхен, даже если бы их позвали. «За последние годы наблюдали последовательную деградацию мюнхенской площадки... Помню, как начались эти очевидно

выраженные кризисные явления, в том числе когда начала доминировать только одна сторона на Мюнхенской конференции — США», — заявила она.

По словам Марии Захаровой, «эпоха Мюнхена остается в прошлом». «У нас немало альтернативных площадок — и наших международных, и зарубежных, в которых мы принимаем участие на разных уровнях. Есть хорошая альтернатива тому, что, к сожалению, сейчас уже нецелесообразно», — отметила представительница МИД РФ. Мир уходит вперед, оставляя Мюнхен вариться в собственном соку и продолжать движение — вместе с остальным коллективным Западом — по пути самоизоляции от остального мира. Для России, как следует из ее комментария, на первый план выходят новые дискуссионные площадки — Валдайский форум, Минская конференция высокого уровня по Евразийской безопасности, «Диалог Райсина» (Индия), «Сир бани яс» (ОАЭ), «Анатолийский форум» (Турция), «Дохийский форум» (Катар) и другие конференции, «представляющие возможность для равноправного и открытого обмена мнениями по актуальным проблемам современных международных отношений».

Елена Черненко, Мюнхен

## Америка во всем винит себя

### Белый дом использовал отступление Украины из Авдеевки для наступления на Конгресс

Представители администрации США активизировали призывы к Конгрессу срочно принять законопроект о многомиллиардном финансировании Украины. Поводом для нового нажима на законодателей стала сдача украинскими войсками Авдеевки. Президент США Джо Байден возложил вину за нее на республиканцев и допустил дальнейшее территориальное расширение Украины из-за прекращения американской военной помощи. Поторопиться с выделением денег потребовали от конгрессменов также вице-президент Камала Харрис, координатор Совета нацбезопасности по стратегическим коммуникациям Джон Кирби и другие представители истеблишмента. Тем не менее до 28 февраля рассмотрение документа вряд ли возможно из-за каникул в Палате представителей, чей спикер республиканец Майк Джонсон наотрез отказался ставить на голосование принятый Сенатом законопроект. Впрочем, сторонники помощи Украине уже разрабатывают альтернативные сценарии, как преодолеть сопротивление консерваторов.

Власти США вновь заверили Украину в приверженности своим обязательствам и активизировали кампанию по давлению на нестеснительных членов Палаты представителей Конгресса, требуя от них проголосовать за законопроект, предполагающий выделение \$60 млрд на помощь Киеву. Одним из аргументов, позволивших представителям Белого дома с удвоенной энергией потребовать действий от оппонентов, стала сдача Авдеевки. О ней стало известно во время Мюнхенской конференции по безопасности, что заставило участников форума заговорить о необходимости нарастить поставки Украине. Тем не менее какие бы решения ни принимали европейские страны, перспективы развития боевых действий в любом случае упираются в фактор американской поддержки или ее отсутствия.

После потери Авдеевки у президента Украины Владимира Зеленского состоялся телефонный разговор с Джо Байденом, который во многом был примечателен не столько заверениями главы Белого дома в приверженности обязательствам, сколько тем, что американский лидер возложил ответственность за отступление украинской армии на США.

«Украинские военные были вынуждены отступить из Авдеевки, после того как из-за бездействия Конгресса украинским солдатам пришлось ограничено использовать боеприпасы, что привело к первым заметным успехам России за последние месяцы», — сообщила пресс-служба Белого дома в отчете о разговоре двух президентов 17 февраля. Там отметили, что господин Байден подчеркнул необходимость срочного принятия Конгрессом законопроекта о дополнительном финансировании национальной безопасности для пополнения запасов украинских войск». По мнению американского лидера, в США по-прежнему наблюдается «сильная двухпартийная поддержка суверенитета и территориальной целостности Украины».

С одной стороны, в словах Джо Байдена прослеживался элемент предвыборной борьбы. Ведь именно из-за сопротивления консервативного крыла Республиканской партии, фактически навазавшего остальным оппозиционным своим повестку и поддержанного экс-президентом Дональдом Трампом, США вот уже почти два месяца как прекратили военные поставки Украине. А потому господин Байден не упустил возможности указать на тех, кто, по его мнению, стал виновником сложившейся ситуации.

С другой же стороны, военные неудачи Украины с электоральной точки зрения бьют и по Джо Байдену, поскольку будут трактоваться как провал его политики. Поэтому история с Авдеевкой стала для Белого дома дополнительным аргументом для наращивания давления на республиканцев. В тот же день, 17 февраля, господин Байден в общении с журналистами поднял ставки еще выше. По его словам, нет никакой уверенности в том, что вслед за Авдеевкой «не падут другие украинские города».

Ранее, еще 15 февраля, координатор Совета нацбезопасности по стратегическим коммуникациям Джон Кирби также возложил на США ответственность за отступление украинской армии. «Мы не смогли дать Украине артиллерийские снаряды, в которых они отчаянно нуждаются», — сказал он и допустил дальнейший отход украинских военных со своих позиций. «Это цена бездействия Конгресса», — заявила 17 февраля пресс-секретарь Совета нацбезопасности Эдриен Уотсон. По ее словам, Авдеевка должна стать финальным аргументом для Палаты представителей, которой стоит «без промедления» принять законопроект о финансировании Украины.

Подключилась к кампании и вице-президент Камала Харрис. Она в эти дни представляла США на Мюнхенской конференции, и положение обязывало высказаться. Другое дело, что ее выступление больше походило на заявление в рамках предвыборной борьбы, поскольку основной упор госпожа Харрис сделала на Дональде Трампе. Она отметила, что «ни один предыдущий президент США, независимо от партийной принадлежности, раньше не преклонялся перед российским диктатором», а значит, по ее мнению, «американский народ не примет» господина Трампа, который пообещал «поощрять Россию делать все, что она захочет» в Европе, если союзники не увеличат расходы на оборону. Правда, затем вице-президент подвергла критике законодатель-республиканцев за торпедирование помощи Украине и призвала Конгресс действовать. По ее мнению, в Вашингтоне по-прежнему существует двухпартийная поддержка Киева, и все, что надо сделать, — это выставить законопроект, одобренный Сенатом, на голосование в Палате представителей. «Я уверена, что он пройдет. Мы работаем над этим, и мы не сдаемся», — заключила госпожа Харрис.

Между тем Палата представителей вряд ли сможет заняться законопроектом о помощи Украине и другим союзникам США до 28 февраля, поскольку члены палаты разъехались по регионам и никаких сессий до этого времени не ожидается. Кроме того, спикер Майк Джонсон уже отказался выставлять законопроект на голосование, аргументировав это отсутствием в документе пунктов, касающихся безопасности американской границы.

Правда, сейчас на спикера-республиканца, над которым еще и висит угроза отставки, как это произошло с Кевином Маккарти, если он посмеет изменить свое решение, нарастившее давление. Помимо администрации и законодателей-демократов спикера призывают дать ход голосованию и часть республиканцев. В этом смысле слова Джо Байдена и Камалы Харрис о двухпартийной поддержке Украины во многом справедливы. Но признают того, что Майк Джонсон решится пойти против своих консервативных однопартийцев и тем более Дональда Трампа, призвавшего провалить законопроект, пока не наблюдается.

Тем не менее сторонники помощи Киеву пытаются найти выход из ситуации. Так, американские СМИ сообщили, что двухпартийная группа Палаты представителей разрабатывает компромиссный документ о выделении денег Украине, Израилю и Тайваню. Один из авторов законопроекта, республиканец Брайан Фитцпатрик, рассказал, что на военную помощь трем союзникам предлагается выделить всего \$66,32 млрд. Из его слов следовало, что из новой версии пакета будет исключено невоенное и гуманитарное финансирование и, вероятно, речь пойдет о меньшей сумме для Украины, чем планировалось.

Сторонники помощи Украине обсуждают и альтернативный сценарий прохождения «сенатского» документа. Дело в том, что поставить законопроект на голосование можно в обход спикера. Для этого он должен пролежать в Палате представителей не менее 30 календарных дней, после чего большинство членов Палаты представителей должны будут поставить подписи за его рассмотрение без предварительных обсуждений в профильном комитете. Как отмечают американские СМИ, для тех республиканцев, которые решат поддержать эту затею, предприятие может оказаться политически рискованным, поскольку одно дело выступать за помощь Киеву, а другое — пойти против партийного единства, даже если он сформирован под влиянием относительного меньшинства.

Тем временем в Москве США и их союзникам пригрозили последствиями за помощь Киеву, который ставит своей целью восстановить границы 1991 года. «Попытки вернуть Россию к границам 1991 года приведут только к одному. К глобальной войне с западными странами с применением всего стратегического арсенала нашего государства. По Киеву, Берлину, Лондону, Вашингтону», — заявил зампред Совбеза РФ Дмитрий Медведев.

Алексей Забродин

## Федеральный кастинг

### Канцлер Германии Олаф Шольц пробует себя в роли посредника между Арменией и Азербайджаном

Президент Азербайджана Ильхам Алиев и премьер-министр Армении Никол Пашинян при посредничестве канцлера Германии Олафа Шольца провели на полях Мюнхенской конференции по безопасности первую в этом году встречу, договорившись продолжить работу над мирным договором. В условиях, когда Баку отказался от посредничества США и Франции, а Ереван отдает предпочтение западным площадкам, Берлин может попытаться стать главным посредником урегулирования на Южном Кавказе, перехватив инициативу у Москвы.

Испытывающие острый дефицит позитивных новостей участники 60-й Мюнхенской конференции по безопасности, проходящей в условиях паралича мировой дипломатии (см. материал на стр. 1), получили повод для сдержанного оптимизма в оценке перспектив урегулирования хотя бы одного из международных конфликтов — армяно-азербайджанского.

На правах хозяина форума канцлер Германии Олаф Шольц выступил инициатором встречи принимавших участие в Мюнхенской конференции президента Азербайджана Ильхама Алиева и премьера Армении Никола Пашиняна, которая прошла в субботу и состояла из двух частей. Вначале лидеры Германии, Азербайджана и Армении поблажили в трехстороннем формате, после чего Олаф Шольц оставил Ильхама Алиева и Никола Пашиняна вести переговоры тет-а-тет.

Несмотря на то что обещание азербайджанского президента и армянского премьера изначально не планировалось, а германский канцлер ранее не принимал активного участия в посреднической миссии Запада, импровизация Олафа Шольца неожиданно для многих не оказалась безрезультатной.

По итогам первой в этом году встречи Ильхама Алиева и Никола Пашиняна, которая произошла

вскоре после обострения на границе между двумя странами, стороны договорились о перезапуске мирного процесса на Южном Кавказе, который после их предыдущей встречи, состоявшейся 15 июля прошлого года в Брюсселе при посредничестве главы Евросовета Шарля Мишеля, вначале забуксовал, а потом и вовсе оказался под угрозой срыва.

Как заявило азербайджанское агентство АзерТАДЖ, в Мюнхене стороны обсудили вопросы, связанные с возобновлением переговоров по мирному договору и мерами по нормализации отношений. «Министерствам иностранных дел поручено провести в ближайшее время встречу по мирному договору и заседания комиссии по делимитации границы», — сообщило АзерТАДЖ.

Схожее заявление сделали и в Ереване. «Обсуждены процесс урегулирования армяно-азербайджанских отношений и шаги, направленные на обеспечение мира и стабильности в регионе. Достигнута договоренность о продолжении работы над мирным договором», — сообщили в пресс-службе армянского правительства.

Суммируя оценки, прозвучавшие в Баку и Ереване, Олаф Шольц выразил удовлетворение достигнутыми при его посредничестве результатами. «В ходе трехсторонних переговоров федеральный канцлер призвал к скорейшему завершению мирных переговоров между двумя странами. Канцлер также положительно оценил выраженные обеими сторонами согласие решать существующие разногласия и нерешенные вопросы исключительно мирным путем и без применения силы», — сообщила пресс-служба кабинета министров Германии. Как следует из заявления, усилия Берлина должны стать вкладом в продолжение миссии главы Евросовета Шарля Мишеля по урегулированию на Южном Кавказе.

Одним из первых на встречу Ильхама Алиева и Никола Пашиняна в Мюнхене откликнулся экс-посол США в Азербайджане и бывший со-

председатель Минской группы ОБСЕ Мэттью Брайза. «Считаю весьма позитивной подвижкой тот факт, что Ильхам Алиев и Никол Пашинян договорились в Мюнхене о продолжении мирных переговоров. Предполагаю, что следующая встреча пройдет при посредничестве Шарля Мишеля, который имеет проверенный опыт в деле оказания помощи лидерам двух стран в достижении прогресса в переговорах по мирному договору и делимитации границы», — заявил господин Брайза.

Напомним, что после их предыдущего общения при посредничестве Шарля Мишеля в июле прошлого года в Брюсселе новая встреча лидеров Азербайджана и Армении должна была пройти еще в октябре прошлого года в Гранде в пятистороннем формате на полях саммита Европейского политического сотрудничества. Как ожидалось, помимо лидеров двух стран ее участниками должны были стать Шарль Мишель, Олаф Шольц и президент Франции Эммануэль Макрон. Однако в последний момент встреча не состоялась — президент Алиев отказался лететь в Гранду, мотивируя это тем, что западные партнеры не поддержали предложение Баку пригласить в Гранду и президента Турции Реджепа Тайипа Эрдогана.

Кроме того, после однодневной силовой акции Баку, которая была проведена 20 сентября прошлого года в непризнанной Нагорно-Карабахской республике и привела к ее быстрому демонтажу, действия Азербайджана были подвергнуты резкой критике двумя бывшими сопредседателями Минской группы ОБСЕ — Францией и США. Такая позиция привела к фактическому срыву попыток Вашингтона и Парижа играть роль посредников между сторонами конфликта и вызвала серьезный кризис в отношениях Азербайджана с Западом.

Накануне переговоров Ильхама Алиева и Никола Пашиняна в Мюнхене о неблагоприятии в отношении Баку с Евросоюзом напомнило

заявление главы европейской дипломатии Жозепа Борреля, который прокомментировал последнее обострение на армяно-азербайджанской границе, произошедшее на прошлой неделе. На совместной пресс-конференции с главой МИД Армении Арагатом Мирзояном в Брюсселе Жозеп Боррель назвал «чрезмерной» последнюю «операцию возмездия», проведенную Баку, как так утверждали, в ответ на обстрел азербайджанских пограничников.

Реагируя на претензии главы европейской дипломатии, в МИД Азербайджана назвали обвинения необоснованными. Как следует из заявления дипломатического ведомства страны, шаги, предпринятые с азербайджанской стороны, «носили абсолютно адекватный и локальный характер» и предотвратили попытки армянской стороны расширить военную эскалацию.

На этом фоне осуществленное усилиями канцлера Шольца неожиданное выдвижение Берлина на роль еще одного западного посредника, который не вызывает такого неприятия у Баку, как Париж и Вашингтон, может резюмировать идею заключения мирного договора на западной, а не на российской площадке.

До встречи Ильхама Алиева и Никола Пашиняна на Мюнхенской конференции по безопасности одной из причин тупика в переговорах стало отсутствие площадки, которая бы устроила обе стороны. К концу прошлого года в Баку стали терять интерес к западным посредникам и заявлять о готовности рассматривать возможность заключения долгосрочного мира при посредничестве Москвы, однако российское посредничество перестало устраивать Ереван, не вписываясь в процесс его сближения с Западом.

И вот после встречи в Мюнхене возникает перспектива того, что западное миротворчество на Южном Кавказе может обрести второе дыхание.

Сергей Строкань

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

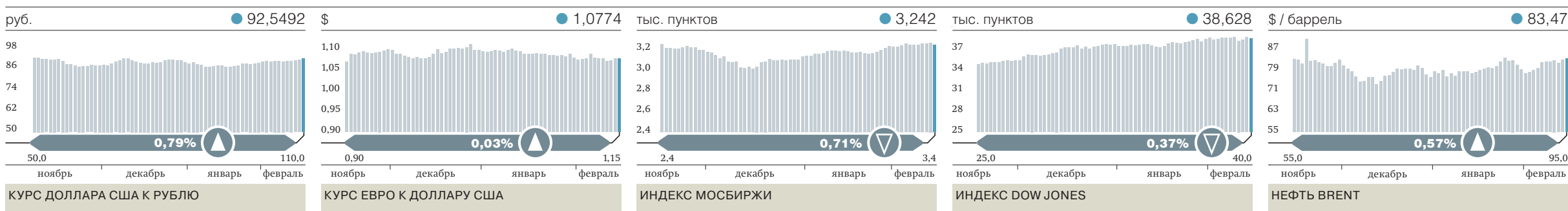
Официальные курсы ЦБ России на 17–19.02.24

Австралийский доллар	60,3236	Дирхам ОАЭ	25,2006	Казахский тенге**	20,6555	Сингапурский доллар	68,7025	Швейцарский франк	105,0263
Английский фунт	116,4732	Доллар США	92,5492	Канадский доллар	68,5905	Турецкая лира*	30,1223	Японская иена**	61,6378
Белорусский рубль	28,5478	Евро	99,3523	Китайский юань	12,7418	Украинская гривна*	24,3882	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	11,8531	Индийская рупия*	11,1506	СДР	122,4259	Шведская крона*	88,3196		

Индексы ведущих фондовых бирж на 16.02.24 (пунктов)

Nikkei 225	38487,24 (+329,3)	DAX	17117,44 (+70,75)
FTSE 100	7711,71 (+114,18)	DJIA	38627,99 (-145,13)
		NASDAQ Composite	15775,65 (-130,52)

По данным агентства Bloomberg.



## Металлурги ломаются через новые территории

Заводам на юге России не хватает сырья

Электрометаллургические предприятия юга России сообщают о росте дефицита лома из-за ограничений на его поставки из Крыма. Так, власти ДНР запретили транзит лома через свою территорию для поддержки местных производств, что блокирует единственный маршрут поставок лома из Крыма автотранспортом. В Минпромторге предлагают металлургам организовывать логистику морем.

Ассоциация электрометаллургов (АЭМП) сообщила о рисках усиления дефицита лома на юге страны. Причина — снижение возможности поставок лома из Крыма через новые территории. Как уточнили в ассоциации, на согласовании в Минпромторге находится проект указа главы ДНР об ограничении транзита лома через территорию республики, что может заблокировать поставки лома из Крыма.

Крым является приоритетным регионом закупки сырья для электрометаллургов юга. Поставки отсюда могут потенциально обеспечить до 15% потребности предприятий юга РФ, в число которых входит «Таммет», ВТЗ, Абинский электрометаллургический комбинат, «Новоросметалл», Новороссийский прокатный завод, Фроловский электросталеплавильный завод. Сейчас поставки лома из Крыма автотранспортом возможны только через территорию ДНР, поскольку на Крымский мост и керченскую переправу не допускаются грузовые фуры.

Замглавы Минпромторга Виктор Евтухов заявил, что ограничение транзита лома через ДНР «принято в целях пресечения незаконных схем вывоза лома черных металлов с территории ДНР и обеспечения металлургических предприятий региона необходимым сырьем, без которого невозможна вылавка стали».

В ДНР расположены Макеевский и Енакиевский металлургические

заводы (находятся под управлением ЮГМК Евгения Юрченко). Объем транзита лома черных металлов через территорию ДНР составлял 16–20 тыс. тонн ежемесячно, то есть 5–10% от объема потребления в Южном федеральном округе, добавил господин Евтухов. Он также подчеркнул, что никак не ограничиваются перевозки из ДНР водным транспортом в порты Таганрога и Новороссийска.

Другая проблема вывоза лома из Крыма связана с неоднозначным толкованием постановления главы Краснодарского края от 25 февраля 2022 года №755, которое вводит ограничения на движение грузовиков в районе Крымского моста.

В АЭМП утверждают, что это постановление никак не ограничивает движение порожних фур в сторону Крымского моста и керченской переправы, если они затем возвра-

щаются с грузом объездным маршрутом через новые территории. Однако сейчас, «несмотря на беспрепятственную работу паромов, транспортные средства попадают в вынужденные простои» из-за разногласий в толковании постановления, говорят в АЭМП. В Минтранс не ответили на запрос «Ъ».

Любые ограничения на транзит лома из Крыма через новые территории подрывают сырьевую безопасность электрометаллургических предприятий юга России, что влечет за собой рост цен на готовую продукцию, считают в АЭМП. По мнению ассоциации, дефицит лома может привести к росту цен на строительную арматуру.

При производстве стали электросталеплавильным способом лом занимает около 80% в себестоимости проката, комментирует управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Гришунин. «Так что фактический запрет на поставки лома с новых территорий действительно приведет к росту себестоимости у заводов, которые и так проигрывают классическим заводам по рентабельности», — говорит аналитик.

Текущая разница цен на внутреннем рынке между ломом и сортовым прокатом позволяет заводам работать с операционной прибылью, говорит независимый промышленный эксперт Максим Шапошников. Но в случае роста стоимости лома часть предприятий может столкнуться с проблемами с обслуживанием кредитов.

Евгений Зайнуллин

правила игры



в устройстве внутреннего рынка изучает редактор отдела экономики

Олег Сапожков

Крупные изменения рутинных процессов редко заметны в одночасье — именно в силу их обыденности. Однако рано или поздно становится ясно: что-то происходит. Так, мы много лет писали о том, как перестраивается в РФ исполнительная власть, как она изолируется от регулируемых отраслей, все больше превращаясь в закрытую структуру, у которой все «свое», от экспертов и идей до больших данных и клубка информационных систем, которые с ними работают. Последний состав правительства лишь кратно ускорил этот процесс за счет своей технокрачности: электронный бюджет, ГИС «Управление» и ведомственные ГИС все чаще позволяют чиновникам в буквальном смысле управлять отраслями и знать о происходящем в них, не покидая кабинетов, — и окончательно замыкают корпоративный периметр Белого дома.

Бизнес принял роль «младшего партнера» властей, разменяв ее на возможность наращивать концентрацию на внутреннем рынке

Сказалась эта «корпоративность» и на кадровом обеспечении правительства, в нем виднее всего, например, работают правила «тихого найма» (см. стр. 2): если в 2010-х приход замминистра «с рынка» мог означать перемены для подведомственных ему отраслей, то в 2020-х это, как правило, внутренняя оптимизация — под рабочее место жесткими КРП внутри самой корпорации нашлись более подходящие исполнители, — а жесткость его регламента такова, что на изменение политики рассчитывать не приходится. В 2010-х исполнительная власть во многом копировала практики крупных компаний и имела с ними общий кадровый пул (переходы из ВТБ в Минэкономику и обратно были, например, нормой). Теперь же ситуация выглядит обратной. Политический дискурс постепенно проникает в жизнь бизнеса, превращая капиталистические когда-то корпорации в «младшего партнера» властей в исполнении их целей — в обмен на неконтролируемый передел внутреннего рынка. Распространение же в отрасли властной вертикали теперь во многом копируют сами экосистемы, скупая любые перспективные компании и в последние десять лет постепенно превращающиеся в государство в государстве со своими ИТ, финансовыми системами, сервисами, льготами и кадровыми коридорами от корпоративного университета до бесконечной череды внутренних структур, где всегда найдется место не совсем best-of-breed менеджеру.

Любой бизнес, показавший эффективность, встраивается в эти экосистемы, не глядя на цену, или «дробитесь», чтобы сохранить независимость за счет незначительности. В условиях долгосрочного кадрового дефицита, возможностей закрывать внутреннюю кухню, ссылаясь на риски санкций, а также участия государства как собственника конкурентные преимущества таких «экосистем» становятся все более очевидными в сравнении с МСП, не говоря уже о средних компаниях, которых в РФ почти и нет. Эту вертикальную монополизацию сложно не заметить, но если она кого-то и беспокоит, то не ФАС, а Минфин и ФНС и только из-за налогов с «закрытых» внутренних сделок: вопрос, стоит ли отдавать кесарю кесарево, решен уже довольно давно.

## «Беседу» разливают по владельцам

Долю в производителе чая мог получить сын главы ОЗК

У Объединенной чайной компании, выкупившей мощности бывшей фабрики Unilever с брендами «Беседа» и Saito, появился новый совладелец. Долю в размере 10% получил Степан Сергеев, который может быть сыном гендиректора Объединенной зерновой компании и экс-заместителя главы Минсельхоза Дмитрия Сергеева. Эксперты не ждут роста потребления чая, но видят возможности для развития на рынке за счет выхода в новые сегменты и контрактного производства.

Степан Сергеев, тезка сына гендиректора Объединенной зерновой компании (ОЗК) и экс-заместителя главы Минсельхоза Дмитрия Сергеева, стал владельцем 10% ООО «Объединенная чайная компания», которому принадлежат бренды «Беседа» и Saito. Изменения в ЕГРЮЛ внесены в январе 2024 года. Знающий о семье Дмитрия Сергеева источник «Ъ» подтвердил, что у того есть сын Степан. Еще 45% Объединенной чайной компании принадлежит гендиректору Александру Конову, 25% и 20% — у Ларисы и Александ-

ра Прониных. Господин Пронин — экс-глава спорткомплекса «Лужники» и бывший вице-президент АвтоВАЗа. Александр Конов отказался от комментариев.

Степану Сергееву также принадлежит 25% в ООО «Титан», которое, как сообщал портал «Поле.РФ», планирует выпускать белорусскую сельхозтехнику «Иомсельмаш» на заводе в Тамбовской области. Еще 12,5% «Титана» владеет Александр Кичатов, гендиректор входящего в группу ОЗК ООО «ОЗК Трейдинг». Связаться со Степаном Сергеевым не удалось. Переданные «Ъ» вопросы в «Титан» и представителю ОЗК остались без ответа.

Объединенная чайная компания в 2023 году выкупила мощности Ekateeta (бренд Lipton) в Санкт-Петербурге, входившей ранее в концерн Unilever, где выпускалось до 16 тыс. тонн чая в год (см. «Ъ» от 15 марта 2023 года), получив также бренды «Беседа» и Saito. В 2023 году компания запустила на базе фабрики в Санкт-Петербурге комплекс по купажированию чая, в том числе для продажи услуг другим поставщикам. В 2022 году выручка компании выросла вдвое, до 411 млн руб., чистая прибыль была 21,1 млн руб.

Управляющий партнер Walnut Capital Артем Моторный говорит, что российский рынок чая заметно вырос в натуральном выражении в пандемию, но сегодня стимулов для увеличения продаж нет. Инвестбанкир Илья Шумов также не ждет всплесков на рынке чая, кроме общего для всех категорий товаров роста цен. С учетом стабильного спроса этот сегмент можно скорее назвать тихой гаванью для инвестиций, считает он.

По данным NielsenIQ, в 2023 году продажи чая в натуральном выражении в офлайн- и онлайн-каналах снизились на 4,9% год к году, а в деньгах выросли на 0,8%. На российских поставщиках также негативно сказываются удорожание логистики и рост курсов валют, хотя в мире цены на чай в этом году снижаются, добавляет господин Моторный. Кроме того, указывает он, с давних пор работающими компаниями с известными брендами конкурировать «в любовую» сложно и необходимо искать новые ниши продуктов на основе чая.

Гендиректор ассоциации «Росчайкофе» Рамаз Чантурия говорит, что на российском рынке в последние годы спрос стагнирует,

хотя у игроков есть возможности для развития за счет перераспределения долей внутри рынка. Так, по его словам, на купленных у Ekateeta мощностях можно увеличить производство по контракту в том числе под собственными торговыми марками сетей. А при выпуске одного типа продукции в большом объеме себестоимость может быть ниже, чем у части работающих в этом сегменте конкурентов, указывает эксперт.

По оценкам «Росчайкофе», в 2023 году потребление чая должно остаться на уровне 2022 года — 134 тыс. тонн. По данным NielsenIQ, на чай приходится 33,9% всех продаж горячих напитков в деньгах. Это второе место после растворимого кофе, занимающего 46,2% рынка в денежном выражении.

При этом производители сохраняют интерес к чайной категории. В «Миллфудсе» (кофе Roetti) планируют запустить свою линейку чая в первом квартале 2025 года. В компании добавили, что рассчитывают создать продукт, серьезно отличающийся от текущих предложений, и ориентируются на премиальные сегменты.

Анатолий Костырев

## Биткойн устремили к новым высотам

На рынке допускают подорожание криптовалюты в несколько раз

Биткойн достиг локального максимума, поднявшись выше \$52 тыс. впервые с декабря 2021 года. По мнению экспертов, это связано с притоком капитала в биткойн-ETF, приближающимся халвингом и политической американской ФРС. По их прогнозам, основная мировая криптовалюта может преодолеть планку в \$55 тыс., а при позитивном сценарии — вылечь до \$170 тыс. к середине следующего года.

По данным Coinmarketcap, на прошедшей неделе биткойн поднимался выше \$52 тыс. Локальный максимум биткойна отмечен 15 февраля — около \$52,8 тыс. Последний раз биткойн торговался у этого уровня в начале декабря 2021 года. Другие криптовалюты тоже показали положительную динамику. Например, ETH прибавил за неделю 10%, до \$2780. Капитализация крипторынка выросла на 7,7% за неделю.

Опрошенные «Ъ» эксперты отмечают, что у роста BTC было не-

сколько предпосылок. Во-первых, спотовые биткойн-ETF продолжают привлекать капитал. По состоянию на 16 февраля спотовым биткойн-ETF принадлежит уже 258,7 тыс. BTC суммарной стоимостью \$13 млрд, отмечает коммерческий директор OKX Ленникс Лай. За несколько дней приток в десять биткойн-ETF составил 43,3 тыс. BTC стоимостью \$2,3 млрд, добавил он. Это, по мнению эксперта, говорит о большом интересе к новому инструменту со стороны традиционного финансового рынка и дает повод надеяться на продолжение притока капитала институционального уровня в крипторынок.

Распродажа биткойн-фонда Grayscale сошла на нет, снижение давления на фоне притока инвестиций в инструмент открыло перед BTC дорогу к росту, добавил основатель Cross Finance Александр Мамасидиков. Впрочем, с начала года в ETF на Bitcoin было вложено более \$4 млрд, хотя исходные прогнозы институциональных инвесторов предпола-

гали приток около \$1 млрд, отмечала бывший вице-президент Binance Ллеб Костарев.

До халвинга в сети биткойна остается два месяца. «Участники рынка надеются, что это событие запустит новый «бычий» цикл на крипторынке, в надежде на будущий рост инвесторы увеличивают позиции в биткойнах», — говорит господин Лай. Можно предположить, что оно окажется «sell the news — сигналом к продаже криптовалюты, в основе которого предположение о достижении монетой локального максимума на эйфории», считает господин Мамасидиков: «Инвесторы пытаются не упустить свою возможность заработать». Исторически после халвинга цена биткойна продолжала расти на протяжении примерно года, обновляя максимумы, подчеркнул господин Костарев.

Еще одна причина — американская ФРС движется к старту периода снижения ключевой процентной ставки после продолжительной борьбы с инфляцией, инвесторы

уже начали закладывать свои ожидания в курс криптовалюты, считает он. По словам эксперта, снижение ключевой процентной ставки ФРС повысит инвестиционную привлекательность высокорискованных активов, таких как криптовалюта.

На рост других криптовалют повлияли дополнительные факторы, считает господин Лай. Например, по его словам, росту ETH способствовало объявление о разветвлении обновления Dencun в основной сети 13 марта, что приблизит Ethereum еще на один шаг к масштабированию и повышению эффективности проведения транзакций. Это потянуло вверх весь сектор монет, связанных с блокчейн-экосистемами, ориентированными на децентрализованные приложения, — Cardano, Polygon, Polkadot, заявил эксперт.

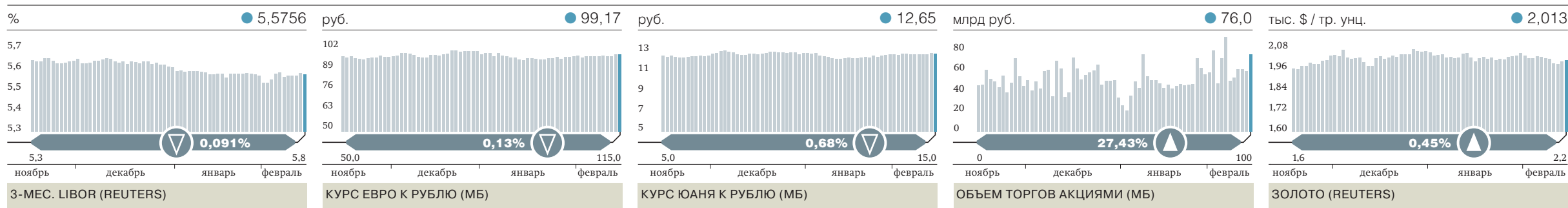
Давление на курс биткойна может оказать продажа паев Grayscale Bitcoin Trust (GBTC), которую на прошлой неделе разрешил суд по банкротству по ходатайству Gene-

sis, убежден Ленникс Лай. К тому же после волны роста на прошедшей неделе биткойн может продемонстрировать период коррекции для накопления сил перед новым рывком, считает он. В то же время, со слов эксперта, такие показатели, как индекс страха и жадности, говорят о сохраняющемся высоком аппетите к риску и позитивном настроении участников рынка криптовалют.

Поэтому возможен и сценарий, предполагающий рост биткойна, считает господин Лай. По его прогнозам, после того как биткойну удалось удержаться выше \$50 тыс., следующим рубежом для него станет отметка в \$55 тыс. Господин Костарев подмечает, что многие аналитики, включая Энтони Скарамуччи, основателя фонда SkyBridge, предсказывают стоимость биткойна в диапазоне \$150–200 тыс. в течение следующего года: «В частности, Скарамуччи выражает уверенность, что цена биткойна достигнет \$170 тыс. к середине следующего года».

Ксения Куликова

# деловые новости



## Фонды недобрали целей

### Некоммерческие проекты не слишком привлекают инвесторов

Объем фондов целевого капитала, находящихся под управлением УК, вырос в 2023 году лишь на 5,6%, до 143,2 млрд руб. Число таких фондов увеличилось более чем на 16%, до 355, в основном за счет некрупных фондов. Управляющие отмечают повышение прозрачности распределения таких средств, что благоприятно сказывается на конкурентной среде. В условиях изоляции российской экономики, уточняют эксперты, рост рынка продолжится в первую очередь за счет крупных капиталов.

Национальная ассоциация эндаументов (НАЭ) подвела итоги 2024 года в части доверительного управления (ДУ) фондами целевыми капиталами (эндаумент-фондами, используются для финансирования некоммерческих проектов). Согласно исследованию НАЭ, по итогам второго полугодия активы таких фондов выросли почти на 4%, до 143,2 млрд руб. В целом за год показатель увеличился на 5,6%, что многократно ниже, чем в 2022 году (см. «Б» от 27 марта 2023 года).

В отчетный период произошли заметные подвижки капитала между УК. Наиболее сильный рост активов отмечается у УК «Ронин Траст» с менее 1 млрд руб. до более чем 15 млрд руб. Рост произошел за счет целевого капитала Благотворительного фонда Владимира Потанина. Последние годы мы видим устойчивый тренд роста активов на рынке эндаумент-фондов, как благодаря появлению новых крупных участников, так и по количественному приросту фондов в целом, говорит гендиректор УК «Регион Эссет Менеджмент» Екатерина Зайцева.

Общее число фондов целевого капитала выросло в минувшем году на 50 — до 355 шт., свидетельствуют данные НАЭ. Расширить клиентскую базу смогли почти все управляющие компании, при этом лучше всех сработали УК «ТКБ Инвестмент Партнерс» и УК «Первая», количество целевых фондов у которых выросло на 10, до 39 и 31 соответственно. Руководитель направления по работе с целевыми капиталами и корпоративными клиентами «ТКБ Инвестмент Партнерс» Дмитрий Пигарев рассказал о том, что основная часть целевых капиталов была объемом до 20 млн руб.

Директор эндаумент-фонда «Филантроп» Людмила Пантелеева отмечает, что в минувшем году целевые капиталы открывались не только в традиционных сферах поддержки, таких как образование или культура, но и принципиально новых областях. В частности, летом минувшего года появился первый в России экологический фонд для заповедников.

Сильное снижение числа фондов произошло только у УК «ВИМ Инвестиции» — с 93 до 88, но даже после этого она остается крупнейшей УК по их числу. В компании объяснили изменения плановым реформиро-

ванием нескольких целевых капиталов, которые были созданы на конечный срок.

Участники рынка отмечают качественное улучшение конкурентной среды. По словам руководителя по работе с институциональными и корпоративными клиентами «Альфа-Капитала» Владимира Зеленова, выбор УК чаще всего определяют ее фактические результаты управления и подходы к контролю рисков. Вдобавок к этому управленцы фондов оценивают прогнозы и предложения от УК. «Вместо кулуарного выбора УК многие эндаументы теперь делают это на объективной конкурентной основе, осознавая риски инвест-

**355 штук достигло число фондов целевого капитала (эндаумент-фондов) в РФ на конец 2023 года, по данным Национальной ассоциации эндаументов**

тирования в зависимости от стратегии фонда», — отмечает заместитель гендиректора УК «ААА Управление капиталом» Вадим Сосков.

Одним из ключевых драйверов дальнейшего роста числа целевых фондов и объема активов будет сохраняющаяся изоляция российской экономики. В этих условиях крупному капиталу некуда деться, и он вынужден искать применения внутри, в том числе в виде благотворительности. Вдобавок к этому, как отмечает Дмитрий Пигарев, многие держатели капитала используют фонды целевого капитала для упаковки своих некоммерческих инициатив с целью наследственной передачи дел будущему поколению. Одной из точек роста могут стать личные фонды, аналог западных трастов. «Благодаря им у владельцев капитала появилась возможность, не обращаясь в другие юрисдикции, сохранить и приумножить то, что есть, материально обеспечить конкретных людей», — отмечает вице-президент УК «Первая» Наталья Симина.

Хотя основным локомотивом роста отрасли остаются пожертвования крупных частных меценатов и компаний, все больше компаний начинают смотреть и на широкую розницу. Активные розничные доноры позволяют выровнять темпы роста эндаументов, считают в «ВИМ Инвестициях», снизив их зависимость от доброй воли небольшого количества потенциальных крупных меценатов.

**Виталий Гайдаев**

## Россияне держатся за машины

### Докризисная тяга к покупке автомобиля так и не вернулась

Россияне сейчас откладывают покупку автомобиля чаще, чем в 2021 году, оценили в Б1. Срок владения автомобилем в 2023 году в РФ действительно вернулся к росту, подсчитал «Автостат» — в массовом сегменте, за исключением Lada, он составил 6,8 года. При этом откладывать покупку в основном вынуждают отсутствие предложений — дефицита машин нет только среди SUV стоимостью от 2,5 млн руб., а в более бюджетном сегменте выбрать можно только среди моделей Lada.

Россияне в 2023 году отложили покупку автомобиля из-за геополитической ситуации, следует из данных исследования Б1. Так, 8% опрошенных вовсе отказались от покупки, еще 57% отложили ее на 1–2 года. В итоге доля желающих обновить автомобиль в следующие пять лет снизилась на 11 процентных пунктов по сравнению с докризисным 2021 годом — до 78%.

Сергей Удалов из «Автостата» отмечает, что, хотя в целом ответы в опросах могут быть далеки от фактических решений потенциальных покупателей, спрос на авторынке действительно начал проседать к концу

ЦИТАТА



**Мы понимаем, что сейчас на рынке есть определенная стагнация. В общем-то, рынок показывает результаты ниже ожидаемых уже третий месяц подряд**  
— Максим Соколов, глава АвтоВАЗа, 18 января

2023 года, а средний срок владения автомобилем растет. В разрезе по сегментам, как следует из данных «Автостата», ситуация одинакова: среди владельцев Lada средний срок владения составил 8,4 года (против 8,3 года в 2022 году), в остальном массовом сегменте — 6,8 года (против 6,4 года), а в премиальном — 5,5 года (против 5,2 года). При этом в последних двух сегментах срок владения сокращался предыдущие два года —

напомним, в 2021 году после пандемии спрос на автомобили активно рос. А весной 2022 года, отмечает господин Удалов, автовладельцы стремились сменить автомобиль здесь и сейчас, продавая его раньше, чем планировали, так как опасались лишиться возможности купить новую машину на фоне приостановки поставок автомобилей большинства иностранных марок в РФ.

Во многом на решение о покупке сейчас влияет не геополитическая ситуация, а доступность предложений на российском рынке, говорит Сергей Удалов. Так, в массовом сегменте так и не появилось новых моделей, за исключением вернувшейся в производство Lada Vesta. «То есть нет выбора в виде широкой линейки моделей, как это было раньше — Kia Rio, Hyundai Solaris, VW Polo, Skoda Rapid», — поясняет господин Удалов. — Остается только Vesta, и часть клиентов притормаживают с покупкой либо пытаются выходить в более дорогой сегмент SUV, где есть избыток моделей, но цены примерно на уровне 2,5 млн руб. и выше».

В исследовании Б1 приводится, что у половины респондентов из России бюджет на покупку автомобиля составляет менее 1,5 млн руб. Сейчас

в него из новых предложений попадают только Granta и Niva. Granta, отметим, стала бестселлером российского авторынка с начала кризиса. Наиболее популярная иномарка — Nival Jolion — стартует примерно от 2 млн руб., а средневзвешенная цена на модель, по данным «Автостата», составляет 2,3 млн руб.

Большинство респондентов опроса Б1 из РФ — 61% — готовы перейти на продукцию китайского автопрома, а 62% — приобрести автомобиль более простой комплектации без современных технологических решений. Напомним, в 2023 году марки из Китая заняли более половины в продажах новых автомобилей по РФ, предлагая в основном модели в сегменте SUV от 2,5 млн руб. При этом, по оценке Б1, для покупки автомобиля кредит готовы взять 50% респондентов. По данным «Автостата», несмотря на уровень ставки ЦБ, в январе 2024 года число выданных кредитов на новые автомобили выросло на 61%, а в деньгах — на 92%. Сергей Удалов полагает, что такая динамика стала возможной благодаря субсидированию со стороны производителей или финансовых организаций.

**Ольга Никитина**

## Долги молодеют и дорожают

### Цены на рынке цессии МФО достигли максимума с 2019 года

По итогам 2023 года объем рынка цессии микрофинансовых долгов и их цена оказались максимальными за пять лет. С одной стороны, произошло восстановление рынка после провала 2022 года, с другой — на фоне трансформации микрофинансовой отрасли компании активнее избавляются от «молодой» просрочки, что привлекает инвесторов.

В ID Collect в рамках «Клуба покупателей и продавцов» НАПКА сообщили, что объем рынка цессии (уступка прав требования) МФО составил 71,6 млрд руб. Это максимальное значение с 2019 года. Максимальной за пять лет оказалась и цена — 16,55% от суммы долга в среднем за год. По данным СРО Мир, доля закрытых сделок составила 94%, что свидетельствует о росте интереса инвесторов к рынку. Объем инвестиций за 2023 год составил 11,8 млрд руб., следует из материалов «Клуба покупателей и продавцов» НАПКА.

Средневзвешенная цена цессии МФО на уровне 16,5% по итогам 2023 года — это нормальный уровень, отражающий высокую покупательную способность, полагают эксперты. Сейчас рынок конкуренции, полагают эксперты. Сейчас рынок конкуренции, полагают эксперты. Сейчас рынок конкуренции, полагают эксперты.

Однако в 2024 году предпосылки для заметного роста стоимости портфелей МФО на рынке цессии нет, полагает господин Васильев: «На фоне сохраняющейся высокой конкуренции среди по-

купателей средневзвешенная цена цессии МФО может незначительно вырасти в пределах 2 п. п. к значению 2023 года и составить около 18,5%».

«В отличие от банковской цессии, где практически все долги продаются через торговые площадки или через открытый тендер, долги перед МФО реализуются лишь частично через тендер и оставшаяся часть — в ходе индивидуальных договоров, что, в свою очередь, косвенно влияет и на общее ценообразование», — добавляют в НАПКА. — Однако вне зависимости от способа продажи и сегмента на цену влияют несколько факторов: срок, сумма и, что важно, качество и полнота доса, а также спрос со стороны покупателей». Высокую цену, уточнили в НАПКА, покупатели готовы давать лишь за «молодые» портфели.

Просрочка, которую МФО предлагают рынку для реализации по цессионной схеме, действительно стала «моложе». Так, по данным ID Collect, треть рынка пришлась на долги в возрасте 181–270 дней, еще треть — на долги в возрасте 121–180 дней. На долю самых возрастных долгов — более 541 дня — пришлось менее четверти рынка.

«В целом сложилась ситуация, когда многим компаниям экономически выгоднее продавать портфель, чем выполнять самостоятельно или по агентской схеме. Так, например, судебное взыскание — это достаточно длительная процедура», — поясняют в Summit Group. — При этом на микрофинансовом рынке продолжается консолидация, и крупные

МФО имеют возможность активно наращивать выдачи и свою долю в общем портфеле. А значит, нужны деньги. И один из оперативных вариантов их получения — высвобождение резервов».

МФО часто продают просроченные долги на 90-м дне, стремясь к быстрой оборачиваемости денежных средств. Такие тенденции могут продолжиться в 2024 году, поскольку компании заинтересованы в оперативном инвестировании средств и выдаче новых займов, подтверждает руководитель ЭТП «Рынок долгов» Денис Белкин.

«Доля „молодой“ просрочки может как увеличиваться, так и уменьшаться в зависимости от многих факторов, включая стратегии управления рисками у МФО, изменения в экономике и поведение заемщиков», — отмечает главный аналитик Neomarkets Олег Калманович. — Компании могут быть склонны активнее взыскивать „молодую“ просрочку в условиях ужесточения конкуренции и увеличения рисков. Однако также возможно, что компании предпочтут раньше избавиться от просрочки, чтобы минимизировать риски и сохранить свою финансовую стабильность».

В 2024 году, считает господин Калманович, компании МФО могут стать более активными в управлении просрочкой, если риски невозврата кредитов продолжит расти. По итогам текущего года, полагает он, рост просрочки может составить порядка 20%.

**Полина Трифонова**

## Ипотеку заворачивают в бумаги

### Рынок секьюритизации настраивается на рост при снижении ключевой ставки

Состоялось самое раннее размещение ипотечных облигаций в истории российского рынка. До сих пор банки традиционно ждали весны, чтобы провести

первую секьюритизацию. Игроки оптимистично настроены относительно перспектив инструмента в этом году — они ждут появления новых имен среди банков, увеличения числа и объема размещений, особенно на фоне предполагаемого снижения ключевой ставки ЦБ во втором полугодии.

Как сообщил ДОМ.РФ на сайте раскрытия информации 16 февраля, завершено размещение первого в этом году выпуска ипотечных облигаций — на сумму 45,5 млрд руб. Он обеспечен кредитами Сбербанка по госпрограммам на покупку квартир.

В прошлом году именно Сбербанк установил рекорд по объему ипотечных облигаций в одном выпуске, разместив бумаги на 220 млрд руб. (см. «Б» от 20 декабря 2023 года). Новый выпуск стал самым ранним в истории рынка РФ — до сих пор до начала весны банки не размещали ипотечные облигации. В Сбербанке не ответили на запрос „Б“.

«Некоторые банки отложили в прошлом году размещение своих выпусков, в том числе дебютных, в связи с резко увеличившимся уровнем процентных ставок», — отмечают в ДОМ.РФ. Там поясняют, что с помощью секьюритизации банки решают задачи повышения ликвидности активов, снижения кредитного риска, процентного риска, увеличения доходности капитала, привлечения средств для финансирования новых выдч.

В период снижения рыночных ставок в ЦБ допускают возможность уменьшения ключевой ставки во втором полугодии, добавляют в ДОМ.РФ, накопленные портфели могут обеспечить продажу ипотечных облигаций инвесторам с премией.

Исполнительный директор департамента рынков капитала Совкомбанка Андрей Королев считает, что в 2024 году на рынке секьюритизации «появятся новые имена и произойдет увеличение числа размещений». В 2023 году объем секьюритизации ипотеки составил, по данным ДОМ.РФ, 669 млрд руб.

«Это эффективный инструмент управления капиталом, процентным риском, и банки, безусловно, будут использовать возможность и потенциал выпуска таких облигаций», — поясняет господин Королев. При прогнозируемом снижении ключевой ставки, добавляет он, рыночные размещения позволят зафиксировать прибыль от портфелей, выданных по высоким ставкам, за счет возможности продажи их дороже номинала.

Независимые эксперты также видят перспективы роста рынка секьюритизации в этом году, в первую очередь из-за ожидания снижения ключевой ставки ЦБ.

«Основными драйверами интереса банков к секьюритизации будут ставки и нагрузка на капитал», — отмечает управляющий директор по рейтингам структурированного финансирования агентства «Эксперт

РА» Александра Веролайнен. Она разделяет предположение господина Королева, что «на развороте тренда по ставкам к концу года может образоваться интересная возможность по продаже в секьюритизацию выдержанных высокодоходных кредитов, выданных в период высоких ставок».

Вместе с тем, уточняет госпожа Веролайнен, доходности среднесрочных высоконадежных облигаций уже сейчас ниже ставок по депозитам, на этом фоне облигационный рынок становится более привлекательным источником фондирования для потенциальных банков-оригинаторов по сравнению с дорогими вкладами. «Кроме того, интерес банков к секьюритизации стимулирует рост потребления капитала как по ипотечным, так и потребительским кредитам», — отмечает эксперт.

Такая конъюнктура, по мнению Александры Веролайнен, может создать условия для появления новых выпусков с портфелями как уже имеющих опыт секьюритизации банков, так и дебютантов. До сих пор более половины размещений ипотечных облигаций ДОМ.РФ происходило под портфели крупнейших участников рынка Сбербанка и ВТБ.

В целом доля кредитов, секьюритизированных через ДОМ.РФ, на конец третьего квартала прошлого года составила лишь 6% от всего ипотечного портфеля банковского сектора, то есть у рынка сохраняется значительный потенциал для роста.

**Максим Буйлов**

конференции  
**Коммерсантъ**



events.kommersant.ru

**30** .01 -2 .04  
БИЗНЕС-СЕМИНАРЫ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

**27** ФЕВРАЛЯ  
ПЕРВАЯ В 2024 ГОДУ ВСТРЕЧА  
ЗАКРЫТОГО ЖЕНСКОГО  
КЛУБА «Б». СЕМЕЙНЫЕ  
ЦЕННОСТИ И БИЗНЕС: ГДЕ  
НАЙТИ ТОЧКИ ПЕРЕСЕЧЕНИЯ,  
РОСТА И РАЗВИТИЯ

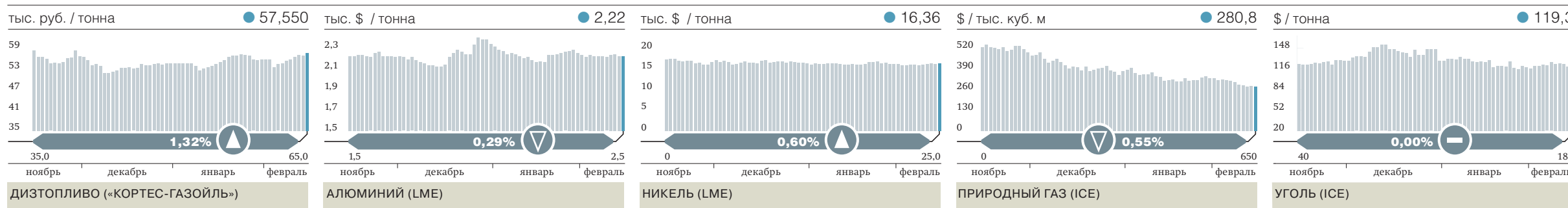
**28-29** .02  
НАЛОГОВЫЙ МАСТЕР-КЛАСС  
«ДРУГИЕ ГОРИЗОНТЫ:  
ЗА ТУЧАМИ — ФЬЮЧЕ!»

**29** ФЕВРАЛЯ  
КАДРЫ ДЛЯ ЛОГИСТИКИ  
И ПРОИЗВОДСТВА:  
КАК ИСЧЕЗНОВЕНИЕ  
«ДЕШЕВОЙ РАБОЧЕЙ СИЛЫ»  
МЕНЯЕТ ПОДХОДЫ К ТРУДУ

**04** МАРТА  
НАТАН АКАДЕМИЯ ЗДОРОВЬЯ  
И УСПЕХА - ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ

**06** МАРТА  
ТРЕНДЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ.  
ПРЕВЕНТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
ЗДОРОВЬЯ

# деловые новости



## «Специализированные порты хороши в стабильном мире»

Коммерческий директор НТК Сергей Ермолаев об угле и портах

**Правительство продолжает дискусию о том, стоит ли вводить приоритет для специализированных угольных терминалов над универсальными. О том, правильны ли это шаг, мерах по поддержке погрузки на Северо-Запад и планах на парк «Нефте-трансфера», «Б» рассказал коммерческий директор Национальной транспортной компании (НТК, оператор транспортных активов СУЭК и «Еврохим») Сергей Ермолаев.**



— Насколько сильно сказывается на вашей деятельности конкуренция за пропускную способность железных дорог со стороны универсальных терминалов Дальнего Востока?

— Во-первых, мы управляем разными портами, в том числе и универсальными. Во-вторых, нас скорее волнует сама постановка вопроса. Понятие «специализированный порт» описывает очень мало. Единственное, что можно уверенно сказать о порте, зная, что он «специализированный», — это то, что он не способен работать с другими грузами. Все остальные параметры давно и корректно описываются иными терминами. Это и глубокководность, это и способность к обработке груза в вагонах, выделенные в единый технологический процесс (ЕТП, регламент совместной работы припортовой железнодорожной станции и порта. — «Б»), и зависимость порта от недружественных действий. Мы видим, как сейчас страдают порты Балтики по танкерному флоту, когда высокие страховки делают работу нефтяники через них по сути нерентабельной, как высокие военные страховки дают порты Северного Кавказа и так далее.

Мы не говорим о том, что какие-то порты не должны получать приоритет. Возможно, должны. Но это сложные экономические модели. Можно сказать, например, что нужны океанские порты — то есть независимые от проливов. Это факт. Потому что не сегодня-завтра по датским проливам какую-нибудь чушь придумают — и выяснится, что Балтика слабо пригодна для экономики. А может быть, окажется, что нужно отгружать что-нибудь не очень насыщенное, то, что нельзя грузить судопогрузочными машинами, как в специализированных портах.

— То есть, на ваш взгляд, если подходить к вопросам о приоритетах предметно, не нужно ориентироваться на шкалу «специализированный — универсальный»?

— Конечно. Специализированность — это слово скорее усекающее, нежели добавляющее. Мы — владельцы одного из крупнейших специализированных портов. Но мы им гордиться не поэтому, а потому что он быстрый, глубоководный, там большие склады. Не исключено, что люди, которые сейчас продвигают специализированные порты, могут такие же аргументы выложить на стол. И именно они могут быть рассмотрены и оценены.

— Вы согласны с тем, что каким-то портам нужно предоставлять приоритет при перевозке угля?

— Это вопрос государственный, достаточно сложный для моделирования. Я могу сказать, что се-

годня мощности дальневосточных портов примерно в два раза превышают мощности железной дороги. Абсолютно все порты недозагружены. Отдавать приоритеты «специальным» портам без тщательного анализа и осознанной цели неправильно. Будут сокращаться люди. Спецпорт — это массовые технологии, и если завтра он будет валить вдвое больше, он не найдет вдвое больше людей. А универсальный найдет.

Плюс универсальные порты дают нашей стране гибкость. Они могут обработать контейнеры, минудобрения, уголь. Если ставить на специализированные порты и убивать универсальные, однажды геополитика застанет нас врасплох. Специализированные порты хороши в стабильном мире, где можно делать ставку на прогноз, а не на адаптивность. Но в нашем мире вряд ли можно делать ставку на прогноз.

Если мы под приоритизацией имеем в виду то, что железная дорога прежде всего должна развивать пути к специализированным портам, опять же надо посмотреть, чем мы жертвуем. Например, развивать пути на Балтику большого смысла нет, потому что Балтика — очень геополитически зависимая точка. Но есть порты Мурманского региона, которые связаны с Севморпутем (СМП). Да, у НТК там есть порт, поэтому мои слова могут быть дисконтированы как слова заинтересованного лица. Но глобально — там есть СМП, есть большой Мурманский порт, есть Лавна, которая вот-вот введется, и теоретически оба эти порта должны получить достаточную мощность дороги, потому что они обеспечивают выход к океану и глубоководные.

— Чем важна глубоководность?

— Для угля очень важен размер судна, особенно на дальних плечах. На западе страны у нас глубоководные порты — это Тамань и Мурманск. Тамань сильно загружена и сильно зависима от проливов. Будем надеяться, что Босфор, Суэц и Гибралтар никогда не закроются. Но если закроются, то порт окажется, по сути, в изоляции, да и военные страховки сильно давят на экономику. Мурманск и Лавна от проливов свободны, стоят у начала СМП. Туда и надо развивать пути.

— Существенное превосходство стивидорных мощностей над мощностями железной дороги, которое мы наблюдаем не только в угольной, но и во всей портовой отрасли, нормально? Так и должно быть?

— Не очень нормально. Но мы попали в такую геополитику, что теоретически любой регион может быть отключен санкциями или другими событиями. И тогда остальные регионы возьмут на себя его объемы. С этой точки зрения запас мощностей в каждом отдельном регионе, наверное, оправдан. Закроют завтра Балтику — и грузопоток может быть принят соседними портами. С потерей эффективности, но сможет. А глобально, конечно, надо железную дорогу развивать.

— То есть то, что портовых мощностей больше, — хорошо?

— Это не хорошо и не плохо. Это — решение бизнеса. Поскольку любое инвестирование не строится на гарантированном результате, всегда будут получаться проекты, которые где-то создают избыток.

У нас сейчас есть глобальная проблема на угольном рынке. Есть мировой рынок угля, где мы занимаем не самую большую долю. И во многих странах сейчас подходит к концу инвестиционный цикл. И в этот момент хорошо бы миру услышать о том, что РФ намерена поддерживать свою угольную промышленность. Тогда инвестиционные ожидания других стран-экспортеров будут занижены. Потому что, понимая, что где-то уголь имеет серьезную господдержку, они будут опасаться, что будущие цены на рынке не дадут возможности вернуть инвестиции, и откажутся от них. Таким образом Россия могла бы увеличить свою долю на рынке.

Теперь посмотрим на ситуацию изнутри. Весь уголь, который сегодня добывается, добывается на переменных затратах. Если можно продать достаточно недорого. Когда откроется Восточный полигон, весь уголь с северо-западных портов распределится между Востоком и Таманью. Больше добывать не будут, потому что сегодня для того, чтобы добавить дополнительную тонну, уже нужны более масштабные затраты, а следовательно, и заработки, чем сегодня. А свободными будут стоять только порты Северо-Запада — самые неэффективные с точки зрения логистики. Если мы хотим, чтобы эти порты заработали, нужно снизить затраты угольщика. Порты и так будут готовы работать практически за бесценок, но этого не хватит. Если бы государство заняло ясную позицию, показало, будут выданы скидки на Северо-Запад или что такой вариант хотя бы рассматривается, мы бы, возможно, получили бы себе и рынки в будущем (кто-нибудь отказался бы от длинного инвестирования), и увеличили бы собственную добычу и продажи. То есть удалось бы не перераспределить экспорт, а увеличить его.

— А как вы себе это представляете? Как, например, заявление ОАО РЖД о скидках на Северо-Запад, допустим, на десять лет?

— Для мира нужно, чтобы это были какие-то более явные сигналы — возможно, с уровня правительства. Это охладило бы инвестиционную активность, допустим, в ЮАР, где оборудование сейчас изношено. Мы не на все повливаем, но такой сигнал точно кого-то бы остановил.

Интервью взяла Наталья Скорлыгина

## Компоненты позвали на балл

Правила признания техники отечественной могут скорректировать

**Консорциум «Вычислительная техника» предлагает начислять почти максимальные 20 баллов российской электронике за использование в ней отечественных жестких дисков, печатных плат питания, RFID-модулей и ряда других компонентов. Участники рынка считают, что инициатива позволит преодолеть порог, необходимый для признания техники отечественной. Эксперты возражают, что станет проще добиться признания российских устройств по факту зарубежного производства.**

«Б» ознакомился с правилами к постановлению правительства №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории РФ», которые готовит профильный консорциум АНО «Вычислительная техника» (АНО ВТ; входят «Аквариус», «Ядро», Gr-lus и др.). Документ предполагает начисление максимальных после процессора 20 баллов для признания электроники отечественной за наличие в конечном устройстве российских жестких дисков SSD (твердотельный накопитель SAS), печатных плат подачи управления питанием, плат управления, считывателей бесконтактных карт (RFID-модуль) и др. Всего АНО ВТ предлагает семь дополнительных пунктов.

В документе записан и пункт о совместимости российских мобильных ОС со смартфонами для признания их «отечественными» (см. «Б» от 15 февраля). Консорциум, по данным «Б», предоставит список Минпромторгу до конца февраля. В АНО ВТ заявили, что пока нет согласованных изменений к постановлению №719. В Минпромторге не ответили «Б».

● **Постановление правительства №719 «О подтверждении производства промышленной продукции на территории РФ» обязывает производителей электроники соответствовать необходимому количеству баллов, которые начисляются за российские компоненты. Максимальное количество баллов дает наличие отечественного процессора (50).**

В конце прошлого года российские производители дисков памяти (накопители SSD) просили правительство отменить повышение количества баллов для признания российскими самих по себе SSD с 25 до 55 баллов (то есть, по сути, сни-

зить число необходимых для этого отечественных компонентов). Норма должна была вступить в силу с 1 января 2024 года. Среди тех, кто принимал участие в составлении письма, были крупнейшие производители дисков памяти, в частности калининградская GS Group, которая запустила массовое производство SSD в 2018 году (см. «Б» от 7 ноября 2023 года). В GS Group сообщили, что изменения в постановление №719 «постоянно обсуждаются на площадке АНО ВТ с участием экспертов».

Директор компании «Промобит» (производитель серверов и СХД Bit-blaze) Максим Копосов считает, что расширение списка комплектующих, за которые начисляют баллы для признания техники российской, выгодно всем участникам рынка, «при этом баллы даются только за неповторяющиеся комплектующие, чтобы производитель не смог, допустим, поставить три одинаковых накопителя и получить за них 60 вместо 20 баллов». Господин Копосов считает, что добавление новых элементов может быть связано с ежегодным поднятием порога баллов для признания электроники отечественной. Сейчас, говорит он, для признания системы хранения данных российской требуется набрать не менее 150 баллов, а для серверов — 140 баллов.

Однако директор Консорциума российских разработчиков систем хранения данных (входят «Норси-Транс», «Байкал Электроникс», МЦСТ и др.) Олег Изумрудов не поддерживает инициативу АНО ВТ. По его мнению, предложенная поправка позволит внести в реестр отечественной электроники иностранную продукцию просто за счет интеграции в нее российских твердотельных накопителей или модулей оперативной памяти.

«К тому же большинство «отечественных» накопителей выпускаются путем крупноузловой сборки. В случае с твердотельными накопителями собираются в корпус из готовых плат с использованием модифицированного встроеного программного обеспечения», — подчеркнул господин Изумрудов. По его оценкам, производство российских накопителей не хватит на все производимое оборудование, которое находится в реестре Минпромторга, поэтому компании продолжат использовать по факту импортные компоненты.

Тимофей Корнев

## Из полей доносится налог

Влияние повышения утильсбора на себестоимость сельхозпродукции в растениеводстве может достигать 5–7%, в животноводстве — 2–5%, заключает источник, «Б».

В обращениях приводятся расчеты, что, например, повышение сбора на трактор 340–380 л. с. в пять раз приведет к удорожанию техники на 4,6 млн руб., в десять раз — на 10,4 млн руб.; на зерноуборочный комбайн 256–325 л. с. — на 4,5 млн руб. и 10,1 млн руб. соответственно; на кормоуборочный комбайн 296–401 л. с. — на 6,3 млн руб. и 14,3 млн руб.

Председатель правления АСХОД Александр Алтынов указывает, что отрасль должна быть ознакомлена с данными, на основании которых принимаются решения о размере повышения в конкретных нишах. Кроме того, при запретительном барьере для импорта часть дилеров может прекратить работу или существенно сократить операции и штат, отмечает он: в итоге будут потеряны техническая экспертиза и каналы поставок запасных частей. В обращении говорится, что востребованность импортной техники остается высокой, а во многих сегментах полноценные отечественные аналоги техники либо отсутствуют, либо производятся в недостаточном количестве и качестве.

О планах повышения утильсбора знают и в «Росспецмаше» (объединяет машиностроителей РФ). Там говорят, что увеличение ставок не должно касаться сегментов, в которых российская техника не произво-

дится или выпускается недостаточно. Само решение, по оценке «Росспецмаша», направлено на защиту от агрессивного импорта, развитие машиностроения и повышение его конкурентоспособности и не приведет к росту издержек аграриев при приобретении техники производства РФ и Белоруссии.

**20 процентов составило сокращение продаж сельхозтехники в РФ в 2023 году в штуках, по оценкам дилеров**

Гендиректор агрохолдинга «Степь» Андрей Недужко соглашается, что в случае повышения значительно вырастут издержки аграриев, использующих импортную технику, но мера поможет поддержать машиностроителей РФ. По его словам, по сравнению с прошлым годом запчастей для российской сельхозтехники подорожали примерно на 5–10%, на импортные — на 30–40%. Сегодня свыше 80% техники в парке «Степи» — производства РФ, говорит господин Недужко.

Большинство аграриев настроены скептически. Эксперт Союза участников рынка картофеля и овощей Артем Вартаганя отмечает, что рентабельность в сельском хозяйстве в России в 2023 году и так снизилась, а повы-

шение утильсбора станет дополнительным бременем. Вице-президент по региональному развитию и GR ГК «Дамате» Андрей Григорашенко говорит, что компания настороженно относится к инициативе повышения сбора, поскольку та снизит возможности по обновлению парков, которые и так сократились из-за роста ключевой ставки ЦБ.

В АПХ «Мираторг» считают, что повышение стоимости импортной техники нужно сопровождать наращиванием производства техники в РФ, чтобы производители техники наращивали выпуск и конкурировали между собой. «Если условия для производства техники не будут созданы, то кроме повышения издержек сельхозпроизводителей это ни к чему не приведет», — указывают в холдинге. В группе «Черкизово» отметили, что повышение ставки утильсбора может повлечь отказ от приобретения некоторых транспортных средств, запланированных на этот год. По данным группы, с 2023 года наблюдается повышение цен на технику от 7% до 10%.

Дмитрий Бабанский из SBS Consulting полагает, что сейчас «не самое оптимальное время для повышения утильсбора». Как писал «Б» 1 февраля, рынок сельхозтехники в 2023 году упал примерно на 20% и в 2024 году может сократиться еще на 10%.

В качестве альтернативы аграрии предлагают Минпромторгу поддержать российских машиностроителей, направив «существующие фонды на развитие производства компонентов». В «Росспецмаше» на это заметили, что господдержка заводов по выпуску компонентов

не должна рассматриваться как альтернатива индексации утильсбора.

Впрочем, по данным «Б», средства от повышения утильсбора пойдут не на компоненты. Минпромторг планирует направить их на финансирование «программы 1432» (скидка на технику производства РФ) из-за недо-

статка ее финансирования, говорит источник, «Б» среди топ-менеджеров агрохолдингов. О нехватке финансирования программы в последние годы активно говорили в «Росспецмаше». При этом Александр Алтынов отмечает, что при резком сокращении импортных поставок

финансовая база для «программы 1432» может не сформироваться. Топ-менеджер одного из агрохолдингов также считает, что поступления от утильсбора не вырастут, так как спрос на технику сильно упадет.

Ольга Никитина, Анатолий Костырев

**СТРАНУ МЕНЯЮТ ЛЮДИ!**

СИЛЬНЫЕ ИДЕИ ДЛЯ НОВОГО ВРЕМЕНИ

19–20 ФЕВРАЛЯ 2024

ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ

Организаторы: АГЕНТСТВО СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ, РОСКОНГРЕСС

Соприиниматель: ВЭБ.РФ

ИДЕА-ФОРУМ.RU

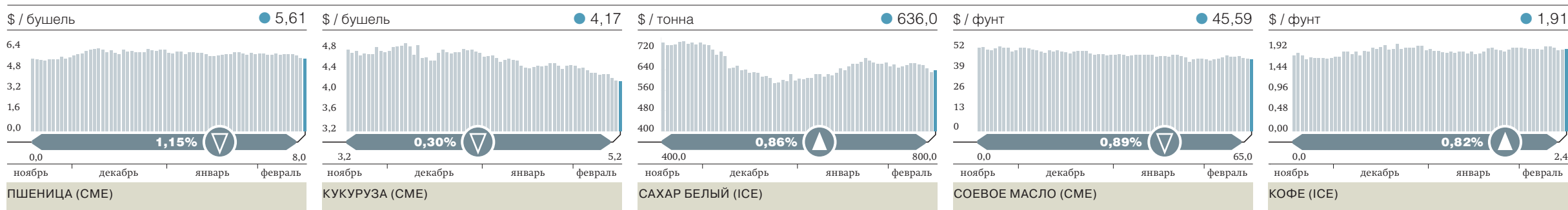
Спонсоры: РОССЕТИ, СБЕР, РОССЕЛЬХОЗБАНК, ПСБ, ВТБ, АВТОДОР, РОСАТОМ

Государственная корпорация развития «ВЭБ.РФ», ПАО «Промсвязьбанк», Банк ВТБ (ПАО), ПАО Сбербанк, АО «Россельхозбанк»

Реклама 6+

Фонд Росконгресс ИНН 7706412930

## ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



# культура

ФЕСТИВАЛЬ КИНО

## Танцы на кухне и световые мечи

Брюно Дюмон, Алонсо Руиспаласиос и другие на Берлинском кинофестивале

На Берлинском фестивале полным ходом идут премьерные просмотры. Среди прочего публика уже увидела картину, считающуюся одним из самых интригующих фильмов конкурсной программы, — «Империя». Своими впечатлениями делится Андрей Плахов.

Показанная в главном конкурсе «Кухня» мексиканца Алонсо Руиспаласиоса претендует на заметное место в серии успешных «ресторанных фильмов» последнего времени. Действие целиком замкнуто в пределах нью-йоркского заведения The Grill в районе Адская Кухня, где работают преимущественно иммигранты. В процессе приготовления еды и в паузах они болтают, выясняют порой напряженные отношения, непристойно шутят на разных языках. Между тем из кассы ресторана пропали деньги, ищут виновника. Белокожая официантка Джулия (Руни Мара) беременна, мексиканец-незаконник Педро (Рауль Брионес Кармона) зовет ее уехать с ним в Мексику, но она предпочитает сделать аборт.

Режиссер взял за основу и перенес в Новый Свет пьесу Арнольда Уэскера, британского драматурга конца 1950-х из когорты «рассерженных молодых людей». Классовая злость «низших классов» общества только приумножилась с тех пор, к тому же она усилена латиноамериканским темпераментом. Стремясь преодолеть театральность, режиссер ищет союзника в лице мастера нервной психологической импровизации Джона Кассаветеса. А также хулиганит с жанром, заставляя своих героев практически танцевать с тарелками и сковородками по колено в воде — точнее, в хлещущей из не-



Даже в эксцентричной комедии режиссер Брюно Дюмон сохраняет привязанность к высокой готике ФОТО ASCENT FILM

справного автомата газировке, которая залила кухню. В какие-то моменты социально-производственная мелодрама оборачивается почти что мюзиклом в ритме рэпа. Но, несмотря на эти лихие эскапады, производит впечатление, что энергия искусственно нагнетается, а нарочитое комикование ослабляет, если не убивает ростки драматизма.

В отличие от мексиканской, иранская конкурсная картина не выглядит амбициозной, но это зависит от точки отсчета. Режиссеры Бехташ Санаиша и Марьям Могаддам назвали свой фильм «Мой любимый торт». Семидесятилетняя Махин (Лили Фархадлу) одинока с тех пор, как умер ее муж, а дочь эмигрировала, вписалась в европейский стиль жизни и едва удастывает мать разговорами по скайпу. И вот неожиданно у нее возникают романтические отношения с пожилым таксистом (Эсмаил Мехраби). Они показаны с юмором, но их

подоплека серьезна. Героиня вспоминает времена своей юности, когда Иран был светской страной и женщин не заставляли носить хиджаб. И начинает вести себя соответственно: приводит домой мужчину, они выпивают и танцуют. В общем, в таком целомудренном, с точки зрения европейца, сюжете пересечены главные красные линии иранского кино. Ничего удивительного, что власти не пустили авторов фильма на берлинскую премьеру, и остается только гадать, каким чудом он вообще был снят, да еще и попал на Берлинале.

Одной из самых интригующих картин конкурса считалась «Империя» Брюно Дюмона. Этот режиссер, известный как «гений места» Северной Франции, верен своей территории. Ее по-прежнему населяют чудачки-аборигены, но теперь в тела некоторых из них вселились агенты межпланетной империи со своими целями и задачами. Сейчас их больше всего беспокоит рождение от семени местного рыбака мистического ребенка, призванного усугубить вражду в среде неразумного человечества. Инопланетянам то и дело

приходится прибегать к крайним мерам — например, к отсечению голов с помощью световых мечей, вселю пародируя «Звездные войны».

Начиная с «Малыша Кенкена» — пародийного полицейского сериала, чьи герои эпизодически мелькают и в «Империи», — Дюмон, дебютировавший как сумрачный радикальный автор, предстает все более изощренным виртуозом комического. Чего стоит хотя бы перформанс актера Фабриса Лукини, исполняющего в расшитом звездами костюме неподражаемые пантомимы. При этом никакого легкомыслия: монументальная инсталляция готического собора из космоса или морских глубин подтверждает неизменную привязанность Дюмона к традициям средневековой готики.

Но самое удивительное — как без всякой натуги и неловкости соединяются в фильме вполне бредовый фантастический сюжет с аутентичной атмосферой рыбацкой деревни на Кот-д'Опаль. Особенно показателен в этом смысле эпизод, в котором женщина-мэр (она же — Королева в инопланетной иерархии) встречается на улице пожилому местному жителю с корзиной покупок и спрашивает, как у нее дела. Та жалуется, что болит нога. Мэр говорит: «Ну вы же ходите в магазин тем не менее». Женщина говорит: «У меня нет другого выбора». И дальше на любой вопрос, например про мужа, отвечает этой же формулой. Королева-мэр со снисходительной улыбкой комментирует этот разговор своей ассистентке: «Какие они смешные, эти люди». А главная проблема инопланетян — в том, что зло не изжить, даже если уничтожить всех открывшихся злодеев. Потому что во многих людях оно уживается с добром, и они друг с другом борются. Разделить их с помощью светового меча вряд ли получится.

ПРЕМЬЕРА ФИЛЬМ-БАЛЕТ

## Култ с разоблачением

Японский балет Иржи Килиана вышел на экраны Москвы



В столичных кинотеатрах проект TheatreHD представил российскую премьеру малоизвестного балета Иржи Килиана «Кагуя, лунная принцесса», поставленного им в Нидерландском театре танца (NDT 1) в 1988 году на музыку Маки Исии по мотивам старинной японской легенды. Татьяну Кузнецову удивили актуальность и одновременно новостребованность этого балета.

Балет «Кагуя, лунная принцесса» Иржи Килиана, одного из самых востребованных хореографов, мировые компании ставят чрезвычайно редко. Проект TheatreHD представил этот раритет Москве во всей красе: постановку NDT перенесли на пленку в 1994 году, когда сам Килиан был в расцвете творческих сил, а его труппа — одной из сильнейших в мире. «Кагуя, лунная принцесса» чуть ли не единственный сюжетный балет Килиана, но хореограф остался верен себе: меньше всего он был озабочен старинной легендой о лунной принцессе. Да и Маки Исии, создавший этот балет в 1985-м, вовсе не собирался музыкально иллюстрировать историю о резчике бамбука, который обнаружил в стебле растения крохотное прелестное существо, ставшее впо-

следствии девушкой, чья неземная красота вызвала нешуточный раздор среди поклонников. Лунной принцессе пришлось вернуться на родную планету, чтобы избежать домогательств могущественного Микадо. Музыка балета, с грандиозной перкуссионной кульминацией, вовсе не повествовательная, но отчетливо японская. Композитор использовал и гигантский гонг, и огромные барабаны тайко, и связки колокольчиков, и японские духовые, и совсем

Лунная принцесса (Фиона Люммис) отдает поклонникам свое земное тело с неземным равнодушием ФОТО NEDERLANDS DANS THEATER

ты женщин, а также три настоящих автомобиля, загорающиеся изнутри алым пламенем, и подвешенные на тросах к колосникам стальные тонкие трубы, рассекающие «небеса» сцены. — костюмы Фернандо Симона, подкрепленные сценографией и светом Михаэля Симона, не остав-

Иржи Килиан поставил балет о культе как явлении. О его поборниках и противниках. О разрушительной агрессии, неизбежно порождаемой идолом, даже самым прекрасным

уж диковинные маленькие медные диски, которые при соприкосновении со смычком издают еле слышный небесный звон — манипуляции музыкантов камера показывает и во время увертюры, и по ходу действия. Однако Килиан, музыкальнейший из хореографов, национальный колорит музыки проигнорировал, как и его соавторы-художники. Светлый комбинезон, обтягивающий тело лунной девы, льняные брюки ее адептов, черно-шершавая одежда антагонистов, черные и белые пла-

ляют сомнений, что действие балета происходит не в старину и отнюдь не в Японии. Иржи Килиан поставил балет о культе как явлении. О его поборниках и противниках. О разрушительной агрессии, неизбежно порождаемой идолом, даже самым прекрасным.

Иржи Килиан не из тех авторов, кто любит растолковывать свои произведения. Выводы он предоставляет делать зрителям на основе очень выжатых, но многозначных мизансцен. В «Кагуе» будущие адепты сами

порождают культ: лунная дева явится миру после торжественного шествия пятерых танцовщиков по световым дорогам к неким ячеистым шкафам-колумбариям. Неземное существо возникнет на невидимой платформе во тьме над автомобилем лишь тогда, когда юноши извлекут из ячеек черные ларцы и протянут их в сторону звездного «неба». Сама Кагуя — чистый иероглиф: ее светлое тело рисует на черном фоне задника знаки остроты красоты — изломы корпуса, заведенные за спину руки, остроколенные выпады, плетения и воздымания ног. В ее замедленном танце нет ни характера, ни желаний, ни призыва: ее адепты простираются ниц после пылких соло, она же продолжает свой путь. Когда же умножившиеся поклонники воздвигнут ей алтарь из ларцов, вихрь черных злодеев разметет сооружение, а Кагуя покинет поле битвы. Вновь появится она лишь на обломках мира и будет обнаружена Микадо и его войсками. Их попытка завладеть девой — изобилующее динамичными поддержками и фиксированными позами адажио-квартет на фоне (и под покровом) легкой золотой ткани — лишь приведет к ее исчезновению: изломанный черный силуэт принцессы на желтом фоне «луны»-гонга увенчает этот 70-минутный спектакль, эффектный и загадочный, увлекающий неожиданностями и контрастами — световыми, темповыми, эмоциональными и лексическими.

Скудость сценической жизни этого, несомненно, зрительского балета, интригующего разнообразием трактовок, можно объяснить лишь одним: он чрезвычайно труден для любой труппы. Кордебалет здесь нет: все двадцать человек, поделенных на «черных» и «белых» (не важно — изображают ли они стороны конфликта или борьбу добра и зла в душе одного человека), фактически солисты. У каждого есть свои минуты славы: в композиционной основе этого балета древняя форма агона. Попросту — переплыва высокая парит дух гендерного противоборства: в стремительных дуэтных пикировках мужчины и женщины соперничают в ловкости и резвости, предвывая неисчерпаемый запас балетмейстерской фантазии.

Иржи Килиан, всегда отличавшийся богатством хореографической лексики, тут превзошел самого себя: он составил целую энциклопедию танца. Слегка деформированные классические прыжки и вращения (двойные туры, перекидные, ассамбле, большие пируэты), демихарактерные намеки на народность (выстукивания, па-де-баски с поджатыми ногами, переброшки с бедра на бедро), позы, пришедшие из Йоги, бедуинские колеса из акробатики, ногостомашество восточных единоборств,

отголоски американского модерна со смещением центра тяжести в позах и подержках, подкрутки, позаимствованные из балета фигурным катанием, телесные практики европейского contemporary dance — все смешано в едином котле неповторимого килиановского варева. «Кагуя» оказалась настоящей сокровищницей: ее движений, комбинаций, поддержек, связей и переходов хватило бы на десяток балетов. И хватило не только самому Иржи Килиану, но и его многочисленным адептам. И эпигонам.

Коммерсантъ



Подпишитесь на «Коммерсантъ» и получите в подарок два месяца доступа на онлайн-платформу Puzzle English для изучения английского языка!



Вам будут доступны упражнения, курсы, подкасты, а также первый урок с преподавателем бесплатно

### Как получить подарок?

Оформить и оплатить с 1 по 29 февраля 2024 года подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на 3 месяца и более

- на сайте [kommersant.ru](https://kommersant.ru) в разделе Подписка
- по телефону 8 800 600 0556 (бесплатно по РФ)



Промокод для активации доступа будет отправлен на ваш e-mail в течение 10 рабочих дней с момента оплаты подписки на газету. Срок активации промокода до 31.05.2024 г.

16+ реклама [kommersant.ru](https://kommersant.ru)  
АО «КОММЕРСАНТЪ», г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

## СПОРТ

## ФИГУРНОЕ КАТАНИЕ

## Квад спасения

Аделия Петросян выиграла Всероссийскую зимнюю спартакиаду с тремя четверными прыжками

Турнир фигуристов на завершившейся в воскресенье в Магнитогорске спартакиаде увенчался еще одним триумфом сильнейшей отечественной фигуристки текущего сезона — Аделии Петросян. 16-летняя спортсменка, полтора месяца назад выигравшая национальное первенство, улучшила свой результат и набрала по сумме двух программ больше 250 баллов — это лучший показатель сезона не только среди российских фигуристок, но и среди зарубежных. В настоящее время Аделия Петросян выглядит, кажется, единственной в стране одиночницей, которая в случае возвращения на международную арену гарантированно сможет претендовать на медали.

Минувший финал Гран-при по фигурному катанию, интегрированный нынче в программу спартакиады, обнажил очень серьезную проблему. Он заставил вспомнить о том, что российские фигуристы находятся в изоляции уже третий год, а также показал, что мотивировать спортсменов изобилием всевозможными (классическими, прыжковыми и командными) соревнованиями календарем, вполне себе приличными призовыми, наполненными до отказа стадионами и прочими коврижками становится все труднее. Особенно это заметно на примере женского жанра, в котором еще недавно россиянкам попросту не было равных.

Интрига, которая потенциально могла завязаться в Магнитогорске, умерла еще до начала соревнований. Женская заявка второго по значимости турнира в сезоне недосчиталась сразу нескольких громких имен. Из нее по понятной причине — в связи с вынесением приговора по допинговому делу — исчезла Камила Валиева, а также по причине болезни выбыла главная звезда группы Евгения Плющенко Софья Муравьева. На турнир не заявлялась и чемпионка России прошлого года Софья Акальева, так и не сумевшая восстановиться после травмы.

В роли спасительницы не только магнитогорского финала, но и в целом осиротевшего российского женского одиночного катания выступила ученица известного тренера Этери Тутберидзе Аделия Петросян. Миниатюрная брюнетка, не допустившая за весь сезон ни одной серьезной осечки, к концу года только прибавила. На спартакиаде Петросян выдала сразу два изумительных проката. В короткой программе она в ярко-красном пиджаке, усыпанном пайетками, выстрелила под попури из композиций Майкла Джексона и единственная среди всех участниц скрутила



Победительница спартакиады Аделия Петросян по сумме двух программ набрала 252,97 балла — это лучший показатель сезона в мире ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

самый сложный аксель в три с половиной оборота. А в произвольной под «Февраль» Леонида Левашкевича и вовсе ошарашила градом из четверных прыжков. Первый — квад-флип — у фигуристки, правда, не получился, зато удались два высоченных четырехоборотных тулупа.

В сумме за две программы Аделия Петросян набрала 252,97, обогнав ближайших преследовательниц на три десятка баллов. Несмотря на впечатляющую оценку, всегда требовательная к себе спортсменка призналась, что чувства удовлетворения она не испытала.

#### Всероссийская зимняя спартакиада в Магнитогорске. Фигурное катание

**Мужчины.** 1. Евгений Семенов — 304,40 балла.  
2. Марк Кондратюк — 297,72. 3. Владислав Дикиджи — 283,48.  
**Женщины.** 1. Аделия Петросян — 252,97 балла. 2. Анна Фролова — 225,98. 3. Ксения Синицына — 224,65.  
**Пары.** 1. Анастасия Мишина — Александр Галлямов — 239,11 балла.  
2. Александра Бойкова — Дмитрий Козловский — 230,79.  
3. Юлия Артемьева — Алексей Брюханов — 218,70.  
**Танцы.** 1. Александра Степанова — Иван Букин — 222,53 балла.  
2. Елизавета Худайбердиева — Егор Базин — 211,44.  
3. Ирина Хавронина — Давид Наризкий — 209,04.

пытывает. «Сейчас нужно сообразить, что не так с четверным флипом. Больше всего в него верила. Важно показывать свои прокаты более чистыми, пока это не удастся», — огорчалась Петросян.

Ее конкурентки, выдавшие довольно чистенькие прокаты без элементов класса ультра-си, остались далеко позади. Анна Фролова, взявшая в Магнитогорске серебро, и бронзовый призер Ксения Синицына заработали 225,97 и 224,65 балла соответственно.

Сейчас Петросян выглядит единственной в России одиночницей, которая, если россияне вернут на международную арену, сможет бороться там за золотые медали. Сумма баллов фигуристки, даже если сделать скидку на домашнее судейство, выглядит недостижимым результатом и для иностранных фигуристок. Для сравнения: чемпионка Европы бельгийка Луна Хендрикс заработала в Каунасе 213,25 балла, а лидер чемпионата четырех континентов японка Монэ Тиба получила в Шанхае 214,98.

Победителем мужского турнира в Магнитогорске стал действующий чемпион России Евгений Семенов, тренирующийся в группе Алексея и Татьяны Мишиных. Судьи расщедрились и наградили Семенова за два чистых проката 304,40 балла — это рекордная сумма для внутренних стартов. Серебро отошло Марку Кондратюку (297,72), пережившему локальный карьерный ренессанс. Весь сезон карьеры Олимпиады 2022 года, отличившийся в командном турнире, никак не мог себя собрать, а на чемпионате России он и вовсе занял аж десятое место.

Совершенно по-иному сложились дела у фаворита турнира Владислава Дикиджи (283,48): спортсмен, который в целом весь сезон впечатлял стабильностью исполнения четверных прыжков, впервые допустил серьезный срыв. Он плюхнулся с четверного тулупа в самом начале программы, но сумел все-таки сохранить бронзу благодаря запасу в короткой программе.

Кажется, проблем с мотивацией не испытывают сегодня разве что спортивные пары, которым кризис точно не грозит. Еще одним безошибочным выступлением, а заодно и золотом пополнили свою коллекцию Анастасия Мишина и Александр Галлямов (239,11 балла). Бронзовые призеры пекинской Олимпиады 2022 года и чемпионы мира 2021 года, давно зарекомендовавшие себя в качестве надежных спортсменов без срывов, снова опередили своих заклятых соперников — Александру Бойкову и Дмитрия Козловского (230,79). Последним в короткой программе не удалось параллельный прыжок, а в произвольной — поддержка. Теперь вопрос, кто же из двух дуэтов является безоговорочным лидером сборной, отпал, кажется, окончательно.

Екатерина Ремизова

## ЕВРОФУТБОЛ

## «Манчестер Сити» споткнулся о «Челси»

Ничья стоила чемпиону Англии теневого лидерства

Одной из главных неожиданностей европейского футбольного уикенда стал итог матча Английской премьер-лиги (АПЛ), в котором «Манчестер Сити» принимал «Челси». Пропустив первыми от своего бывшего нападающего Рахима Стерлинга, хозяева добились лишь ничьей — 1:1 — и лишились лидерства в турнире по потерянным очкам. В свою очередь, конкуренты «Манчестер Сити» — лидер турнира «Ливерпуль» и лондонский «Арсенал» — добились уверенных побед.

Минувшая суббота внесла довольно серьезное изменение в споре за победу в чемпионате Англии. Борьба, которую ведут «Ливерпуль», «Арсенал» и «Манчестер Сити», конечно, еще далека от завершения, однако вполне возможно, что, когда после завершения первенства придет время объяснить итоговую расстановку команд в турнирной таблице, у аналитиков будет повод вспомнить и этот, 25-й тур.

«Ливерпуль» в гостях встречался с «Брентфордом» из второй половины таблицы, но этот выезд был для него не таким уж простым, как могло показаться. Клуб, базирующийся на западе Большого Лондона, достаточно скромно по меркам АПЛ. Тем не менее после своего возвращения в высший дивизион английского футбола летом 2021 года он в двух домашних матчах против «Ливерпуля» добился победы и ничьей, забив в общей сложности шесть голов. Однако на этот раз на подобное развитие событий не было даже намека. Команда Юргена Клоппа переиграла хозяев со счетом 4:1, использовав грубейшие ошибки обороны хозяев. Особенно хорош был ее лучший бомбардир Мохамед Салах, вышедший на замену после месячного отсутствия, связанного с полученной на Кубке Африки травмой. Он отменился сначала результативной передачей на Алексиса Маккалестера, а затем и своим 15-м голом в чемпионате.

Следом «Арсенал» также на чужом поле разгромил «Бернли», одного из явных аутсайдеров. В данном случае соотношение сил выглядело очевидным, и гости поразили чужие ворота пять раз. Результативность, которую «Арсенал» демонстрирует после Нового года, просто поражает. С середины января он одержал пять побед подряд, переиграв «Кристал Пэлас» (5:0), «Ноттингем Форест» (2:1), «Ливерпуль» (3:1), «Вест-Хэм» (6:0), а теперь и «Бернли» (5:0), забив 21 гол из своих 58 в нынешнем чемпионате и пропустив всего два.

Эта блестящая серия сменила провальный декабрьский отрезок, когда «Арсенал» потерял уверенность в себе и набрал всего четыре очка в четырех матчах. Правда, главный тренер лондонцев Микель Артета, излучая оптимизм, все же напомнил, что начиная с следующей недели на их выступление в чемпионате накладывается возвращение в play-off Лиги чемпионов, где «Арсенал» в последний раз выступал семь лет назад еще под руководством Арсена Венгера. А там ему для начала предстоит выезд в Португалию к «Порту», который обещает быть очень непростым.

Последним из лидирующей группы в субботу играл «Манчестер Сити», принимавший «Челси». И этот матч тоже по-своему получился особенным. Главный тренер хозяев Пеп Гвардиола удивил составом, сделав слишком уж явный акцент на атаку за счет снижения оборонительного потенциала полузащиты, но не извлек из этого никаких преимуществ. Скорее, наоборот, «Манчестер Сити» играл в совсем нетипичный для себя футбол с многочисленными навесами, в то время как «Челси» не только успешно отбивался, но и очень остро контратаковал, раз за разом досажая сопернику острейшими проникающими передачами.

Одна из них и привела к голу Рахима Стерлинга — четырехкратного чемпиона Англии в составе «Манчестер Сити», перешедшего в «Челси» два года назад. Более того, после перерыва он чудом не оформил дубль, едва не переиграв своего бывшего одноклубника Эдersona. Хозяева, правда, утратили чужим воротам гораздо чаще, особенно во втором тайме, но их главный бомбардир Эрлинг Холанн так и не смог пробить сербского вратаря «Челси» Джордже Петровича. Ничью же «Манчестер Сити» принес точный удар Родри, к которому вовремя отскочил мяч в чужой штрафной. Перед самым окончанием матча в одном из эпизодов хозяева могли рассчитывать на пенальти, когда мяч прокатился по руке одного из защитников «Челси», но судьи после обращения к VAR решили, что повода для одинадцатиметрового нет. В итоге — 1:1, и, продолжив одну серию — 15 официальных матчей без поражений, «Манчестер Сити» прервал дружбу — из 11 побед. А главное — он утратил теневое лидерство по потерянным очкам, которым теперь завладел «Ливерпуль». У него 57 баллов после 25 матчей, у «Арсенала» — 55, а у действующего чемпиона — 53 и одна встреча в запасе.

Евгений Федяков

#### Очередные туры европейских национальных чемпионатов

##### Чемпионат Англии

**25-й тур.** «Брентфорд» — «Ливерпуль» 1:4 (Тони, 75; — Нуньес, 35; Маккалестер, 55; Салах, 68; Гакпо, 86). «Тоттенхем» — «Вулверхэмптон» 1:2 (Кулушевски, 46 — Гомес, 42, 63). «Бернли» — «Арсенал» 0:5 (Эдегор, 4; Сака, 41 (пен.), 47; Хавери, 78). «Манчестер Сити» — «Челси» 1:1 (Родри, 83 — Стерлинг, 42). «Фулхем» — «Астон Вилла» 1:2 (Мунис, 63 — Уоткинс, 23, 56). «Лутон» — «Манчестер Юнайтед» 1:2 (Моррис, 14 — Хейлунн, 1, 7). **Положение команд.** 1. «Ливерпуль» — 57 очков. 2. «Арсенал» — 55. 3. «Манчестер Сити» — 53. 4. «Астон Вилла» — 49. 5. «Тоттенхем» — 47. 6. «Манчестер Юнайтед» — 44.

##### Чемпионат Испании

**25-й тур.** «Атлетико» — «Лас-Пальмас» 5:0 (Маркос Льюренте, 15, 20; Корреа, 47, 62 (пен.); Делай, 87). «Сельта» — «Барселона» 1:2 (Аспас, 47 — Левандовский, 45, 90+7 (пен.)). «Райо Вальекано» — «Реал» 1:1 (де Томас, 27 (пен.) — Хоселу, 5). **Положение команд.** 1. «Реал» — 62 очка. 2. «Жирона» — 56 (после 24 матча). 3. «Барселона» — 54. 4. «Атлетико» — 51. 5. «Аталанта» — 46 (24).

##### Чемпионат Германии

**22-й тур.** «Хайденхайм» — «Байер» 1:2 (Кляйндинст, 87 — Фримпонг, 45+2; Адли, 81). «Дармштадт» — «Штутгарт» 1:2 (Зейдель, 90+5 — Гирасол, 14; Давид, 90+2). «Вольфсбург» — «Боруссия» (Дортмунд) 1:1 (Герард, 64 — Фолькльер, 8). «Лейпциг» — «Боруссия» (Мёнхенгладбах) 2:0 (Симонс, 14; Оленда, 57). «Фрайбург» — «Айнтрахт» 3:3 (Доан, 30; Грифо, 45+5 (пен.), Грегорич, 89 — Мармуш, 27; Крауфф, 35, 72). «Бохум» — «Бавария» 3:2 (Асано, 38; Шлоттербек, 44; Штёгер, 78 (пен.) — Мусала, 14; Кейн, 87). **Положение команд.** 1. «Байер» — 58 очков. 2. «Бавария» — 50. 3. «Штутгарт» — 46. 4. «Боруссия» (Д) — 41. 5. «Лейпциг» — 40. 6. «Айнтрахт» — 33.

##### Чемпионат Италии

**25-й тур.** «Интер» — «Салернитана» 4:0 (Тюрям, 17; Мартинес, 19; Дюмфрис, 40; Арнаутович, 90). «Наполи» — «Дженоа» 1:1 (Нгонж, 90 — Френдруп, 47). «Верона» — «Ювентус» 2:2 (Фолорунжу, 11; Нослин, 22 — Влахович, 28 (пен.); Рабьо, 55). «Аталанта» — «Сассуоло» 3:0 (Пашалич, 52; Коминьерс, 58; Баккер, 75). «Лацио» — «Болонья» 1:2 (Исаксен, 18 — Эль-Аззузи, 39; Зирке, 78). **Положение команд.** 1. «Интер» — 63 очка (после 24 матча). 2. «Ювентус» — 54. 3. «Милан» — 52 (24). 4. «Болонья» — 45. 5. «Аталанта» — 45 (24).

Матч «Монца» — «Милан» завершился после подписания номера в печать.

##### Чемпионат Франции

**22-й тур.** «Лион» — «Ницца» 1:0 (Мангала, 22). «Лилль» — «Гавр» 3:0 (Дэвид, 14, 44, 49). «Нант» — «ПСЖ» 0:2 (Лукас Эрнандес, 60; Мбаппе, 78 (пен.)). «Монако» — «Тлуза» 1:2 (Аклиш, 48 — Сьерро, 41; Кошта, 70). **Положение команд.** 1. ПСЖ — 53 очка. 2. «Ницца» — 39. 3. «Лилль» — 38. 4. «Монако» — 38. 5. «Брест» — 37 (после 21 матча).

## СМЕШАННЫЕ ЕДИНОБОРСТВА

## Илия Топурия открыл рынок

Он сенсационно стал чемпионом UFC, нокаутировав австралийскую легенду

Представляющий Испанию и Грузию боец Илия Топурия стал автором одной из главных сенсаций последних лет в смешанных единоборствах (ММА). Не имея опыта по-настоящему топовых поединков, Топурия смог во втором раунде нокаутировать выдающегося австралийца Александра Волкановски и отнять у того титул чемпиона UFC, основного промоушена в виде, в категории до 67 кг. Впрочем, сенсация эта относительная: матч лишь подтвердил, что ветеранам ММА из легких категорий очень трудно сохранять форму, достаточно для того, чтобы выигрывать звания.

Исход этого боя в калифорнийском Анахайме вызвал колоссальный резонанс в мире смешанных единоборств и, кажется, очень понравился главе UFC Дэйну Уайту. Выражая сочувствие Волкановски, он даже не собирался этого скрывать. Причина для воодушевления была вполне веской с точки зрения бизнесмена, руководящего большим промоушеном: победа Илии Топурии, возможно, открыла ему новые рынки.

Все понятно. Дело в биографии 27-летнего Топурия, классического «человека мира». Появился на свет в Германии, в детстве переехал в Грузию, откуда родом его родители, там занимался греко-римской борьбой, а в 15 обосновался в испанском Аликанте. Испания — и это, конечно, знал Уайт — до сих пор остается чем-то вроде белого пятна на карте ММА: ну не идут они почему-то в этой стране. По сути, увлеклась страна смешанными единоборствами лишь благодаря успехам Топурия, заработавшего от местных болельщиков прозвище El Matador. А теперь, когда он совершил такой взлет, не исключено, просто увлеченность перерастет в на-



Не имеющий опыта по-настоящему топовых поединков Илия Топурия уже во втором раунде нокаутировал Александра Волкановски, еще год назад занимавшего верхнюю строчку в рейтинге лучших бойцов вне зависимости от весовой категории ФОТО А. VASQUEZ / USA TODAY SPORTS / REUTERS

стоящую любовь, такую, чтобы громкое заявление Уайта после окончания матча: «Все, мы едем в Испанию! Есть доступная площадка!» — не осталось пустым обещанием, вскоре забытым по чисто экономическим соображениям.

Взлет был, кстати, очень эффективным. Илия Топурия появился в UFC совсем недавно — на излете прошлого десятилетия — и успел провести там только семь поединков. Причем действительно топовых, против исключительных соперников, среди них не было. Но руководители структуры так впечатлили дерзость и неукротимость Топурии в октагоне, а также хлещущий из него нокаутерский талант, что они решились подарить ему титульный матч, да еще против легендарного жанра.

Александр Волкановски с его шикарной карьерой еще в прошлом году занимал верхнюю строчку в рейтинге лучших бойцов UFC вне зависимости от категории. А его сияние немножко померкло после столкновений с рвавшимися к ней россиянином Исламом Махачевым. Австралиец потерпел от него два поражения. Сначала в феврале 2023 года в Перте Махачев одолел его по очкам в безумно сложном бою, затем в октябре в Абу-Даби — нокаутом уже в стартовом раунде.

Но ценность успеха Илии Топурия в каком-то смысле даже выше, чем успех Ислама Махачева. Александр Волкановски ради боев с россиянином поднимался из своего привычного полутяжелого веса в следующий, легкий (до 70 кг), «родной» для оппонента. А во втором

случае к тому же просто не имел времени на более или менее полноценную подготовку к поединку: он согласился заменить травмированного Чарльза Оливейру за две недели до него.

К матчу с Илией Топурией Волкановски готовился в боевом режиме. И основной думать, будто бы он недооценивал противника, не просматривалось. Наоборот, было очевидно, что он воспринимает его как серьезную угрозу.

Стартовый раунд подтверждал ощущения. Волкановски в нем был чрезвычайно аккуратен, всегда встречал атаки Топурии и повел на судейских картах. Но все закончилось для него печально. В середине второго раунда Топурия все-таки дождался провала от австралийца. С виду незначительного — не провала, а провальчика. Но за этим повалился в молоко наскоком Волкановски последовала убийственная по стремительности, жесткости и красоте серия ударов от доходчиво продемонстрировавшего, что же это такое — инстинкт убийцы, Топурии. Австралиец оказался на настиле рядом с сеткой, и иного выхода, кроме как останавивать бой, фиксируя сенсацию, у рефери не было.

Впрочем, сенсацию, может быть, весьма относительную. Все, кто внимательно следит за единоборствами, давно в курсе, что ветераны в них достойно держатся, как правило, только в категориях потяжелее, в которых мощь важнее скорости: а она с возрастом уходит раньше. А вот в других им приходится непросто. И ESPN, комментируя осечку Александра Волкановски, приводил безжалостную статистику. Это был 15-й титульный бой в UFC с участием спортсмена не моложе 35 лет (столько австралийцу исполнилось в сентябре) в категориях до легкого веса включительно. И во всех верх брали их оппоненты.

Алексей Доспехов