

Коммерсантъ



4 601865 000257

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 15 марта 2024 №45 (7735 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | Экс-замглавы Минэнерго заявил в суде о своей невинности и попросил оправдания с правом на реабилитацию — 4

новости | Медработники высказались за создание независимой структуры по защите прав врачей — 4

От Русфонда — 6

Прилет не по расписанию

Россия ждет от МАГАТЭ реакции на обстрел Запорожской АЭС

Россия обвинила вооруженные силы Украины в обстреле критической инфраструктуры Запорожской атомной электростанции. Сброшенное с дрона взрывное устройство едва не привело к подрыву топлиохранилища, что, как заявили на ЗАЭС, могло бы привести к «печальным последствиям». Столь серьезных инцидентов на крупнейшей в Европе атомной электростанции не было уже продолжительное время. Украинские власти ситуацию в четверг не комментировали. Международное агентство по атомной энергии обещало высказаться по этому поводу в пятницу.

О серьезном инциденте на Запорожской атомной электростанции (ЗАЭС) стало известно в четверг утром из сообщения в Telegram-канале станции. «ВСУ продолжают атаковать Запорожскую АЭС и город Энергодар. Зафиксирован обстрел объектов критической инфраструктуры станции. В район забора, за которым размещены баки с дизельным топливом, было сброшено безоболочное взрывное устройство. Если бы попали в баки, это могло бы привести к печальным последствиям», — заявили на станции.

Сообщение сопровождалось видео с комментарием гендиректора ЗАЭС Юрия Черничука, продемонстрировавшего небольшую воронку (он назвал ее «ямкой») от прилета взрывного устройства, запущенного дроном. «Было сброшено устройство безоболочного типа, которое осколков не дает. В фольгу заматывают взрывчатку и сбрасывают. Сбросили в пяти метрах от забора топлиохранилища», — говорится в комментарии.

Юрий Черничук напомнил, что дизельное топливо применяется в том числе для обеспечения работы аварийных генераторов станции, которые запускаются в том случае, если линии электроснабжения ЗАЭС выходят из строя. «Весьма чувствительная локация, разрушение этих баков и утечка топлива могут привести помимо пожара еще и к значительному сокращению запасов дизельного топлива, а соответственно, аварийная готовность будет снижена на порядок», — заявил гендиректор ЗАЭС. По его словам, постоянно находящиеся на станции инспекторы Международного агентства по атомной энергии (МАГАТЭ) «ознакомлены с фактом данного прилета и возможными последствиями подобных атак». «Еще раз подчеркнем: атаки на станцию и объекты ее инфраструктуры недопустимы. Последствия могут быть ужасными», — предупредили на ЗАЭС.

Объекты, расположенные столь близко к станции, давно не подвергались такому риску. Директор по коммуникациям Запорожской АЭС Евгения Яшина в эфире «Первого канала» отметила, что количество обстрелов этой местности «участилось в последнее время». При этом она уточнила, что «по самой станции пока не прилетает»: «Последний прилет был все-таки в критиче-



Представители Запорожской АЭС отмечают: хотя «по самой станции пока не прилетает», обстрелы близлежащей территории в последнее время заметно участились. ФОТО АЛЕКСЕЯ КУДЕНКО / РИА НОВОСТИ

скую инфраструктуру, а не на промышленную площадку станции».

«Как только эта информация дошла до представительства России в Вене, мы немедленно распространили в МАГАТЭ так называемый информационный циркуляр, где изложили ход событий, приложили карту, из которой ясно, где произошел взрыв, связались с секретариатом агентства и напомнили им, что коллеги из МАГАТЭ должны как-то реагировать на это очень опасное событие», — рассказал «РИА Новости» постпред РФ при международных организациях в Вене (где расположена и штаб-квартира агентства) Михаил Ульянов. По его словам, в действительности украинской стороны Россия видит нарушение как минимум четырех из семи базовых принципов обеспечения безопасности атомных станций в условиях вооруженного конфликта, сформулированных гендиректором МАГАТЭ Рафаэлем Гросси. «Станция не может существовать без электроснабжения. Это может быстро привести к аварийной си-

туации. Именно поэтому нами и был создан большой запас топлива. К счастью, он остался в сохранности, никто не пострадал, но это еще раз говорит, насколько опасны действия украинской стороны», — заявил Михаил Ульянов. Произшедшее он назвал очень тревожным событием. И добавил: «По-хорошему, конечно, МАГАТЭ должно назвать виновную сторону в этом происшествии, но пока что ни разу не называло. Всегда находятся какие-то предлоги, чтобы не называть вещи своими именами».

Власти Украины, которые называют ЗАЭС «оккупированной», вчерашний инцидент комментировать не стали. Ранее на днях министр энергетики Украины Герман Галущенко отметил, что «общая ситуация (на Запорожской АЭС — „Ъ“) движется к ядерной аварии и очень важно немедленно прекратить это (российское — „Ъ“) присутствие».

Обошлись без комментариев и в МАГАТЭ, отметив лишь, что агентство в курсе заявлений российской стороны. Дать публичную оценку ситуации МАГАТЭ пообещало в обзорном докладе в пятницу. В прошлом таком обзоре 8 марта было сказано, что «эксперты МАГАТЭ, находящиеся на ЗАЭС, продолжали слышать взрывы и другие признаки военной активности неподалеку от объекта». «Трижды на этой неделе они сообщали,

что слышали несколько последовательных взрывов в течение нескольких минут, а также один взрыв вчера вечером и несколько взрывов сегодня утром, что, возможно, свидетельствует о применении тяжелого вооружения в районе, расположенном вблизи станции», — говорилось в докладе неделю назад. Откуда исходили эти обстрелы, в агентстве не уточняли. При этом в документе было сказано, что станция находится «на юге Украины», но «контролируется Россией в течение последних двух лет».

Напомним, что расположенная близ Энергодара на левом берегу Днепра ЗАЭС состоит из шести энергоблоков ВВЭР-1000 мощностью по 1 ГВт каждый. После объявления о присоединении территории Запорожской области к России она была передана в собственность РФ, с тех пор ею управляет новая дочерняя компания «Росэнергоатом». С сентября 2022-го на Запорожской АЭС находится мониторинговая группа МАГАТЭ. Задачи инспекторов — наблюдение за ситуацией и оценка состояния безопасности станции. Гендиректор МАГАТЭ Рафаэль Гросси также регулярно выезжает на ЗАЭС. 6 марта он встречался в Сочи с президентом РФ Владимиром Путиным, а до этого — с украинским лидером Владимиром Зеленским (см. «Ъ» от 7 марта).

Елена Черненко

Спрос породил предложение

Правительство показало президенту схему исполнения его послания парламенту

Правительство представило президенту первые доклады о том, как Белый дом планирует выполнять его поручения, данные в рамках послания Федеральному собранию. Для достижения поставленных задач, как следовало из вчерашнего совещания, экономика должна расти темпами не менее 2% в год с постепенным ускорением до 3% в год (что выше текущих прогнозов) и к 2030 году в совокупности прибавить 20%. Рецепты для достижения такого экономического роста вчера назывались в целом уже известные — это обеспечение наращивания инвестиций, повышение производительности труда, поддержка промпроизводства, опосредованное стимулирование внутреннего спроса за счет мер социальной поддержки населения.

Вчера Владимир Путин провел совещание с правительством о реализации мер своего послания Федеральному собранию (см. «Ъ» от 1 марта). Как отметил президент, к маю Белый дом должен определиться с основными принципами реализации новых нацпроектов с 2025 года. Пока правительству (которое, отметим, уйдет в отставку после выборов 15–17 марта) обрисованы общие требования: целостная система управления проектами, объ-

единение всех уровней власти, цифровой контроль за реализацией планов. По словам президента, сейчас тенденции в экономике «дают основания полагать», что все планы реализуемы: после роста ВВП в 2023 году на 3,6% в январе этого года он составил 4,6%.

В послании утверждалось, что РФ может войти в четверку крупнейших экономик мира по паритету покупательной способности (ППС, сейчас — на пятом месте). Необходимую для этого траекторию в Белом доме ко вчерашнему совещанию уже рассчитали. По словам первого вице-премьера Андрея Белоусова, к 2030 году цель достижима при условии устойчивого роста ВВП не менее 2% в год с постепенным ускорением к концу периода до 3%. Итого, заключил он, в период до 2030 года необходимо нарастить ВВП примерно на 20%.

Аналитики пока оценивают возможную динамику ВВП сдержаннее: обновленный 13 марта консенсус-прогноз ЦБ предполагает рост ВВП на 1,8% в 2024 году и на 1,5% в 2025–2026 годах. Обновленный чуть раньше консенсус-прогноз FocusEconomics предполагает 1,8% роста экономики в этом году, 1,3% — в 2025–2026 годах и 1,2% — в 2027–2028 годах.

экономическая политика — с2

Локомотивы не тянут

Ситуация с их готовностью к работе резко ухудшилась

Из отчетности ОАО РЖД следует, что у монополии возникли сложности с сервисными локомотивами: число поездов, отставленных от движения из-за «недосодержания парка локомотивов», за 2023 год выросло более чем вдвое. В ОАО РЖД подтверждают наличие проблем. В сервисных предприятиях говорят, что начали производить превентивную замену критических деталей — это должно снизить число неисправностей. Аналитики отмечают нехватку комплектующих и персонала у сервисных организаций и не видят перспектив быстрого улучшения ситуации.

Число поездов, отставленных от движения из-за проблем с локомотивами, заметно выросло в 2023 году, следует из раскрытой информации ОАО РЖД по форме 9г-8. В первую очередь это касается числа поездов, отставленных по причине 22 — «отсутствие или ожидание локомотива перевозчика из-за недосодержания эксплуатируемого парка локомотивов установленному плану по видам движения». Оно выросло в 2,4 раза, до 42,6 тыс.

Проблема отсутствия или ожидания локомотивных бригад (причина 23), которая неоднократно подчеркивалась участниками рынка как чрезвычайно значимая, в 2023 году проявилась не так остро: число простоев по этой причине сократилось на 15,7%, до 3,7 тыс.

Из-за большого объема ремонта локомотивов и их длительного нахождения у сервисных компаний возможность вывоза груза уменьшаются, отмечают в ОАО РЖД. «ОАО РЖД формирует план перевозок исходя из определенного уровня технической готовности локомотивов, то есть доли времени, когда они должны находиться в работоспособном состоянии», — сообщают в монополии. — Однако по не зависящим от компании причинам это показатель не выполняется». Особенно много добавляет в ОАО РЖД, ситуация обострилась в четвертом квартале 2023 года.

В интервью «Ъ» замгендиректора ОАО РЖД Алексей Шило отмечал, что из-за системных проблем в содержании локомотивов по вине сервисных компаний на Восточном полигоне не удалось перевезти около 2 млн тонн грузов, хотя проблемы с импортозамещением и персоналом у предприятий вполне объективны (см. «Ъ» от 4 марта). Замдиректора ИПЕМ Владимир Савчук говорит, что важным остается фактор дефицита персонала, особенно высококвалифицированного, в первую очередь на Дальнем Востоке, где сотрудники «легко переходят к другим сетевым компаниям и крупным промышленным предприятиям».

деловые новости — с9

07 Не сваливая на 22-й год
Владельцы складов повышают арендные ставки по ранее заключенным договорам

07 С России
срезали премиальные
Индия приостановила закупки нефти сорта ВСТО

07 И чайник не проскочит
Иностранные поставщики начали блокировать параллельный импорт в РФ

08 Фактор склада
Кредитование под дебиторскую задолженность приняло товарное направление

08 Автомобили
поехали по кругу
На рынке машин с пробегом растет предложение

09 Блокировки ушли в тень
Реестр Роскомнадзора перестал обновляться

10 Сжигание в окружении
Как СПГ-индустрия РФ будет выживать в условиях санкций

Зонтик в составе группы

Тинькофф-банк и Росбанк объединяются на холдинговой основе

Тинькофф-банк и Росбанк, контроль над которыми после начала военных действий на Украине получили структуры Владимира Потанина, официально объединяются в группу. По сути, «ТКС Холдинг» приобретает Росбанк. Речи о фактическом слиянии банков пока не идет. Госдин Потанин называет сделку «интеграцией», а в «Тинькофф» говорят, что берут банк «под зонтик». Но эксперты допускают полную консолидацию в будущем, отмечая негативный характер сделки для инвесторов и риски ухудшения эффективности Тинькофф-банка даже на первом этапе.

Совет директоров МКПАО «ТКС Холдинг» (TCS Group Holding после редомициляции на о. Русский) планирует инициировать внеочередное собрание акционеров для решения вопроса о размещении дополнительных акций с целью увеличения капитала, в том числе для приобретения Росбанка путем внесения его в оплату размещаемых акций, сообщили в группе в четверг, 14 марта. В случае одобрения сделки будет проведен due diligence актива и получены необходимые регуляторные согласования.

«Предложение по интеграции „Тинькофф“ и Росбанка представляется перспективным», — приводит в «Интерросе» слова Владимира Потанина. — Результатом может стать создание универсальной банковской группы.

● В МКПАО «ТКС Холдинг» входят Тинькофф-банк, Тинькофф Страхование, МФК «Т-Финанс», коллекторское агентство «Феникс» и другие. Структура собственности не раскрывается. В апреле 2022 года «Интеррос» Владимира Потанина купил 35% TCS Group Holding у семьи Олега Тинькова (признан иноагентом). В группу Росбанка входят «РБ Страхование», «РБ Страхование жизни», компания «Русфинанс». В апреле 2022 года «Интеррос» купил почти 100% банка, но затем передал 47,5% в благотворительный фонд. Еще 7,5% находится на балансе «Русфинанса».

«Сейчас речь идет про намерение интеграции активов под зонтиком холдинга. Решать будут акционеры. Пока говорить о других принципиальных решениях рано», — сказал «Ъ» глава совета директоров «Тинькофф» Алексей Малиновский. Росбанк продолжит работу под своей лицензией, подтвердил там. В «Интерросе» и Тинькофф-банке дополнительных комментариев не дали.

деловые новости — с8

Подписной индекс 50060 П1125

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
О ПОЛИТИКЕ, ЭКОНОМИКЕ,
БИЗНЕСЕ И МЕЖДУНАРОДНЫХ
ОТНОШЕНИЯХ
В TELEGRAM-КАНАЛЕ
«КОММЕРСАНТА»

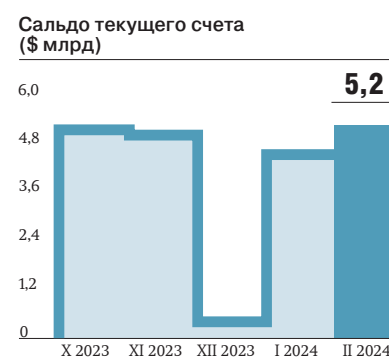


Экономическая политика

Сегодняшнее
число

5,2

миллиарда долларов составило **сальдо текущего счета платежного баланса РФ** в феврале, оценил Банк России. Это на 16% больше, чем было в январе, и на 70% — чем в феврале 2023 года. Увеличение в основном произошло за счет роста профицита торгового баланса. За два месяца года сальдо оценено в \$9,7 млрд (рост на 14% год к году). Сальдо торговли услугами за этот период составило минус \$3,3 млрд (минус \$4,5 млрд в 2023-м), сальдо баланса первичных и вторичных доходов — минус \$4 млрд (\$4,7 млрд годом ранее). Прирост иностранных активов в январе — феврале этого года оценен в \$10 млрд (рост на \$2,1 млрд в годовом выражении) — увеличение произошло в том числе в связи с удлинением сроков внешних расчетов.



Вторичная адаптация

Сальдо российской торговли сократилось в январе, но выросло в феврале

Усиление вторичных санкций и осложнение расчетов ожидаемо повлияли на объемы российской торговли в начале года — ее оборот в годовом выражении в январе снизился на 12,8%, сообщили вчера в ФТС. Сальдо торговли в январе сократилось по сравнению с декабрем, но в феврале, как следует из оценки платежного баланса ЦБ, показатель вновь увеличился — экспорт и импорт росли, причем первый был поддержан более высокими ценами на нефть.

Оборот российской торговли в январе сократился в годовом выражении на 12,8% — до \$48,7 млрд, в том числе экспорт снизился на 14,2% (до \$28,7 млрд), а импорт — на 10,6% (до \$20 млрд), сообщили вчера в ФТС. Данные указывают на сжатие сальдо торговли в начале года — по оценке ЦБ из платежного баланса, в январе оно сократилось до \$7,8 млрд (против \$10,9 млрд в декабре), в феврале, однако, показатель вырос до \$9,1 млрд (это произошло за счет опережающего импорта роста экспорта и сопоставимо с оценкой по ноябрю, например). Сокращение торгового профицита по сравнению с концом прошлого года, вероятно, стало следствием усиления санкционных ограниче-



Российская внешняя торговля продолжает искать новое равновесие в условиях усиления санкций и роста спроса на сырье
ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

ний и осложнения проведения расчетов российских компаний с зарубежными контрагентами.

Из данных таможи следует, что доля стран азиатского региона в торговле РФ выросла до 74% (по итогам прошлого года — 72%). Доля минеральных продуктов в экспорте осталась сопоставимой (61%, следующая

группа — металлы и изделия из них с долей в 14,8%). В импорте на «машины, оборудование и другие товары» пришлось 50,2%, на продукцию химпрома — 19,5%, на продовольственные товары и сырье для их производства — 13%.

Напомним, по итогам прошлого года экспорт сократился на 28,3% —

до \$425,1 млрд, импорт же вырос на 11,7% — до \$285,1 млрд. Несырьевой неэнергетический экспорт снизился на 23%, до \$146,3 млрд, несмотря на увеличение объемов поддержки по данным Российского экспортного центра, размер внешнеторговых сделок с использованием инструментов группы вырос год к году на 33% — до \$17 млрд, объем выделенного финансирования — в 1,6 раза до 587 млрд руб., а число обратившихся за ним компаний — почти на четверть.

По данным Международного энергетического агентства (МЭА), российский экспорт нефти и нефтепродуктов в феврале был ниже, чем в декабре — январе, но выше уровня ноября и предшествующих месяцев. Суммарные поставки за месяц сократились на 140 тыс. б/с, до 7,6 млн б/с, тогда как поступления от продажи энергоресурсов снизились на 1% — до \$15,7 млрд — снижение физических объемов экспорта было частично компенсировано ростом цен (баррель Urals подорожал в феврале более чем на \$4, до \$66,2, ESPO — на \$2,9, до \$76,52), дисконты также снижались. МЭА также повысило прогноз глобального спроса на нефть в первом квар-

тале 2024 года до 1,7 млн б/с, оценка предложения же, наоборот, снизилась на 870 тыс. б/с — это и оказывает поддержку ценам.

Российские поставки нефтепродуктов остались на сопоставимом уровне (2,8 млн б/с), тогда как экспорт сырой нефти, напротив, снизился до 4,75 млн б/с (пик пришелся на декабрь, когда экспорт достиг 5 млн б/с). Экспорт в Китай вырос с 2,4 млн б/с до 2,47 млн б/с (этот показатель может оказаться и выше — российский нефть в эквиваленте 350 тыс. б/с до сих пор не имеет порта назначения). Поставки же в Индию снизились на 400 тыс. б/с, до 1,37 млн б/с. В МЭА также отмечают, что количество судов, попавших под американские санкции, возросло до 41 — речь идет о так называемых теневых танкерах для перевозки российской нефти. При этом российские суда фактически остались единственными на транзитном маршруте в Красном море, но издержки на транспортировку нефти из Приморска на западное побережье Индии остаются без изменений с середины ноября и составляют около \$12 за баррель, отмечают в агентстве.

Татьяна Едовина

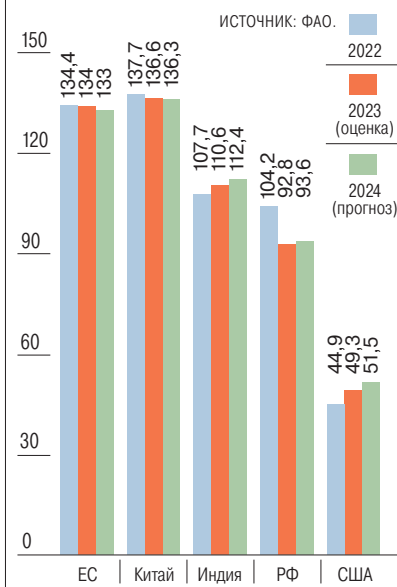
МОНИТОРИНГ

РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВИЯ

ФАО оценила виды на урожай

Производство пшеницы в мире в 2024 году может составить 797,3 млн тонн, следует из нового доклада ФАО ООН о состоянии мирового рынка зерна. Это на 1% выше показателя 2023 года, но ниже рекорда в 805,8 млн тонн в 2022-м. Списание лидеров по производству культуры ожидаемо не изменился (см. график): это по-прежнему Китай (прогноз на 2024 год — 136,3 млн тонн), ЕС (133 млн тонн), Индия (112,4 млн тонн), РФ (93,6 млн тонн) и США (51,5 млн тонн). Несколько снизится по сравнению с показателем 2023 года (134 млн тонн) производство пшеницы в Европе: посевной кампании озимых в Германии и Франции мешали сильные дожди. В США же обильные осадки, напротив, помогли улучшить виды на урожай: прогнозный показатель на 2024

ПРОИЗВОДСТВО ПШЕНИЦЫ: СТРАНЫ-ЛИДЕРЫ (МЛН ТОНН)



год выше значений прошлых лет, когда рост сдерживался засухами.

Оценка российского урожая пшеницы, которую дали в ФАО, уже традиционно ниже ориентиров, обозначенных в самой ФАО. Так, например, в Российском зерновом союзе предполагают, что в 2024 году удастся собрать 95 млн тонн, впрочем, и внутренне, и внешне наблюдатели сходятся в том, что рост с прошлого года 92,8 млн тонн возможен — благодаря сохранению благоприятных погодных условий.

По оценкам ФАО, экспорт зерновых из РФ в этом сезоне увеличится до 63 млн тонн, что на 35% выше среднего показателя за пять лет. В России рассчитывают вывезти еще больше — около 65 млн тонн: вероятно, именно такой объем, по оценкам властей, позволит разгрузить внутренний рынок после двух подряд высоких урожаев. Серьезных проблем с отгрузками ни в ФАО, ни в российских зерновых объединениях сейчас не фиксируют — темпы экспорта пока превышают прошлогодние. Отметим, это может быть связано со снижением цен российскими поставщиками: по данным аналитического центра «Совэксп», экспортные цены на российскую пшеницу с протеином 12,5% на прошлой неделе упали на 9,5%, до \$199–202 за тонну — это минимальный уровень с августа 2020 года.

Доклад предполагает и снижение производства пшеницы на Украине: до 20,2 млн тонн с 22,5 млн тонн в 2023 году. Основная причина — последствия военной операции РФ. Среди позитивных тенденций отмечается восстановление экспорта украинского зерна по Черному морю: по оценкам ФАО, сейчас это основной канал вывоза сельхозпродукции из страны.

Кристина Боровикова

Спрос добавил мощностей

Предприятия расширяют возможности производства

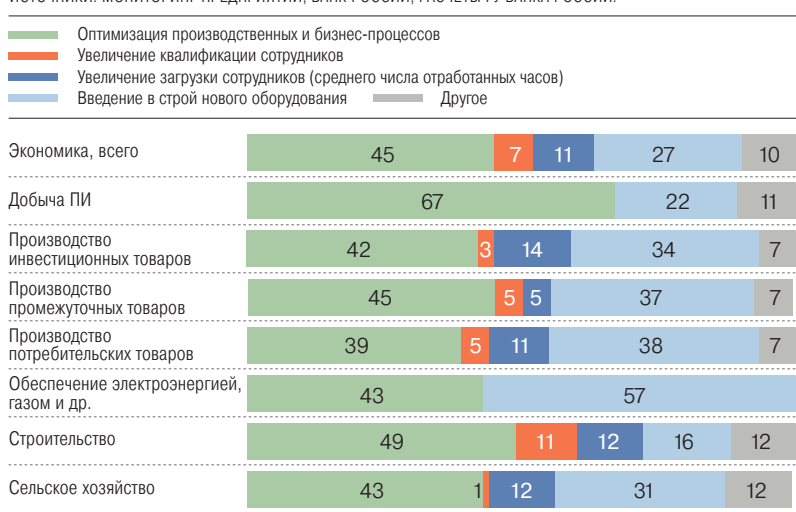
Высокий уровень спроса стимулировал российские компании увеличивать эффективность использования существующих мощностей и вводить новые, отмечает ЦБ в мартовском докладе о региональной экономике. Рост спроса связан в том числе с ограничением импорта и с уходом с рынка части зарубежных производителей на фоне роста потребностей государства. Это позволило поправкам под санкции и ориентированным на экспорт отраслям увеличить загрузку мощностей за счет переноса части поставок на внутренний рынок. Дальнейшее расширение выпуска ограничивают нехватка кадров, импортных компонентов и сокращение доступа к технологиям, фиксирует ЦБ.

По итогам 2023 года Банк России зафиксировал рекордную загрузку мощностей на фоне быстрого роста прибыли компаний и их запасов. Регулятор также отметил удорожание труда и рост оптимистичных ожиданий спроса. Все это, вероятно, подержит рост инвестиций и ВВП в 2024 году, предположил регулятор.

В докладе ЦБ о региональной экономике отмечается, что в прошлом году, столкнувшись с повышенным спросом, предприятия в реальном выражении вложили в расширение и обновление производства (в основной капитал) на 9,8% больше, чем в 2022-м, и на 17,2% — чем в 2021-м (см. «Ъ» от 13 марта). Опросы ЦБ показывают, что доля компаний, увеличивших мощности в 2023 году, превышает долю их сокративших (36 и 9% соответственно). Это характерно для большинства отраслей промышленности, строительства и сельского хозяйства.

ЧТО БУДЕТ ГЛАВНЫМ ФАКТОРОМ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ НА ВАШЕМ ПРЕДПРИЯТИИ В 2024 ГОДУ? (%)

источники: МОНИТОРИНГ ПРЕДПРИЯТИЙ, БАНК РОССИИ, РАСЧЕТЫ ГУ БАНКА РОССИИ.



ном выражении вложили в расширение и обновление производства (в основной капитал) на 9,8% больше, чем в 2022-м, и на 17,2% — чем в 2021-м (см. «Ъ» от 13 марта). Опросы ЦБ показывают, что доля компаний, увеличивших мощности в 2023 году, превышает долю их сокративших (36 и 9% соответственно). Это характерно для большинства отраслей промышленности, строительства и сельского хозяйства.

Увеличению загрузки мощностей помогал растущий спрос, в том числе связанный с ограничением импорта и уходом с рынка ряда иностранных компаний. Это позволило нарастить мощности и предприятиям, попавшим под санкции, они переориентировались на внутренний рынок. Спрос поддерживало и стимулировало государство (получателями выгода прежде всего называются судостроительные предприятия Дальнего Вос-

тока, авиа- и приборостроительные заводы Сибирского макрорегиона и строители во всех регионах). На продукцию сельского хозяйства рос не только внутренний, но и внешний спрос. ЦБ отмечает, что в сфере добычи полезных ископаемых внешнеторговые ограничения оказывают ограниченное влияние на уровень загрузки производственных мощностей, в целом уровень использования мощностей в 2023 году там оставался высоким (в четвертом квартале — 83% против 78% в среднем за 2013–2023 годы).

Сложности с поставками импортных комплектующих и проблемы на рынке труда ограничивали возможности использования имеющихся мощностей, отмечает регулятор, хотя в составе приобремененного предприятиями оборудования увеличилась доля отечественных и азиатских производителей. «В отдельных случаях замена поставщиков оборудования и комплектующих обеспечила непрерывность производственного процесса, однако сохранился ряд сложностей», — подчеркивается в докладе. Например, опрошенные специалисты угольных разрезов Сибири отметили, что альтернативная техника не всегда соответствует нуждам предприятия. На заводе по производству комплектующих для автотранспорта на Урале сообщили, что

вынужденный переход на запчасти других производителей привел к снижению качества продукции.

Ожидания компаний на 2024 год свидетельствуют, что оптимизация бизнес-процессов и запуск нового оборудования должны способствовать росту производительности труда и частично решить проблему дефицита кадров (см. график). Одним из направлений модернизации мощностей являются автоматизация и роботизация производственных линий.

Но возможности предприятий по модернизации и запуску новых производств «несколько ограничивают» сложности с поставками импортного оборудования, указывают в ЦБ. Так, в Центральной России с 2023 года на 2026 год перенесен запуск завода по выпуску нетканого стеклохолста из-за запрета на поставку части европейского оборудования. На Урале железобетонный завод остановил модернизацию по европейской технологии из-за срыва сделки по заказанному комплекту автоматизированных конвейерных линий. В этих условиях расширению производственных возможностей будут способствовать не только приобретение нового оборудования и модернизация имеющегося, но и расконсервация старых мощностей, заключают в ЦБ.

Артем Чутунов

Спрос породил предложение

с1

Разгонять рост предлагается за счет расширения мер, наработанных за последние годы. — это повышение производительности труда, поддержка несырьевого неэнергетического экспорта, обеспечение роста инвестиций (в 2023 году он составил 9,8%, что почти втрое опережает размер увеличения ВВП, задача — сохранить рост вплоть до 2030 года, отметил господин Белоусов). Стимулировать капвложения планируется за счет продолжения работы по обеспечению предсказуемости условий для инвесторов на основе уже имеющихся механизмов, в том числе роста почти вдвое числа соглашений о защите и поощрении капиталов (с 67 на сумму 4 трлн руб. до 150 на 7 трлн руб. к 2030 году), применения механизма инвестиционного налогового вычета, позволяющего уменьшать региональную часть налога на прибыль.

Планируется наращивать и поддержку малого и среднего предпринимательства (МСП): расширять финансовые меры, стимулировать закупки крупнейших заказчиков у МСП, упрощать создание нового бизнеса и доступ начинающих предпринимателей к микрозаймам, грантам и «зонтичным» поручительствам. Среди иных мер — обеспечение устойчивости финансового рынка, который, по словам Андрея Белоусова, позволит трансформировать сбережения в инвестиции в экономику — его капитализация должна достичь 66% ВВП к 2030 году (34% по итогам 2023-го). Реализация строится, в частности, на запущенных в последнее время программах долгосрочных сбережений граждан и новых индивидуальных инвестиционных счетов.

О планах реализации социального блока по плану, одного из наиболее затратных направлений, доложила вице-премьер Татьяна Голикова. Отметим, во многом социальная часть поста-

ния ориентирована на поддержку внутреннего спроса за счет роста перераспределения доходов (предположительно введения прогрессивной шкалы НДФЛ, роста вычетов для бедных и привязки налога на прибыль к рентабельности компаний) в пользу борьбы с бедностью и повышения доходов граждан. Среди планов — рост МРОТ с 18,5 тыс. руб. к 2030 году и увеличение с 2025 года вычетов по НДФЛ на детей для физлиц с годовыми доходами до 450 тыс. руб., что сохранит в семьях совокупно более 35 млрд руб. в год. Все это также повлияет на темпы роста экономики (так, ЦБ уже фиксирует влияние внутреннего спроса на промышленную активность, см. с. 2).

Кроме стимулирования спроса поддержка промышленности делится на два блока: производство широкой номенклатуры продукции будут поощрять за счет имеющихся системных мер (в частности, различных льготных креди-

тов), а приоритетные сферы технологического суверенитета (химическая промышленность, выпуск станков, оборудования и промышленных роботов) переведут в формат нацпроекта с кураторством профильных вице-премьеров.

В соцсфере, как следовало из слов Татьяны Голиковой, в планах также повышенные выплаты с апреля медикам и педагогам. За счет дополнительных средств, уже обещанных в рамках послания, к концу 2030 года будет создано более 4 тыс. медицинских объектов, по ее словам, «такие качественные инфраструктурные изменения позволят своевременно выявлять и начинать лечение жизнеугрожающих заболеваний, тем самым сохранив около 1 млн жизней». Представлены и вероятные экономические эффекты — вклад в ВВП «по сохраненным жизням» может превысить 2 трлн руб.

Евгения Крючкова, Артем Чутунов, Олег Сапожков

Kommersant.ru
сетевое издание

Коммерсантъ
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хаммюв — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodrisk@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (субботний выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ: Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Яббаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Апленова, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Равен, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Пророков, Ольга Боровкина (смет-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Хальма Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Варыдинов (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Хидиев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецкорреспонденты «Прямая речь»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Ариэт Сакаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колтуш | Аналитик Гусев — автор макета, Сергей Цюмак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Милан — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ и размещение рекламной службы АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 262 76 77; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Информ» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону АО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 64 717
ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного звука — ABC

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Размещение заказов и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

ЦИК сказал: «Поехали!»

Элла Памфилова доложила о готовности избирательной системы к выборам и вызовам

Председатель Центризбиркома (ЦИК) Элла Памфилова в четверг дала старт работе информационного центра ЦИКа, выступив с докладом о готовности к голосованию на выборах президента перед иностранными наблюдателями и представителями СМИ. Их было так много, что в зале ЦИКа даже начала ощущаться нехватка мест, тем более что после недавнего ремонта кресел там заметно поубавилось. В итоге гости узнали, что российская избирательная система устойчива к любым вызовам, а соревноваться ей приходится разве что с самой собой.

«Как будто вчера, а на самом деле 7 декабря было принято постановление Совета Федерации о выборах президента РФ, назначенных на 17 марта 2024 года», — начала с воспоминаний Элла Памфилова. И уже на следующий день ЦИК — кстати, впервые на президентских выборах — принял решение о проведении голосования в течение трех дней. Такое решение было принято на основании запроса избирателей, подчеркнула она.

Затем глава ЦИКа рассказала о том, какую жесткую проверку прошли «кандидаты в кандидаты»: в общей сложности в комиссию поступили 33 уведомления о выдвижении, но первый этап отбора прошли только 11 человек. По ним было направлено 212 персональных запросов в 15 различных проверяющих органов и учреждений, а также получены сведения из 450 российских кредитных организаций, держателей реестра и депозитариев о наличии счетов, вкладов в банках и ценных бумагах. Проверили также источники финансирования избирательной кампании: ЦИК запросил проверку сведений по пожертвованиям более чем 45 тыс. физических лиц, 58 юридических лиц и 38 НКО, кроме того, проводилась ежедневная проверка всех жертвователей на предмет их включения в реестр иностранных агентов. Общая же сумма поступивших на счета кандидатов средств составила 1 млрд 331 млн руб.

В подробности процедуры регистрации госпожа Памфилова углубиться не стала, отметив лишь, что несостоявшиеся кандидаты пытались оспаривать решения ЦИКа в судах, но безуспешно. В итоге в бюллетене для голосования, утвержденном ЦИКом 8 февраля, осталось четыре человека. К выборам изготовили 113 574 550 избирательных бюллетеней, имеющих несколько степеней защиты, доложила председатель ЦИКа.

Также впервые выборы президента проводятся избиркомами 89 регионов, включая Донецкую и Луганскую народные республики, Запорожскую и Херсонскую области, подчеркнула Элла Памфилова. Всего в голосовании задействовано свыше 94 тыс. избирательных участков, из них 91 401 образованы в общем порядке, а еще 2538 — в местах временного пребывания избирателей, в числе которых 1056 участков в больницах и 957 — на судах. На территории воинских частей созданы 264 участка, в СИЗО — 121, на предприятиях с непрерывным циклом работы — 43. Еще 42 участка откроются на вокзалах и в аэропортах, а 10 — на полярных станциях. 295 участков откроются за рубежом. Именно там россияне столкнулись с максимальным нарушением своих прав, подчеркнула госпожа Памфилова: «У нас как раз в пуле западных стран, который нас назначил врагом, беспрецедентное нарушение идет, нарушение прав российских граждан, в том числе ограничение их избирательных прав». Она также предупредила



Российская избирательная система устойчива к любым вызовам благодаря своей честности и прозрачности, уверены в Центризбиркоме
ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

о готовящихся акциях по срыву голосования россиян за рубежом, где релоканты создали целую сеть штабов для дискредитации выборов.

В России избирательная система тоже испытывает «постоянное психологическое давление», пожаловалась Элла Памфилова. Но члены избиркома все выдержат, потому что это «народные комиссии», которые представляют весь спектр российского общества, заявила она: «На самом деле миф такой много лет Запад навязывал, что у нас административно-командная система, выборы организуют и считают чиновники, берут под козырек, — это чушь полная!» Половина избиркомов состоит из представителей партий и общественности, а чиновников меньше 6%, объяснила председатель ЦИКа иностранным гостям.

В 42 регионах 25 февраля началось досрочное голосование, в котором к 14 марта приняли участие почти 2 млн человек, продолжила госпожа Памфилова. Судя по данным на информационных табло ЦИКа, такую активность обеспечили в основном новые территории, которым разрешено применять все возможные виды голосования (досрочное, групповое и на придомо-

вых территориях) в любых сочетаниях. Так, в ДНР досрочно проголосовали уже 47,5% избирателей, в ЛНР — 17,1%, в Запорожской области — 43% и в Херсонской — 58,1%. На остальных территориях самые высокие показатели «досрочки» продемонстрировали Магаданская область, Тува и Чукотка, но там активнее была на порядок ниже (досрочно проголосовали от 2,1% до 2,9% избирателей).

Предстоящие выборы также обещают быть самыми бесконфликтными, следовало из доклада Эллы Памфиловой: с начала кампании в информационно-справочный центр ЦИКа поступило около 140 тыс. звонков, но 92% из них носили информационный характер, и всего 342 сообщения (0,4% от общего числа) содержали данные о возможных нарушениях на выборах. Также ЦИК получил 1357 письменных обращений, из которых всего 351 содержит реальные сведения о возможных нарушениях, они сейчас проверяются. Но многие сигналы — это фейковые сообщения о нарушениях, цель которых — завалить членов комиссий бессмысленной работой, уверена председатель ЦИКа. Однако «система устойчива к любым вызовам, мы с ними справимся», заверила она, завершая выступление.

После этого всех присутствующих пригласили принять участие в церемонии разделения ключей, которые потребуются для расшифровки результатов дистанционного

электронного голосования (ДЭГ). Их два — по числу часовых поясов, в которых будет проводиться обработка бюллетеней (Москва и Калининград). Каждый ключ был разделен на семь частей, которые раздали представителям парламентских партий, ЦИКа и территориального избиркома (ТИК) ДЭГ. Как рассказал председатель ТИК ДЭГ Олег Артамонов, теперь ключи будут храниться в помещении комиссии в печатанном сейф-боксе под круглосуточным видеонаблюдением. Соберут их, чтобы подвести итоги ДЭГ, после окончания выборов в Калининградской области, то есть после 21:00 по Москве.

Заявки на участие в ДЭГ, по данным ЦИКа, подали почти 4,8 млн избирателей. С учетом Москвы, где не нужно заранее регистрироваться для участия в онлайн-голосовании, общая цифра проголосовавших «станет недостижимой ни для кого в мире», выразил уверенность зампред ЦИКа Николай Булаев. Зампред Мосгоризбиркома Дмитрий Реут не стал его разочаровывать. «Мы не подведем ни страну, ни москвичей, ни наш город! Москва к выборам полностью готова», — рапортовал он. «Мы совершенно точно идем на рекорд», — подтвердил Олег Артамонов, но господин Булаев на всякий случай еще уточнил, что преодолевать системе ДЭГ придется исключительно собственные достижения. «Мы сами себя побеждаем», — удовлетворенно заключил он.

Анастасия Корня

КОММИССИЯ ПО ЗАЩИТЕ СУВЕРЕНИТЕТА ПРИЗВАЛА РОССИЯН НЕ РАССЛАБЛЯТЬСЯ И ПОСЛЕ ВЫБОРОВ

В четверг глава комиссии Совета Федерации по защите государственного суверенитета Андрей Климов провел итоговую пресс-конференцию, посвященную попыткам зарубежного вмешательства в выборы президента РФ. Он сразу сообщил, что «демократические стандарты», которые после развала СССР России навязывал Запад, «к подлинному народовластью никакого отношения не имели и не имеют», а проводимые в соответствии с этими стандартами выборы раньше и вовсе «напоминали криминальные разборки, соревнования денежных мешков, битвы компроматов и тому подобные безобразия».

Теперь же все изменилось, уверен сенатор. «Они (на Западе. — «Б») понимают, за кого именно проголосуют большинство российских граждан, и поэтому заранее объявляют выбор российского народа нелегитимным», — заявил господин Климов. По его словам, попытки заклеймить российскую избирательную систему связаны с тем, что на самом деле она стала «подлинно суверенной», а нынешние выборы — «соревнованием программ кандидатов, выступающих за развитие страны, а не в интересах далеких антироссийских центров». «Отсюда и злорада (с их стороны. — «Б»), которая не скрывается», — добавил глава комиссии.

После этого сенатор потряс в воздухе увесистой папкой со свидетельствами иностранного вмешательства, собранными комиссией Совфеда за время президентской кампании, но подробно останавливаться на них не стал, перечислив лишь, чьими руками такое вмешательство осуществляется: это НКО, иностранные агенты, дипломаты и даже боевики, которые пытаются прорваться через границу. «И разве участвующие прилеты боевых дронов ВСУ не являются одним из элементов хорошо скоординированной из-за океана атаки на российский электоральный суверенитет?» — задался он риторическим вопросом.

Резюмируя, Андрей Климов предупредил, что «весь этот бандитский по сути набор для попыток взлома избирательной системы РФ и оказания деструктивного воздействия на российское общество» после президентских выборов продолжится: «Голосование закончится, а вот нажим-то этот, увы, останется». Закончил же сенатор свое выступление призывом ко всем россиянам участвовать в предстоящем голосовании, поскольку Запад «не скрывает, что борется за снижение явки». И поэтому «общественная консолидация, подкрепленная высокой явкой, становится важнейшим ответом на все русофобские выходы чужеземных негодяев», подытожил господин Климов.

Андрей Прах

Равнопрочная конструкция

Эксперты обсудили, насколько «антихрупкое» государство Владимира Путина

Фонд развития гражданского общества (ФОРГО) представил в четверг свой новый доклад «„Антихрупкость“ государства Путина». Его главная идея состоит в том, что система, построенная Владимиром Путиным, достаточно гибка и сбалансирована (в том числе в вопросах державности и свободы), чтобы быть устойчивой, а российское государство, хотя в целом работает на большинство, учитывает и интересы меньшинства. В ходе презентации эксперты также назвали правление господина Путина «эпохой», поскольку он находится у власти дольше, чем многие российские цари, и выразили надежду, что его система будет «продолжена».

Понятие «антихрупкость» принадлежит западному мыслителю Насими Талебу и означает достаточно гибкую и готовую к вызовам систему — в отличие от системы жесткой, которая может «сломаться». Как сообщил «Б», «антихрупкость» нынешней России эксперты ФОРГО как будто случайно разглядели именно в разгар президентской кампании (см. «Б» от 3 февраля), пообещав вскоре представить общественности соответствующий доклад. Что и было сделано 14 марта.

Авторы этого документа методично доказывают, что Владимир Путин создал из российского государства устойчивую систему — гибкую, но с «ребрами жесткости», как любит повторять глава ФОРГО Константин Костин. Одно из оснований этой системы — реализация «объективных запросов граждан» на стабильность, порядок, развитие, гордость и единую национальную идентичность. Забота и защита — это основные критерии, по которым россияне оценивают государство, считают в ФОРГО.

«Россия выбрала себе в качестве национальной идеи не набор философских постулатов, а аккумулированное представление граждан о месте и роли России в мире, несущее характеристики цивилизационного подхода, и их собственную систему ценностей, которые принято называть традиционными, где в основе лежит семья, дети, уважение к старшим, историческая память, духовность, сострадание, величие страны», — отмечают авторы, подчеркивая, что эти ценности «цементируют» общество как фундамент прочной власти. При этом «антихрупкость» государства достигается в том числе через уменьшение внутренней политической конкуренции «за счет тех или иных политических операций», говорится в документе.

Гарантией устойчивости российского государственного проекта являются и утверждение консервативного тренда, который выражается в сбалансированном внимании власти к четырем ценностям: на государственное достоинство, на материальное благосостояние, на справедливость и на свободу. Ответственный за эту часть доклада философ Борис Межуев пояснил, что в разные периоды времени основная ставка, как правило, делалась только на одну из этих ценностей: когда-то — на державность, когда-то (как во времена перестройки) — на свободу (в докладе это названо «растяжкой» между Сталиным и Горбачевым). В путинское же время, по оценке господина Межуева, все они находятся в балансе: «Ни один запрос не уничтожает и не доминирует над другим». Но этот баланс, оговариваются авторы документа, может быть сохранен только в условиях отдаленности России от Евроатлантического пространства, представленного блоком НАТО.

В противном случае запрос на свобо-

ду окажется под угрозой и ситуация потребует более жесткого идеологического оформления нынешней российской государственности. Но эксперты оптимистичны: основания свободы можно и необходимо искать внутри России, а не вне ее.

Система российской власти обозначена в докладе как «сбалансированный каркас политических и общественных институций, институтов, норм (правил), отношений и процессов». При этом часто определяющей оказывается роль процессов, что позволяет системе учитывать социальную динамику и быть подвижной и гибкой (тут, судя по всему, имеется в виду, что в российской политсистеме первично именно принятие решения, а не жесткие институциональные ограничения). После начала СВО система выдержала беспрецедентное давление и теперь является полностью суверенной, а предстоящие президентские выборы должны придать ей «бинарную легитимность», отмечают авторы: с одной стороны, это легитимность порядка в условиях СВО, с другой — это первые президентские выборы после поправок к Конституции 2020 года. Говоря на презентации об этой части доклада, политолог Алексей Чеснаков пояснил, что в начале 2000-х российское государство напоминало «машину, которая не едет», но сейчас все по-другому: «За последние 25 лет государство наполнено смыслами, усилено».

В свою очередь, экономист Никита Кричевский, комментируя экономический блок доклада, указал, что в России «все больше живут в гармонии» интересы общества и государства. Так, по его мнению, итоговое решение о повышении ставки НДФЛ для ряда категорий граждан «отрицательно» затронет наиболее богатых, а «положительно» — социально незащищенных. Правда, детально обсуждать эту тему и вопрос о том, для кого реформа будет сбалансированной, а для кого — нет, эксперты отказались до понимания всех параметров будущего решения.

В ходе презентации ее участники не раз отмечали еще одну важную мысль. «Вся система власти, социальная, политическая и экономическая, работает в интересах большинства, но учитывается и мнение меньшинства», — подчеркнул, например, Константин Костин. «Б» попросил экспертов привести пример, когда российская власть при принятии решений руководствовалась интересами меньшинства. Господин Костин в ответ вспомнил, как в Госдуме принимались инициативы, изначально инициированные оппозиционными партиями. Никита Кричевский сказал, что меньшинством являются, например, те же многодетные семьи. А Алексей Чеснаков привел сразу два примера. Первый — отказ от выноса тела Ленина из Мавзолея, хотя за это выступала большинство населения. И второй, особенно понятный для СМИ: «Большинство выступает за цензуру! Но власть не идет на поводу большинства, она идет в ваших (журналистов. — «Б») интересах».

В ходе презентации Борис Межуев также упомянул, что Владимир Путин находится у власти дольше, чем многие российские цари, поэтому его правление действительно можно назвать «эпохой». «И то, что у эпохи есть очевидные механизмы обеспечения устойчивости, пролонгированной или не пролонгированной — мы, конечно, надеемся, что пролонгированной, — это, конечно, является предметом серьезного изучения со стороны политологов, журналистов и в том числе политических философов», — отметил господин Межуев.

Андрей Винокуров

Партия задумалась об удобствах

Дмитрий Медведев призвал единороссов работать над развитием страны

Программная комиссия «Единой России» (ЕР) в четверг обсудила вопросы реализации послания президента Федеральному собранию. Председатель партии Дмитрий Медведев призвал единороссов к оперативной командной работе над воплощением в жизнь идей главы государства, а заодно эмоционально порассуждал об искоренении такой «стыдобы», как уличные туалеты и некалифицированный персонал в школах.

Во вступительном слове Дмитрий Медведев напомнил соратникам, что на ЕР, как на «партии, поддерживающей президента», лежит особая ответственность в деле реализации послания, которое «определяет раз-

витие страны на годы вперед». Поэтому результаты командной работы единороссов «нужно в самые короткие сроки направить в правительство» и отразить в «народной программе» ЕР. А перед ее фракцией в Госдуме стоит задача оперативной разработки и принятия законопроектов, направленных на реализацию послания, подчеркнул лидер партии.

Затем отчитались координаторы партийных проектов. Председатель комитета Думы по просвещению Ольга Казакова, отвечающая в ЕР за часть программы, связанную с образованием, сообщила, что капитальный ремонт школ приобретает большой размах и до 2030 года должны быть отремонтированы все общеобразовательные заведения, которые

в этом нуждаются. А для большей эффективности, по мнению госпожи Казаковой, нужно закрепить за каждым объектом депутата или сенатора, который осуществлял бы партийный контроль.

«У нас есть школы с туалетами во дворе?» — в лоб спросил Дмитрий Медведев. «К сожалению, в сельских районах есть», — признала депутат. «Плохо», — вздохнул председатель ЕР. — Мы старались ликвидировать это наследие, которое осталось из прошлого. У меня самого было несколько случаев, когда я приезжал в разные места, и на севере, и на юге... И все это сразу так портит настроение!.. Позже он еще раз вернулся к этой теме, отметив, что «эту стыдобу надо полностью уничтожить».

Координатор проекта «Моя карьера с ЕР», замглавы фракции ЕР в Госдуме Андрей Исаев сообщил, что партия будет закреплять наставника за каждым участником специальной военной операции (СВО), обратившись к ней за помощью в трудоустройстве. А координатор направления «Крепкая семья» сенатор Ольга Забралова напомнила, что президент в послании уделил большое внимание проблемам демографии и семейной политики. В связи с этим партия планирует заняться вопросом расширения сети женских консультаций, модернизации перинатальных центров, детских поликлиник и больниц. По словам госпожи Забраловой, за пять лет 8 тыс. медкабинетов в школах подвергнутся ре-

монту, а стандарты их оборудования будут пересмотрены. «Я вспомнил, как в мои школьные годы тетенька-медсестра волевой рукой прерывала урок, и все выстраивалось на манту. Это не то, что надо в школе. Должны быть нормальные специалисты», — поделился личным опытом господин Медведев.

Секретарь генсовета ЕР, первый вице-спикер Совета федерации сенатор Андрей Турчак сообщил, что к изменению своей программы единороссы приступили сразу после отложения послания. «В нее войдут все новые меры поддержки участников СВО, о которых сказал президент: ипотечная программа, мероприятия по обучению, трудоустройству, продвижению на ведущие по-

зиции в экономике и госуправлении», — пообещал он.

Напоследок Дмитрий Медведев предостерег единороссов «от благодушия»: «Вы сами понимаете, что у нас труднейший период в нашей жизни. Но это не значит, что нужно биться в истерику. Важно, что значительная часть послания была посвящена повседневным нуждам людей. Несмотря на войну, давайте называть вещи своими именами, мы с вами обсуждаем вопросы развития страны, причем в таких параметрах, которых у нас еще в предвоенные годы и в помине не было. Это означает, что мы сильны как никогда, нас не победить!» — воодушевленно резюмировал председатель ЕР.

Ксения Веретенникова

НОВОСТИ

Согрешил беспрочно

Бывший замминистра покаялся, попросив оправдать его по обвинению в коррупции

«Я безусловно грешный человек, но я не виноват, моего греха нет в том, в чем меня обвиняют» — такой фразой экс-замглавы Минэнерго Анатолия Тихонова завершилась основная часть процесса в Мещанском райсуде Москвы, где рассматривалось громкое уголовное дело о коррупции и многомиллионных хищениях в ведомстве при создании государственной информационной системы ТЭК. Бывший чиновник попросил оправдать его с правом на реабилитацию, пообещав направить все полученные деньги «на нужды церкви». Ранее прокуроры попросили признать господина Тихонова и шестерых его предполагаемых сообщников виновными в получении и передаче взяток на 120 млн руб. и хищении еще почти 300 млн руб., запросив для них, правда, условные сроки наказания, зато с огромными штрафами. С главного обвиняемого надзорное ведомство хочет получить без малого миллиард рублей.

Анатолий Тихонов выступал последним из подсудимых, причем перед своей речью он поинтересовался у судьи, сколько у него есть времени. «Сколько хотите!» — ответила председательствующая Елена Каракешисева. Впрочем, экс-замминистра был почти по-военному краток и уложился в неполные десять минут. Он сразу заявил, что провед «в тюрьме три с половиной года по сфабрикованному уголовному делу, основанному на лжесвидетельских показаниях одного человека». Потом кратко, но весьма критично прошелся по «игре следствия с цифрами», «криво написанному обвинению», «замечательным автором экспертиз», заявив, однако, что «всегда верил и верит в рос-



Анатолий Тихонов попросил его оправдать, пообещав отдать полученные в рамках реабилитации средства «на нужды церкви»
ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

сийское правосудие». «Я безусловно грешный человек, отвечать мы все будем на Высшем суде, но я не виноват, моего греха нет в том, в чем меня обвиняют», — заявил господин Тихонов. Он отметил, что всегда честно служил своей стране, выполняя в том числе и специальные задачи, о которых в суде не говорилось, но за которые был награжден орденом закрытым указом президента. «В любом случае прошу объективно рассмотреть все обстоятельства, прошу оправдать по «игре следствия с цифрами», «криво написанному обвинению», «замечательным автором экспертиз», заявив, однако, что «всегда верил и верит в рос-

Напомним, что, как сообщал «Ъ», ранее представитель Генпрокуратуры попросила суд признать господина Тихонова виновным в получении двух особо крупных взяток на 120 млн руб. (ч. 6 ст. 290 УК РФ) и двух эпизодах хищения бюджетных средств (ч. 4 ст. 160 УК) на более чем 270 млн руб. От наказания в виде 5,4 года колонии обвинение предложило его освободить в связи с отбытием этого срока в СИЗО, но назначить штраф в 500 млн руб. с конфискацией суммы взятки, полным возмещением ущерба и 15-летним запретом работать в органах власти.

«Подзащитный полагает, что вина его не доказана, состав преступления нет, в связи с этим и наказание, запрошенное обвинением, несправедливо», — заявила «Ъ» Анна Иванова, один из адвокатов Анатолия

Тихонова. По ее словам, с учетом показаний всех свидетелей защиты в судебном заседании и нарушений, допущенных при проведении экспертиз, вплоть до отсутствия у экспертов необходимой квалификации, версия обвинения полностью опровергнута. «При этих обстоятельствах гособвинение нужно было либо просить оправдывать подсудимого, либо хотя бы освободить от дальнейшей отбывания наказания», — резюмировала госпожа Иванова. Стоит также отметить, что для остальных шести подсудимых, которые обвиняются в посредничестве в особо крупном взятничестве (ч. 4 ст. 291.1 УК РФ), следствие запросило от 45 млн до 90 млн руб.

Оглашение решения по делу Мещанский суд назначил на 25 марта.

Сергей Сергеев

Врач, защити себя сам

Следственному комитету предлагают прислушаться к Национальной медицинской палате

Президент Путин поручил СК РФ рассмотреть вопрос о привлечении Национальной медицинской палаты к расследованию уголовных дел против медработников. Профессиональная организация могла бы дать экспертное заключение в делах о так называемых врачебных ошибках. Президент Национальной медицинской палаты Леонид Рощаль говорит, что они с коллегами давно продвигают идею независимой экспертизы, и считает поручение президента важным шагом в этом направлении. Однако эксперты-юристы сомневаются, что такую инициативу сейчас удастся реализовать.

На прошлой неделе президент Владимир Путин утвердил перечень поручений по социально-экономическим вопросам. Среди прочего он поручил СК РФ и Генпрокуратуре рассмотреть вопрос «о целесообразности расширения практики привлечения» Национальной медицинской палаты при расследовании уголовных дел о медицинских ошибках. Предполагается, что палата может выступить в качестве экспертной организации.

Создана медицинская общественность «Национальная медицинская палата» был создан в апреле 2010 года. Учредителями выступили 35 общественных и некоммерческих организаций, объединений и профессиональных ассоциаций; возглавил палату известный хирург Леонид Рощаль. НМП поставила задачу объединить профессиональное медицинское сообщество «на принципах саморегулирования», чтобы представлять интересы врачей «на государственном уровне». Так, палата участвует в аудите и разработке профильного законодательства, а также проводит общественную аккредитацию образовательных программ. Кроме того, при палате действует Центр консультационной юридической поддержки медицинских работников.

Отметим, с 2018 года в управлениях СК работают специальные отделы по расследованию

ятрогенных, то есть связанных с ненадлежащим оказанием медицинских услуг и врачебными ошибками, преступлений. При этом самого термина «врачебная ошибка» в законодательстве РФ нет, обращает внимание адвокат юридической группы «Яковлев и партнеры», преподаватель Самарского государственного медицинского университета Евгения Рыжкова. Она указывает, что врачей в таких ситуациях часто обвиняют по статьям УК о неоказании помощи больному, оказании небезопасных услуг либо о причинении смерти или вреда здоровью по неосторожности. «Для вынесения обвинительного приговора необходимо наличие прямой причинно-следственной связи между действиями или бездействием медицинского работника и наступившими последствиями», — комментирует госпожа Рыжкова. — Эта связь устанавливается совокупностью доказательств. Но несмотря на то что все доказательства равны, на деле судебно-медицинская экспертиза «равнее». Наличие прямой причинно-следственной связи должно быть отражено именно в заключении судмедэкспертов».

В 2022 году в отношении медработников было возбуждено 1860 уголовных дел — почти по каждому третьему из 5747 обращений пациентов. Такую статистику привел на конференции «Региональное здравоохранение 2023» экс-глава отдела по расследованию ятрогенных преступлений ГСУ СК РФ, руководитель консалтинговой компании «Остум» Дмитрий Зинин. При этом до суда дошли 174 дела; обвинения были предъявлены 193 медработникам, и только 19 из них (10%) добились оправдательного приговора. Одной из причин преследования врачей господин Зинин назвал «пациентский экстремизм» — намеренную попытку пациента или его родственника получить от медицинского учреждения деньги с помощью угроз (обратиться в СМИ, написать заявление о преступлении в СКР) или реальных судебных исков. По его оценке, «права па-

циента защищают многие законы, а права врача защищает только Господь Бог и сам врач».

Команда мобильного приложения «Справочник врача» (популярный профессиональный сервис, который объединяет более 915 тыс. медиков-пользователей) спросила у 1681 специалиста, кого они считают наиболее эффективным в ситуации защиты прав врачей. Минздрав РФ выбрали 7,1% опрошенных, региональный минздрав — 1,5%, непосредственное руководство — 15,2%. Государственный профсоюз назвали 1,9%, государственные медицинские профсоюзы — 3,9%, профильную медицинскую ассоциацию — 7,4%, Национальную медицинскую палату — 2,2%. Депутатов разных уровней назвали 0,2%, журналистов, общественников и гражданских активистов — 1,5%, а вот юристов и адвокатов на платной основе — 20,2%. Но самая большая доля опрошенных — 35,6% — считает все эти варианты неэффективными. При этом 92,1% опрошенных считают, что необходимо создать общественный или государственный институт, который специализировался бы на защите прав врачей, но при этом не подчинялся бы органам государственной системы здравоохранения.

Президент Национальной медицинской палаты Леонид Рощаль заявил «Ъ», что ни одна общественная организация в России не занимается исключительно защитой медиков от уголовных дел. Именно этим он объясняет результаты опроса. Профсоюзы защищают исключительные трудовые права, обвиняют господина Рощаль, а профильные и региональные ассоциации врачей сосредоточены на разработке клинических рекомендаций, внедрении передовых врачебных методов и прочей сугубо профессиональной деятельности. При этом НМП старается «создать полноценную систему правовой защиты врачей», подчеркнул господин Рощаль. Он рассказал, что при палате уже 10 лет работает Центр независимой медицинской экспертизы. Он го-

товит заключения, но не по запросам врачей, а по постановлениям СК РФ и по определениям судов. «Сегодня такое сотрудничество — это единственная для нас возможность вести экспертную деятельность», — пояснил президент палаты. — Ранее мы подняли вопрос об утверждении правительством Положения о независимой медицинской экспертизе. Оно позволило бы проводить экспертизы по инициативе врачей, медицинских организаций и пациентов. К сожалению, такой документ до сих пор не был утвержден».

Господин Рощаль называет «лучшей в мире» систему независимой медицинской экспертизы, которую разработала и применяет палата. «Ее основные принципы — обезличенность документов, направляемых экспертам для подготовки заключения; экспертерность; независимость экспертов от медицинских организаций и госоргана региона, где произошел спорный случай», — перечислил хирург. — А еще высокие профессиональные требования к экспертам, коллегиальность, обязательное участие в составе экспертной комиссии организаторов здравоохранения и юристов». Поэтому Леонид Рощаль «полностью отвечает» идею привлечения палаты в качестве экспертной организации при расследовании уголовных дел.

Сейчас роль общественных и профессиональных объединений в уголовном процессе сведена к минимуму, говорит доцент кафедры судебной медицины и медицинского права МГМСУ им. А. И. Евдокимова, партнер экспертно-юридической группы «Медика Пруф» Иван Печерей. Главная причина — «тот факт, что у нас по уголовным делам назначается в качестве экспертов в основном отдел судмедэкспертизы СК», говорит господин Печерей. Поэтому он сомневается, что инициатива о привлечении палаты будет реализована на практике, поскольку для нее «необходимы масштабные изменения, на которые никто не пойдет».

Наталья Костарнова

Кириллу Якубовскому добавили ущерб

Дело о махинациях со средствами инвесткомпания заняло 40 томов

МВД России завершило расследование уголовного дела бывшего совладельца сетей «Азбука вкуса» и «Кофе хауз» Кирилла Якубовского. По версии следствия, будучи совладельцем кипрской инвестиционной компании V.M.H.Y. Holdings Limited, он оказался причастен к хищению средств на \$126 млн. По делу также проходят бывший гендиректор дочерней компании холдинга — ООО «ППФИН Холдинг» — Светлана Безрукова и бывший соучредитель V.M.H.Y. Holdings, известный золотопромышленник Павел Масловский. Все они уже приступили к ознакомлению с 40 томами своего уголовного дела.

Материалы в отношении обвиняемых Якубовского, Масловского и Безруковой были выделены из «большого» дела о махинациях со средствами инвестиционной компании V.M.H.Y. Holdings Limited. В этом деле фигурируют скрывшийся за границей бывший совладелец Азиатско-Тихоокеанского банка и «Азбуки вкуса» Андрей Вловин и гражданин Великобритании Питер Хамбро. Банкиру заочно предъявлено обвинение в особо крупном мошенничестве и растрате (ч. 4 ст. 159 и ч. 4 ст. 160 УК РФ).

На днях Кириллу Якубовскому, Павлу Масловскому и Светлане Безруковой было предъявлено обвинение в окончателной редакции. Как сообщил «Ъ» представитель потерпевших адвокат Сергей Гревцов, фигуранты по-прежнему обвиняются в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ), но сумма ущерба изменилась: ранее она составляла \$83 млн, а теперь \$126 млн. При этом следствие считает Кирилла Якубовского и Павла Масловского организаторами и руководителями преступной группы.

Вину подсудимые не признают. По их версии, причиной неплательщикам V.M.H.Y. Holdings стал валютный кризис 2015 года, когда доллар подорожал по отношению к рублю. Причем Павел Масловский заявляет, что из учредителей инвесткомпания он вышел еще в 2012 году, после того как стал сенатором от Амурской области, и к ее дальнейшим проблемам отношения не имел.

В настоящий момент фигуранты дела находятся в СИЗО. Напомним, в июне прошлого года Кирилла Якубовского суд отпустил из следственного изолятора под

домашний арест, но в феврале нынешнего вернул бизнесмена под стражу. Следствие ходатайствовало об ужесточении меры пресечения на том основании, что Кирилл Якубовский нарушил наложенные на него запреты. Под предлогом посещения поликлиники он якобы периодически встречался с посторонними лицами. В минувшую среду Мещанский суд продлил Кириллу Якубовскому срок ареста до 15 апреля. На заседании представитель потерпевших господин Гревцов обратил внимание суда на то, что в материалах уголовного дела имеется протокол осмотра телефона обвиняемого, из которого следует, что до своего задержания Кирилл Якубовский «осуществлял сбор информации о свидетелях и потерпевших, а также оказывал административное давление на суды и прокуратуру».

После того как обвиняемые и их адвокаты закончат ознакомление с материалами дела, они будут направлены в прокуратуру для утверждения обвинительного заключения.

Как ранее сообщал «Ъ», проблемы в компании V.M.H.Y. Holdings Limited начались в 2016 году, когда она отказалась выплачивать клиентам проценты и не вернула вклады. Начались разбирательства в гражданских и арбитражных судах. А когда в 2017 году выяснилось, что средства кипрского холдинга были из него выведены, инвесторы обратились в полицию, потребовав привлечь совладельцев V.M.H.Y. Holdings Limited к уголовной ответственности. После чего следственный департамент МВД возбудил уголовное дело. Сначала оно расследовалось по факту мошенничества в отношении неустановленных лиц, но весной прошлого года в нем появились фигуранты — Кирилл Якубовский и Светлана Безрукова. Позже обвинение было предъявлено и бывшему совладельцу АО «Покровский рудник» Павлу Масловскому. Отметим, что в декабре 2022 года он был осужден на пять лет и шесть месяцев по делу о хищении средств АО в размере 99,3 млн руб. путем «продажи обществу по завышенной стоимости» здания, которым владел его сын Алексей Масловский. Арест по новому делу не позволил золотопромышленнику ходатайствовать в колонии об условно-досрочном освобождении.

Алексей Соковнин

Весеннее благоустройство

Столичные власти объявили тендеры на ремонт улиц почти во всех округах

Структуры столичной мэрии с начала марта объявили в общей сложности 59 тендеров на благоустройство городских территорий. Работы запланированы с апреля по октябрь почти во всех городских округах и включают в себя ремонт асфальтовых и плиточных покрытий, бордюров, пандусов, лестниц, фасадов домов и замену дорожных знаков. Так, в центре Москвы планируется обустроить Кудринскую площадь, улицы Красина, Фадеева и все три Фрунзенские улицы. Ранее столичный мэр Сергей Собянин анонсировал самые масштабные работы в истории города, пообещав в этом году благоустроить 785 улиц.

Тендеры на «выполнение работ по благоустройству территорий» объявила структура мэрии ГБУ «Автомобильные дороги Москвы». Одним из самых масштабных (почти на 2 млрд руб.) стал конкурс на ремонт территорий в СВАО Москвы. Речь об обустройстве 39 адресов, в том числе Палехской и Печорской улиц, площади Борьбы (близ улицы Достоевского) и площади вокруг управы района «Бутырский», а также «площадей и проездов к ВВЛ». В тендерной документации упоминаются ремонт асфальтовых и плиточных покрытий, гранитных и бетонных бордюров, пандусов, лестниц, газонов, фасадов домов и замену дорожных знаков и садово-парковой мебели. Аналогичные работы перечисляются и в других объявленных ГБУ «Автомобильные дороги Москвы» конкурсах. Всего с начала марта эта структура объявила 59 тендеров на работы практически во всех округах Москвы (за исключением ТиНАО) на общую сумму 51,9 млрд руб. Во всех случаях предполагается, что работы будут выполнены с апреля по октябрь 2024 года.

В объявленных тендерах также фигурирует обустройство Комсомольского проспекта и Большой Академической улицы (на это планируется направить до 1,38 млрд руб.), Кудринской площади, улиц Красина, Фадеева, Гиляровского, площади Абельмановской Заставы, Малого Знаменского, Большого Каретного, Большого и Малого Коношювских переулков, а также 1-й, 2-й и 3-й Фрунзенских улиц.

Программу по благоустройству города (первоначально называлась «Моя улица») столичные власти реализуют с 2015 года. Тогда было отремонтировано 47 улиц, в 2016-м — 61 улица (в том числе Тверская, Новый Арбат, Садовое кольцо, Воздвижен-

ка и Большая Якиманка), в 2017 году — 82 улицы (в том числе 12 набережных и Бульварное кольцо). На этих территориях перекладывали плитку, сузили полосы движения и высаживали деревья. Масштабный ремонт в Москве не осуществлялся в 2018 году из-за проведения в России чемпионата мира по футболу и в 2020 году из-за пандемии COVID-19. В предыдущее десятилетие Москва каждый год тратила на благоустройство около 35–40 млрд руб., но в бюджете Москвы 2020 года были заложены расходы в 119 млрд руб. В 2022 году, судя по сайту госзакупок, власти обнародовали 67 тендеров по «приведению в нормативное состояние» улиц и общественных пространств (на сумму около 43 млрд руб.). В 2023 году было объявлено 57 конкурсов с похожими формулировками на сумму около 33 млрд руб.

Примечательно, что в нынешней документации (в отличие от конкурсов прошлых лет) не указаны, скажем, объемы плитки или бордюрного камня, которые подрядчик должен уложить при ремонте улиц. В условиях тендеров есть отсылка к ст. 22 федерального закона №44 о госзакупках, оговаривающая, что оплата услуг будет сделана исходя из «объема фактически выполненной работы или оказанной услуги, но в размере, не превышающем максимального значения цены контракта». Отметим, в столичном законе о бюджете 2024 года на госпрограмму «Развитие городской среды» предусмотрены расходы в 244,8 млрд руб.

В феврале 2024 года столичный мэр Сергей Собянин дал понять, что в этом году планируется отремонтировать 785 улиц и столь масштабное благоустройство в городе будет проходить впервые. По словам градоначальника, ремонт будет идти в формате «От дома до дома» (проводится в Москве с 2021 года). Как уже сообщал «Ъ», суть формата сводится к корковому ремонту городских территорий от одного фасада здания до другого на противоположной стороне улицы. «От дома до дома» ранее называли составной частью городской программы благоустройства. Господин Собянин уточнял, что по этой технологии в 2024 году отремонтируют Комсомольский и Нахимовский проспекты, улицы Академика Королева и Авиамоторную, набережные реки Яузы, а всего до 2028 года город планирует благоустроить 3,7 тыс. улиц «в старых границах Москвы».

Александр Воронов

мировая политика

Йенс Столтенберг
намекнул всем прозрачно

Действующий генсек НАТО, вероятно, в последний раз отчитался об итогах года

Генеральный секретарь Североатлантического альянса Йенс Столтенберг 14 марта выступил с презентацией годового отчета о деятельности НАТО. Руководитель военно-политического блока, который 1 октября, скорее всего, покинет свой пост, рассказал о твердом единстве и основных достижениях союзников, а также коснулся проблемных точек, с которыми сталкивается альянс. При этом господин Столтенберг явно постарался вселить в партнеров больше оптимизма и развеять опасения, что НАТО хоть что-то сейчас угрожает.

Перед Йенсом Столтенбергом 14 марта стояла хорошо знакомая, но тем не менее непроста задача — представить отчет о деятельности и состоянии НАТО, а также на основе этого сделать некоторые выводы о будущем. На фоне различных опасений в Европе, возникших из-за отступления ВСУ и президентской гонки в США, господину Столтенбергу нужно было успокоить союзников и дать им какие-то точки опоры. Кроме того, 1 октября генсек альянса должен с очередной попытки все-таки покинуть свой пост, а потому этот факт также, вероятно, повышал значимость последнего для него годового отчета. Ведь в какой-то степени речь шла и о его личных промежуточных итогах в должности, которую он занимает уже десять лет.

Так или иначе господин Столтенберг решил не спущать краски, а, наоборот, настроить партнеров на позитивное мышление. Начал генсек с «основных достижений за последний год», упомянув укрепление обороны альянса, новые военные планы, приведение большего числа военных сил в состояние повышенной готовности, а также значительное увеличение инвестиций в оборонную сферу.

«Мир стал опаснее, но НАТО стало сильнее», — сразу заверил Йенс Столтенберг. И решил подкрепить это утверждение результатами опроса, проведенного по заказу альянса среди граждан всех стран — членом НАТО. «Данные очевидны: общественная поддержка НАТО чрезвычайно сильна по обе стороны Атлантики», — резюмировал господин Столтенберг. — Если бы голосование состоялось сегодня, подавляющее большинство граждан в странах-союзниках проголосовали бы за НАТО. Например, в США только 13% проголосовали бы против».

Напомним, что бывший американский лидер Дональд Трамп в последнее время грозились в случае своего возвращения в Белый дом не помогать союзникам (а по некоторым данным, и вовсе подумывает над выводом страны из блока). Так что эти 13% появились в речи генсека не случайно. Как написало одно из наиболее популярных в Норвегии — на родине руководителя альянса — онлайн-изданий Nettavisen, «Столтенберг ничего не сказал о том, почему именно данные по США были так четко выделены, но в преддверии президентских выборов Дональд Трамп сделал резкие заявления в адрес оборонного альянса».

При этом Йенс Столтенберг не стал рассказывать, сколько американцев поддерживают членство США в НАТО, а вместо этого подчеркнул: более 80% граждан стран — членом альянса считают, что «Северная Америка и Европа должны продолжать работать вместе ради общей безопасности». Таким образом, из слов чиновника следовало: тех, кто ставит под сомнение единство союзников, в крупнейшей стране блока — очевидное меньшинство.

После этого генсек заверил, что граждане стран — членом НАТО по-прежнему солидарны и с «храбрыми украинцами». По его словам, две трети населения государств блока хотят, чтобы «их страна продолжала поддерживать Украину», что, в свою очередь, «важно, поскольку союзники по НАТО предоставляют 99% всей военной помощи» Украине.

Между тем проведенные в США исследования, на которые генсек, судя по всему, и предлагает опираться в вопросах общественного мнения, говорят: 27% американцев считают, что Соединенные Штаты «слишком мало» помогают Украине, 33% считают уровень поддержки «достаточным» и 37% — «слишком высо-



Генсек НАТО Йенс Столтенберг воспользовался выступлением, чтобы успокоить союзников и дать им точки опоры на обозримое будущее
ФОТО YVES HERMAN / REUTERS

ким». Другой же опрос, проведенный в феврале Quincy Institute, показывает, что около двух третей американцев поддержали бы дипломатические усилия США для «завершения войны». Кроме того, 69% респондентов поддержали бы призыв Вашингтона к Киеву «как можно скорее вступить в дипломатические переговоры с Россией и США, чтобы положить конец войне».

Так или иначе, Йенс Столтенберг, кратко перечислив номенклатуру военных поставок ВСУ, заверил, что «беспрецедентная помощь от союзников помогла Украине выжить как суверенной, независимой нации». «Однако Украина нуждается в еще большей поддержке. И они нуждаются в ней сейчас. Мужество украинцев не иссякает. Но у них иссякают боеприпасы», — подчеркнул генсек альянса. По его словам, у партнеров есть возможность предоставить Киеву все, что ему необходимо, однако для этого западным странам «нужно проявить политическую волю». «Каждый день промедления имеет реальные последствия в поле боя в Украине. И так, настал критический момент», — заявил господин Столтенберг и тем самым, кажется, снова обратился к США, где более полугода не могут согласовать дополнительное финансирование Киева. Указывать на американский Конгресс пальцем Йенс Столтенберг, впрочем, не стал.

От Украины господин Столтенберг опять перешел к делам альянса и снова зазвучал оптимистичнее. Он напомнил, что после начала российско-украинского конфликта к НАТО присоединились Финляндия и Швеция (буквально неделю назад), а «Украина стала ближе, чем когда-либо». Генсек альянса подчеркнул, что «теперь НАТО больше и сильнее».

В Москве, правда, с таким утверждением не согласны. На днях президент РФ Владимир Путин заявил, что у России «и войск-то не было» на границе с Финляндией, а «теперь будет». «Не было там систем поражения, теперь появятся», — сказал он, расценив решение Стокгольма и Хельсинки как шаг, не усиливающий чью-либо безопасность в принципе.

Так или иначе, Йенс Столтенберг подчеркнул, что в 2023-м девятый год подряд наблюдался рост инвестиций в оборону по всей Европе и в Канаде. И пообещал, что в 2024 году европейские союзники потратят на эти цели \$470 млрд, что впервые составит 2% от их ВВП. Кроме того, в этом же году целевого показателя 2% ВВП на оборону достигнут две трети членом альянса. Помимо прочего, будут наращиваться и объемы производства продукции оборонной промышленности. А в июле, как напомнил господин Столтенберг, союзники соберутся в Вашингтоне в честь 75-го юбилея НАТО, где и «отпразднуют эту важную веку», продемонстрировав «единство, солидарность и решимость».

Алексей Забродин

США заходят к хуситам через Иран

СМИ сообщили о тайных непрямы контактах Вашингтона с Тегераном

США пытаются воздействовать на йеменских хуситов не только военным, но и дипломатическим путем. По данным газеты Financial Times (FT), в январе Вашингтон провел секретные переговоры с Ираном, чтобы убедить Исламскую Республику повлиять на йеменских повстанцев — заставить их прекратить атаки на суда в Красном море. В Иране сам факт встречи отрицать не стали, но отметили: речь шла совсем о другом. Власти Исламской Республики утверждают, что «группы сопротивления в регионе не получают указаний» из Тегерана. Однако факты говорят о том, что у иранцев все-таки есть немалое влияние на свои прокси-силы.

Попытки США военным путем вынудить хуситов перестать атаковать суда в Красном море по-прежнему не приводят к желаемому результату. С января американские и британские эсминцы почти каждую неделю наносят удары по хуситским объектам — в частности, площадкам для запуска ракет и беспилотников. Однако атаки хуситов на суда (по их утверждению, так или иначе связанные с Израилем) продолжаются.

Как выяснила газета Financial Times, параллельно Вашингтон пытается действовать дипломатическим путем. В январе в Омане состоялись первые переговоры по этой теме между представителями США и Ирана — главного спонсора йеменского ополчения и, по сути, единственной страны, которая признала правительство хуситов в Йемене. Переговоры были непрямыми, то есть делегаты общались между собой через посредников, оманских дипломатов.

США, как уточняет FT, попросили Тегеран использовать свое влияние на йеменских повстанцев, чтобы восстановить безопасность судоходства. С октября прошлого года хуситы совершили больше 100 атак в Красном море и прилегающих водах. Они затронули 15 торговых судов, включая четыре американских.

Как сообщил FT неназванный дипломат США, Вашингтон считает Тегеран «главным архитектором» текущей нестабильности в регионе. Война в Газе привела к активизации всех проиранских ополчений: с октября север Израиля начала обстреливать ливанская «Хезболла», а военные объекты США в Ираке и Сирии стали атаковать связанные с Ираном силы «Исламского сопротивления Ирака». Увой вклад в дестабилизацию внесли и йеменские хуситы.

Потому США уверены: договорившись с Тегераном, они смогут купировать одновременно сразу несколько угроз. При этом не всех в американском истеблишменте устраивает вариант с переговорами и торгом. В январе, когда иракские шиитские ополчения нанесли удар по военной базе США T-22 на границе Иордании и Сирии (тогда погибли трое американских военнослужащих), ряд членов Конгресса прямо призвали администрацию Джо Байдена в ответ ударить прямо по Тегерану.

Вслед за публикацией FT иранское государственное информационное агентство IRNA со ссылкой на свой источник сообщило, что

Иран не обсуждал с США поведение хуситов. IRNA не отрицало сам факт прошедших переговоров, но уточнило: стороны обсуждали совсем другой вопрос — санкции в отношении Ирана.

Официальная линия иранских властей состоит в том, что йеменские повстанцы проводят независимую политику. В январе, после нападения на T-22, представитель МИД Ирана Насер Канаани заявил: «Группы сопротивления в регионе не получают указаний от Исламской Республики».

Между тем, по данным FT, Тегеран все же пытается избежать дальнейшей эскалации. Как пишет газета, сразу после атаки на базу T-22 Иран отозвал из Ирака и Сирии старших командиров Корпуса стражей исламской революции (КСИР), которые выступали советниками-кураторами ополчений. Через несколько дней, 2 февраля, США произвели серию ракетных атак по позициям проиранских сил в регионе.

Источники FT отмечают: вскоре после этого генерал-бригадир КСИР Эсмаил Гаани посетил Багдад и призвал иракские ополчения «следить за своим поведением, чтобы не давать Америке повода напасть на Иран». И уговоры генерала сработали: с 4 февраля ни одна из шиитских групп не совершала атаки на американские базы в Ираке и Сирии. То есть влияние Тегерана на ополчение все же велико, а в Иране услышали угрозы из Вашингтона. Очевидно, что США пытаются применить ту же тактику и в отношении хуситов.

Между тем, как заверил, «Ъ» старший научный сотрудник Института стран Персидского залива в Вашингтоне Али Альфоне, Тегеран не заинтересован в изменении текущего поведения хуситов. При этом, по его словам, контакты по этой теме можно считать рычагом давления, который позволяет Ирану торговаться по другим вопросам. Одной из уступок может стать разморозка иранских средств на счетах в Южной Корее. В сентябре прошлого года Тегеран и Вашингтон согласились на обмен заключенными и разблокировку иранских активов. Средства успели перевести на счет в Катаре, однако окончательно передать Ирану не успели из-за начала войны в Газе. Госсекретарь США Энтони Блинкен подчеркнул, что Тегеран не смог использовать «ни доллара из размороженных средств» с начала конфликта Израиля и «Хамаса». Кроме того, теоретически США могут предложить Тегерану сокращение американского присутствия в регионе. В феврале замглавы МИДИрана Али Багери Кани (по данным FT, глава делегации Исламской Республики на встрече в Омане) говорил, что Иран сотрудничает с соседними странами, чтобы добиться «ухода США из региона».

Так или иначе, пока хуситы лишь планируют усилить свои атаки. Так, 10 марта бойцы движения провели учения, имитирующие вторжение на юг Израиля и захват города Димона. А 14 марта, как сообщил «РИА Новости» близкий к движению источник, хуситы провели испытания гиперзвуковой ракеты, которая может развивать скорость до 10 тыс. км/ч.

Эльнар Байназаров

Армения хочет вступить
куда не НАТО

Ереван грозит выйти из альянса с Россией и готов двигаться в сторону ЕС

Новости об отдалении Армении от России, а заодно от альянсов, в которых две страны пока еще состоят, приносит новости если не каждый день, то каждую неделю. Премьер страны Никол Пашинян 14 марта заявил: Армении следует максимально широко обсудить резолюцию Европарламента. Там, напомнил, ранее предложили рассмотреть возможность предоставления републике статуса страны — кандидата в ЕС. Москва не скрывает недовольства политической Ереваном, но пока к активным действиям не переходит.

Новости об отношениях Армении с Россией и Организацией договора о коллективной безопасности (ОДКБ), точнее об ухудшении этих отношений, лучше отмечать в календаре. Тогда плотность потока этих новостей будет особенно наглядной. Можно также обводить даты, когда Ереван сделал заявление о Евросоюзе, а Брюссель — об Армении. Из событий этого месяца: 6 марта армянские власти заявили, что российские пограничники должны покинуть аэропорт Звартноц (см. «Ъ» от 7 марта). Из Москвы им в тот же день намекнули на повторение судьбы Украины.

Уже 9 марта глава МИД Армении Арапат Мирзоян в интервью турецкому телеканалу TRT-World заявил: «Учитывая все вызовы, с которыми нам приходится сталкиваться за последние три-четыре года, в Армении активно обсуждаются новые возможности. Не открою секрет, если скажу, что в этом ряду есть также идея членства в ЕС. У народа Армении есть европейские устремления».

Премьер-министр Армении Никол Пашинян, в феврале объявивший о заморозке членства Ереваном в ОДКБ, 12 марта развил тему. На пресс-конференции в армянской столице он заявил, что республика может покинуть организацию, если та не ответит на вопрос о зоне своей ответственности. «Сегодня этот вопрос продолжает оставаться на столе. Если ОДКБ ответит на этот вопрос и он будет соответствовать нашим представлениям, это означает, что между Арменией и ОДКБ все вопросы решены с вытекающими последствиями. Если нет, то Армения выйдет из ОДКБ», — заявил армянский премьер.

МИД России и Кремль ответили ему 13 марта: пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков сказал, что в президентской администрации после заявлений господина Пашиняна будут прояснять ситуацию. А официальный представитель МИД России Мария Захарова назвала риторику армянских властей по теме ОДКБ «оскорбительной».

Тем временем Европарламент 13 марта принял резолюцию, предлагающую руководству ЕС рассмотреть вопрос предоставления Армении статуса страны — кандидата на присоединение

к Евросоюзу. Сейчас в этом статусе находится Грузия, а Украина и Молдавия перешли к стадии переговоров о членстве.

В резолюции также упоминается ОДКБ. Европарламент, говорится в ней, «признает острую необходимость укрепления сотрудничества между ЕС и Арменией в сфере безопасности и обороны, в то время как Армения пересматривает свое членство в ОДКБ». В связи с этим парламентарии призывают руководство Евросоюза положительно отреагировать на просьбу Армении о поддержке своих военных через Европейский фонд мира. Брюссель рассматривает этот вопрос с прошлого года. Учрежденный в 2021 году фонд уже помогает в вопросах безопасности Молдавии, Грузии и Украине. Его бюджет на 2021–2027 годы составляет €5 млрд.

Никол Пашинян 14 марта на заседании правительства заявил, что к резолюции Европарламента следует отнестись серьезно. Он назвал документ еще одним поводом обсудить видение будущего страны. «Надеюсь, политические силы, общественные организации, различные слои общества, граждане Армении выразят свое отношение к этому посланию, прозвучавшему из Европарламента, так как такие послания нуждаются в гораздо более широком отклике, чем правительство или парламентское большинство. В то же время я должен выразить волю правительства Армении продолжать работу по дальнейшему углублению и развитию отношений Армения — ЕС», — отметил господин Пашинян (цитата по Alfa News).

Россию шаги Армении явно раздражают. Критика в адрес властей страны из Москвы звучит по расписанию — на каждом брифинге господин Захарова. Однако обычно делается на том, что Никол Пашинян и его соратники, как считают в Москве, действуют вразрез с интересами армянского народа. Однако каких-либо действий на армянском направлении российской сторона предпринимать не спешит. Хотя, учитывая экономические связи, такие рычаги есть.

Впрочем, экономическое давление на Ереван чревато последствиями. Во-первых, от этого пострадает в первую очередь население Армении, что не добавит Москве очков внутри республики. Во-вторых, Ереван пока состоит вместе с Россией в Евразийском экономическом союзе. С точки зрения имиджа организации, которая планирует расширяться, давление на одного из членов — это плохой сигнал для тех, кто уже входит в объединение, и тех, кто думает о присоединении к нему. В-третьих, российские санкции в отношении постсоветских стран еще никогда не срабатывали: запреты на ввоз вина и другой продукции не заставили Молдавию и Грузию отказать от курса на вступление в ЕС. Теперь на этот путь намерена встать Армения.

Владимир Соловьев

Герт Вилдерс
оставил надежду

Победитель выборов в Нидерландах не станет премьером

Лидер нидерландской крайне правой Партии свободы Герт Вилдерс отказался от поста премьер-министра страны, хотя его политическая сила получила на парламентских выборах большинство. К такому решению господина Вилдерса подтолкнуло нежелание потенциальных коллег по коалиции видеть его на посту главы правительства. Впрочем, при этом никто из лидеров трех других партий не метит в премьерское кресло и даже на министерские должности, предлагая вместо этого создать «внепарламентский кабинет министров».

«Я смогу стать премьер-министром только в том случае, если ВСЕ партии в коалиции поддержат это... Я хотел бы видеть правый кабинет министров. Меньше убежища и иммиграции. Голландцы — номер 1. Любовь к моей стране и к избирательно велика и важнее моей собственной должности», — написал Герт Вилдерс в своем аккаунте в соцсети X поздно вечером в среду, объявляя, что больше не намерен бороться за пост главы правительства Нидерландов.

Впрочем, позднее политик написал еще один пост — о том, что однажды он все-таки станет главным правительством. «При поддержке еще большего числа голландцев. Если не завтра, то послезавтра. Голос миллионов голландцев будет услышан!» — пообещал он.

Напомним, в ноябре прошлого года Партия свободы (PVV) Герта Вилдерса неожиданно победила на внеочередных парламентских выборах, получив 37 мест в 150-местной нижней палате парламента. Это стало лучшим результатом для крайне правой политической силы за всю ее долгую историю, но недостаточным для единоличного правления. Впрочем, коалиционные правительства, формирование которых после выборов растянулось на месяцы, давно стали для Нидерландов нормой.

С тех пор господин Вилдерс, хорошо известный своей антиисламской и антииммигрантской позицией, а также евроскептицизмом, начал коалиционные переговоры с тремя партиями правого центра — Народной партией за свободу и демократию (VVD), членом которой является пока так и не покинувший премьерский пост Марк Рютте, популистский «Фермерско-гражданский движение» (BBV) и образованной недавно партией «Новый социальный контракт» (NSC) во главе с Питером Олтзингом.

И в этом процессе лидер Партии свободы проделал немалую работу над собой, проявив склонность к компромиссам: например, он от-

казался от своих наиболее радикальных идей вроде введения запрета на мечети, Коран и исламские платки, а также от стремления устроить референдум о выходе из ЕС. Однако еще в феврале о выходе из дальнейших переговоров заявили в NSC, шедшей на выборы под лозунгом «хорошего управления», — политики сослались на плачевное состояние госбюджета и несогласие с предложениями господина Вилдерса по снижению налогов (см. «Ъ» от 8 февраля).

Позднее, правда, NSC вернулась за стол переговоров. Но тут по плану победителя выборов был нанесен новый удар: на этой неделе после двухдневных переговоров лидеры трех других партий вдруг выставили общий ультиматум: никто из четырех партийных лидеров не должен занимать места в кабинете министров, а значит, и не быть его главой.

Таким образом, впервые с 1982 года лидер победившей партии на выборах в Нидерландах не сможет стать премьером. Вместо этого, как сообщила голландская национальная телекомпания NOS, стране будет предложен вариант с созданием так называемого внепарламентского кабинета из опытных политиков и неких внешних экспертов, не связанных тесно ни с одной из правящих партий. А в кресло премьера, вероятнее всего, отправят одного из тех, кто выступал в роли медиатора в коалиционных переговорах на нынешнем этапе или ранее.

Партийные же лидеры при этом останутся депутатами парламента, а сам законодательный орган будет иметь куда большее, чем обычно, влияние на повестку дня и позицию правительства. Но как такая формула сработает на практике, пока не очень понятно: вчетвером PVV, VVD, NSC и BBV контролируют 88 мест в Палате представителей, то есть большинство, но радикально расходится по ряду ключевых вопросов.

Один из них — позиция по Украине. Нынешнее правительство во главе с Марком Рютте, чья партия будет в числе правящих и впредь, к концу прошлого года предоставило Киеву военную помощь почти на €2,5 млрд и финансовую помощь еще на €1 млрд. В текущем году Нидерланды обещали направить на поддержку Украины еще €2 млрд, включая поставки 18 истребителей F-16. Между тем Герт Вилдерс является последовательным противником не только приема Украины в ЕС и НАТО, но и выделения ей военной помощи, считая, что эти средства было бы целесообразнее направить на укрепление и расширение военного потенциала своей страны.

Наталья Портякова



Переломная ситуация

Шестилетнего Рената из Тулы спасет операция

У Рената Рагимова несовершенный остеогенез — тяжелое генетическое заболевание, которое заключается в том, что у ребенка чрезвычайно хрупкие кости. После множества переломов сильно деформировалась левая голень, Ренат практически не может ходить: при малейшей нагрузке снова ломается кость. Чтобы исправить это, необходимо установить в голень внутрикостный телескопический стержень. Эту операцию медики готовы провести, но под государственную квоту такое хирургическое вмешательство не подпадает, а стоит очень дорого.

Родители Рената на вопрос, сколько у сына случилось переломов, точную цифру назвать затрудняются, но предполагают, что около 50. По статистике, один человек в среднем ломает кости один-два раза в жизни. Получается, что количества переломов, перенесенных шестилетним Ренатом, хватило бы на 25 человек.

Мальчику было семь месяцев, когда его госпитализировали с желтухой. В машине скорой помощи Ренат сидел на руках у мамы. Когда машину тряхнуло на ухабе, мама случайно нажала на ногу ребенка — и вдруг он закричал, заплакал. В больнице малыша обследовали и обнаружили перелом левой голени. Врачи были сильно удивлены, но списали все на случайность. Никаких подозрений на что-то серьезное тогда еще не возникло.

Через месяц произошел новый перелом: папа мальчика взял его на руки и вдруг услышал хруст, а затем крик и плач. На этот раз сломалась уже правая голень. Врачи наложили гипс, а встревоженным родителям сказали: «Не беспокойтесь, такое случается». Но еще через пару месяцев, когда без видимой причины Ренат в третий раз сломал правую ножку, причем в том же месте, где и прежде, родители не стали уже слушать утешительные объяснения местных врачей и забили тревогу.

«Мы наконец поняли, что никакие это не случайности и со здоровьем Рената что-то не так», — вспоминает Гияс, папа мальчика. Обследование показало, что у Рената несовершенный остеогенез — врожденная патология формирования костной ткани. Детей с таким заболеванием часто называют «хрустальными»: кости у них такие хрупкие, что могут ломаться даже в результате невольного движения или незначительного ушиба.

Мальчику назначили капельницы с препаратом, который укрепляет кости. Но курс лечения приходилось прерывать, так как переломы случались снова и снова. Рената гипсовали, приходилось ждать, пока снимут гипс. Особенно страдали бедро и голени — стоять без опоры мальчик научился только в четыре года, а ходить мог



За шесть лет жизни Ренат перенес около 50 переломов. Кости у него настолько хрупкие, что могут ломаться от легкого ушиба или даже от неосторожного движения. ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

только на небольшие расстояния и только с поддержкой за руку.

Тем временем его родители искали в интернете информацию о заболевании, о том, как живут и лечатся «хрустальные» дети. В интернете они и узнали о московской клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic), повезли сына туда на консультацию.

В ноябре 2022 года в ходе консилиума специалисты клиники разработали комплексный план лечения. После двух курсов переломы стали случаться значительно реже. Но год назад мальчик упал и вновь сломал правую ногу, перелом оказался сложным, со смещением, потребовалось срочно «собрать осколки» и укрепить кость специ-

альным телескопическим штифтом. После операции лечение и реабилитация возобновились, и Ренат смог уже увереннее стоять и передвигаться у опоры.

Но из-за увеличившейся нагрузки на ноги усиливается деформация левой голени и возрастает риск нового перелома. Мальчику требуется операция, чтобы исправить деформацию и установить внутрикостный растущий стержень уже в левую ногу.

Ренату с первых месяцев жизни досталось много боли и страданий, но, несмотря на все это, он растет веселым и любознательным, любит мультики и чтение сказок со старшим братом. А еще он ловко собирает не по возрасту сложные пазлы. Сейчас самая большая его мечта — возможность самостоятельно ходить и бегать, не опасаясь переломов.

Исполнить эту мечту вполне реально, нужно только собрать деньги на операцию, но сумма, необходимая для ее оплаты — около двух миллионов рублей, — для скромной семьи с двумя детьми совершенно неподъемная. Рагимовым без нашей помощи никак не обойтись. И мы ведь можем Ренату, верно?

Артем Костюковский,
Тульская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ РЕНАТА РАГИМОВА НЕ ХВАТАЕТ 780 440 РУБ.

Руководитель Центра травматологии и ортопедии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алексей Рыкунов: «У Рената несовершенный остеогенез — повышенная ломкость костей, приводящая к выраженным деформациям нижних конечностей. В феврале 2023 года ребенку была выполнена операция по коррекции деформации правого бедра с установкой телескопического стержня Fassier-Duval. Теперь Ренату требуется аналогичная операция на левой голени — после неоднократных переломов она сильно деформирована, это препятствует нормальной ходьбе, при малейшей вертикальной нагрузке искривление увеличивается, и кость может не выдержать нагрузки. Надеемся, после хирургического лечения, проведенного специалистами нашей клиники, мальчик будет самостоятельно ходить».

Стоимость операции 1 903 440 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 1 100 000 руб.

Телезрители ГТРК «Тула» соберут 23 тыс. руб. Не хватает 780 440 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Рената Рагимова, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет папы Рената — Гияса Чингиза оглы Рагимова. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Экссесс администратора

Чиновники вытаскивают Национальный РДКМ из Федерального регистра

Кому и почему не нужен НКО-регистр?

Этот сюжет родился на недавнем Форуме благотворителей и меценатов, организованном компанией FCongress. Меня пригласили участвовать в дискуссии о роли государственного в благотворительности (см. „Ъ“ от 7 марта, «Много или мало государства в благотворительности?»). Я рассказал о странной судьбе некоммерческого Национального регистра доноров костного мозга (Национального РДКМ). Его учредил Русфонд в 2017 году и все это время финансирует развитие его донорской базы и ее эксплуатацию (1,22 млрд руб.). В 2023 году наш РДКМ был представлен в Федеральном регистре 75,8 тыс. доноров — это треть общероссийской базы. Но трансплантаторы он поставил больше половины из общего объема поставок — 52,5%. Здесь самая качественная донорская база в стране, а замкнутый производственный цикл обеспечивает наивысшую в отрасли скорость заготовки стволовых клеток. Это успех? Да, но вот незадача: Федеральный регистр строится на средства из госбюджета, а его составная часть, Национальный РДКМ, — по-прежнему за счет благотворителей.

Социальное предпринимательство не способно к развитию без системного финансирования. Но пожертвования наводило можно признать таковыми. Они по определению случайны, когда надо оплачивать счета на сотни миллионов рублей в год. Поэтому в 2024 году Национальный РДКМ на треть сократит поставки трансплантатов из-за отсутствия финансирования. Надо ли напоминать, что трансплантаты нужны для спасения людей со смертельно опасными болезнями? Между тем администрация Федерального регистра вытаскивает Национальный РДКМ из общероссийской базы, не давая взаимодействовать с клиниками...

Публика выслушала, был и комментарий: «Выпавшие на до-

лю этой НКО превратности есть экссесс исполнителя». Прозвучало злое, хотя коллега все-таки лишь хотел сказать, что государство всецело поддерживает НКО, но кое-где у нас порой еще находятся ретивые администраторы и перегибают палку. Мне показалось интересным взглянуть на проблему в этом ключе.

Статистика, которой как бы нет

В 2023 году Национальный РДКМ включил в свою базу 15 300 новых доноров. По данным на 14 марта этого года, в нем состоят 91 940 потенциальных доноров. Это строительная часть деятельности Национального РДКМ. Есть и эксплуатационная: по заявкам врачей он занимается подбором доноров, организацией заготовки и доставки трансплантатов в клинику. Это новая для РФ услуга. В 2023 году Национальный РДКМ получил 350 заявок от клиник и от Федерального регистра. То есть онгематологи нашли у нас совместных доноров для 350 пациентов. Это так называемый первичный поиск. Затем следует подбор донора: медицинская дирекция связывается с ним, заключается согласием на донорство, организует и оплачивает медобследование, забор и доставку образцов крови на контрольное генотипирование и само типирование, проезд донора к месту забора стволовых клеток и обратно, проживание, компенсацию заработка, собственно забор и доставку трансплантата в клинику.

Это называется полным замкнутым производственным циклом: сами рекрутируем добровольцев — сами работаем с ними. Конечный результат — трансплантат в клинику. Сами пока оплачиваем рекрутинговую и заготовительную деятельность. В итоге сроки заготовки трансплантатов сокращены вдвое, до 1,5–2 месяцев. Так вот, все-таки в клинику за 2023 год Национальный РДКМ доставил 148 систем-

родственных заготовок, включая 41 иностранную.

Как говорится, почувствуйте разницу: совместных с нашими донорами нашлось 350 пациентов, но только 148 из них были обеспечены трансплантатами (42,3%). Вот откуда разнища:

— **99 заявок** от администратора Федерального регистра были отсынены — администратор сообщает номер донора, генотип и отказывается назвать клинику. Но тогда где искать деньги на подбор донора и заготовку трансплантата (730 тыс. руб. на пациента)? Зная клинику и пациента, Русфонд и Национальный РДКМ организуют адресную оплату этих услуг;

— **148 пациентам** трансплантаты доставлены, еще **28 заявок** доноров, организацией заготовки и доставки трансплантатов в клинику.

— **75 пациентов (21,4%)** не получили трансплантаты из-за проблемы — донорских (12 человек, 3,43%), клинических (47 человек, 13,43%), финансовых (16 человек, 4,57%).

По экспертной оценке, в 2023 году клиники всего получили 337 неродственных трансплантатов. Вычет импорт для 54 пациентов, останется 283 отечественных трансплантата. Оценка именно экспертная, мы сами собрали ее по клиникам, потому что такая отчетность отсутствует в Минздраве РФ, в ФМБА и даже у администратора Федерального регистра.

Статистика, которая как бы есть

Давайте повторим: сегодня никто в стране официально не ведет учет неродственного донорства костного мозга. Ведение Федерального регистра правительство поручило Федеральному медико-биологическому агентству России (ФМБА). Оно возложило администрирование Федерального регистра на Кировский НИИ гематологии и переливания крови, где директором — Игорь Па-

рамонов. Вот Игорь Владимиро-

вич и есть администратор Федерального регистра. Как пожелает, так и сделает.

В январе наш «Русфонд.Медиа» в числе прочих адресатов направил и в Киров запрос о количестве неродственных трансплантатов, поставленных в 2023 году. Игорь Владимирович был возмущен запросом, что потребовал от главного редактора «Русфонд.Медиа» Алексея Каменского доказать, что он взаправду главред, потому что «Русфонд.Медиа» де не является юридическим лицом (?). Ну крутой же администратор! И законы знает! На всякий случай сообщая: Роскомнадзор год назад зарегистрировал сетевое издание «Русфонд.Медиа» в качестве СМИ (ЭЛ №ФС 77 — 84999), учредитель — Русфонд, он назначил главным редактором Алексея Каменского, и это все выложено в интернете.

На самом деле раздражение администратора обусловлено именно запросом. Цитирую: «...заявленные вопросы не учитывают специфику учреждения и не могут быть корректно раскрыты». Мы все же таки нашли отчет Федерального регистра. Если вкратце, то администратор с 1 сентября 2022 года по 31 декабря 2023-го «получил и обработал 746 заявок на предварительную активацию и 160 заявок на активацию». 746 обработанных заявок — это просьбы к рекрутинговым центрам передать в Федеральный регистр документы о согласии доноров на забор стволовых клеток и образцы их крови для контрольного типирования. А 160 обработанных заявок — это поручения клиникам заготовить трансплантаты.

То есть и впрямь из этого отчета не узнать количество поставок клиникам трансплантатов от доноров Федерального регистра — ни корректно, ни как-то иначе, ни хотя бы приблизительно. Потому что заявка на заготовку — еще не трансплантат. Всякое еще может случиться: нет

денег на оплату, нужда в трансплантате отпала, донор внезапно захворал... Напомню: в Национальном РДКМ в 2023 году по этим причинам не состоялось 75 трансплантаций!

Кто же автор такой «специфики учреждения» под названием Федеральный регистр? Смею предположить, Игорь Парамонов и есть автор. А что, удобно: «специфика» утверждена наверху, госфинансирование гарантировано... И никакой тебе ответственности перед потребителем — пациентами, врачами, клиниками... Если все-таки принять 160 заявок на заготовку за конечный результат администрирования Федерального регистра, то с учетом 746 заявок на предварительную активацию его эффективность составит 21,45%. Это почти вдвое ниже, чем в Национальном РДКМ (42,3%). Но, в отличие от нас, администратор Федерального регистра даже руководству ФМБА не расскажет, почему таков конечный результат. Он не знает.

А между тем...

7 декабря 2023 года, ТАСС. Руководитель ФМБА Вероника Скворцова: «Мы подошли в этом году к 75% обеспечению потребностей населения российскими трансплантатами». То есть клиники получили до 480 трансплантатов? Официально-то потребность исчислена в 650 неродственных трансплантатов в год. Но мы насчитали всего 283 трансплантата. Федеральный регистр — и вовсе не более 160. Таков учет в ФМБА.

Как выжить Национальному РДКМ в Федеральном регистре? Почему так важен учет в этом виде донорства? Как его наладить? Продолжим тему в ближайших выпусках Русфонда.

Из свежей почты

Эвелина Тарасова, 12 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 120 023 руб.

Внимание! Цена лечения 241 023 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 21 тыс. руб.

Эвелина родилась раньше срока, перенесла кровоизлияние в мозг, у нее пострадало зрение — видит дочка только правым глазом. В семь месяцев ей диагностировали детский церебральный паралич. Эвелину лечат в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва), в оплате помогает Русфонд. Лечение дает результаты, но проблем еще много. Из-за сильной спастичности мышц ходить ей трудно, руки работают плохо, и речь почти не развита. Лечение нужно продолжать, дочку ждут в ИМТ, и я вновь прошу о помощи. Не оставляйте нас! Наталья Тарасова, Алтайский край

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Эвелине нужно продолжать лечение. Главная цель — снизить спастичность мышц, увеличить объем движений, активизировать развитие мелкой моторики и речи».

Алибек Талгат, 11 лет, последствия поражения спинного мозга, паралич правой руки, требуется этапное хирургическое лечение. 192 166 руб.

Внимание! Цена лечения 644 166 руб. Добровольное общество «Милосердие» (Казахстан) внесло 302 тыс. руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, — еще 150 тыс. руб.

В пять лет Алибек заболел с высокой температурой, правая рука у него перестала двигаться. С диагнозом «менингоэнцефалит» более месяца сын пролежал в больнице, после выписки рука так и осталась неподвижной. Пока она тоньше левой, до сих пор висит плетью. Врачи сказали, что поможет ему только этапная хирургия. Год назад Алибека прооперировали, сейчас необходима вторая операция. Но оплатить ее мы не в состоянии, вынуждены просить о поддержке. У нас трое детей, зарплаты скромные. Дихан Талгатов, Казахстан

Реконструктивный микрохирург, врач высшей категории ООО «Клиника Константа» Михаил Новиков (Ярославль): «У Алибека паралич правой руки — следствие поражения спинного мозга после нейтроинфекционного заболевания. Мальчику необходима операция, которая улучшит сгибание в локтевом суставе и функции кисти».

Кирилл Тарасов, 8 лет, синдром Апера, сужение верхней челюсти, нарушение прикуса, требуется ортодонтическое лечение. 146 590 руб.

Внимание! Цена лечения 260 590 руб. Общество помощи русским детям (США) внесло 90 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Думиртия» соберут 24 тыс. руб.

Кирилл — мой внук. Он родился с деформированным черепом и сросшимися пальчиками рук и ног, перенес пять операций. Родители от Кирилла отказались, его воспитанием и лечением занимаюсь мы с мужем. У внука недоразвиты челюсти, нарушен прикус — он не может откусывать пищу, невнятно говорит. Для расширения челюстей ему ставили съемные пластины. Сейчас зубы меняются, растут сученно, челюсти нужно выправлять, поэтому ортодонтическое лечение прерывать нельзя. Но с его оплатой мы не справимся. Прошу, помогите! Ольга Тарасова, Удмуртия

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Кириллу проводится комплексное ортодонтическое хирургическое лечение. Сейчас требуется продолжить лечение с использованием съемных и несъемных ортодонтических аппаратов».

Маша Марченко, 7 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 148 063 руб.

Внимание! Цена операции 354 063 руб. Компания, пожелавшая остаться неизвестной, внесла 180 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Мал» соберут 26 тыс. руб.

В два года у Маши обнаружили врожденный порок сердца — открытый артериальный проток. Дочку прооперировали, проток закрыли. Но у нее выявили еще и дефект межпредсердной перегородки. Во время недавнего обследования кардиолог сказал, что дефект заметно увеличился, сердце работает с перегрузкой, нужна срочная операция. Но оплатить ее мы не в силах. Евгения Ткаченко, Ямало-Ненецкий АО

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Маше необходимо эндоваскулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки окклюдером. После шадящей операции девочка быстро восстановится».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 7.03.24 — 14.03.24

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **58**

ПРИНЯТО В РАБОТУ — **46**

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **0**



все сюжеты

rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 138 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 20,497 млрд руб. В 2024 году (на 14 марта) собрано 379 785 636 руб., помощь получили 217 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В декабре 2022 года Национальный РДКМ получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в регистр. А в январе 2023 года Русфонд — президентский грант на включение в Национальный РДКМ 15 тыс. добровольцев. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ. Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru. Приложения для айфона и андроида rusfond.ru/app. Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

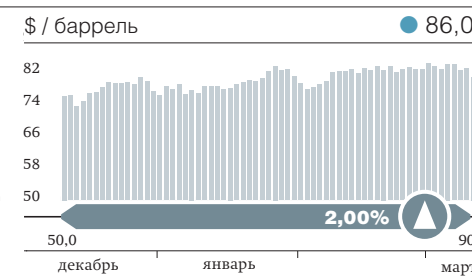
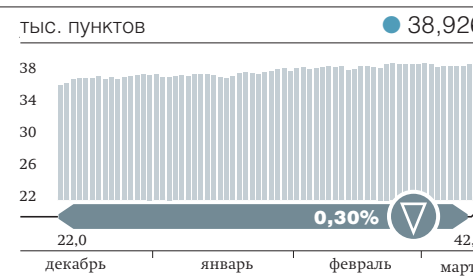
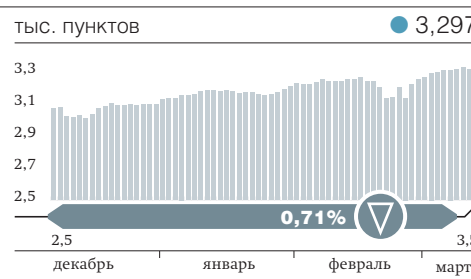
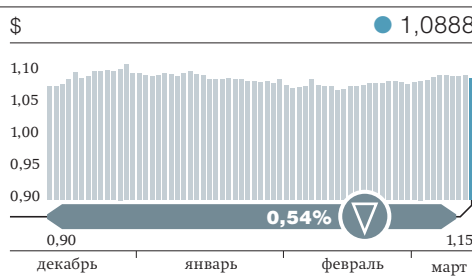
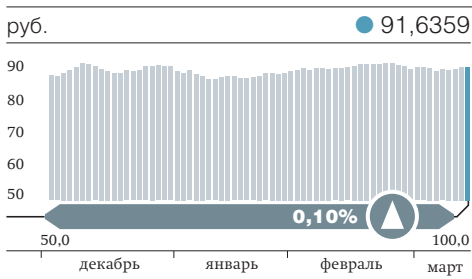
Официальные курсы ЦБ России на 15.03.24

Австралийский доллар	60,6263	Дирхам ОАЭ	24,9519	Казахский тенге**	20,3685	Сингапурский доллар	68,7441	Швейцарский франк	104,1554
Английский фунт	117,2665	Доллар США	91,6359	Канадский доллар	68,0195	Турецкая лира*	28,5756	Японская иена**	62,0797
Белорусский рубль	28,3282	Евро	100,2625	Китайский юань	12,7151	Украинская гривна*	23,6249	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	11,7362	Индийская рупия*	11,0700	СДР	122,2744	Шведская крона*	89,5564		

Индексы ведущих фондовых бирж на 14.03.24 (пунктов)

Nikkei 225	38807,38 (+843,41)	DAX	17922,45 (-19,59)
FTSE 100	1133,12 (-9,27)	DJIA*	38921,72 (-121,6)
FTSE 100	7743,15 (-29,02)	NASDAQ Composite*	16156,89 (-11,66)

* На 11:49. По данным агентства Bloomberg.



КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

ИНДЕКС МОСБИРЖИ

ИНДЕКС DOW JONES

НЕФТЬ BRENT

Не сваливая на 22-й год

Владельцы складов повышают арендные ставки по ранее заключенным договорам

Наблюдаемый в последние годы дефицит складских помещений сыграл на руку владельцам такой недвижимости. Они стали пересматривать условия ранее заключенных с арендаторами договоров, увеличивая вдвое ставки аренды. Причем собственники не всегда это делают добросовестными методами, вынуждая своих контрагентов соглашаться на повышение затрат, говорят консультанты. Они добавляют, что операторы логистических парков пересматривают контракты не только из-за желания нарастить прибыль, но и из-за возросших расходов на обслуживание кредитов.

Практически все крупные владельцы складских комплексов стали пересматривать условия договоров, заключенных с арендаторами до 2021–2022 годов, рассказали «Ъ» несколько участников рынка. По их словам, собственники стали указывать в новых контрактах ставки аренды, которые заметно выше предыдущих.

Директор по аренде Parus Asset Management Александр Ларин подтвердил «Ъ», что компания инициирует переговоры о пересмотре ставок, особенно по контрактам, которые были заключены до 2022 года. По его словам, они пришли к соглашению с арендаторами о повышении арендной платы до уровня, соответствующего текущим рыночным условиям: средняя ставка аренды увеличилась практически вдвое. Это позволяет обеспечить устойчивое функционирование бизнеса и поддерживать качество услуг, поясняет господин Ларин. Другие крупные владельцы логистических парков — Instone Development, «Современные фонды недвижимости», «Ориентир», Raven Russia — не ответили на запрос «Ъ».

Еще два года назад арендная плата за складской комплекс в Подмоскovie составляла 5 тыс. руб. за 1 кв. м ежегодно, а сейчас она почти достигла 10 тыс. руб., констатирует гендиректор Union Brokers Олег Григорьев. Собственники считают, что по текущим договорам «пускают возможность заработать больше», добавляет эксперт. Руководитель по работе со складскими и производственными помещениями IBC Real Estate Евгений Бумагин считает, что владельцы объектов вынуждены повышать ставки аренды, так как после резкого повышения ключевой ставки ЦБ вынуждены платить больше процентов по банковским кредитам.

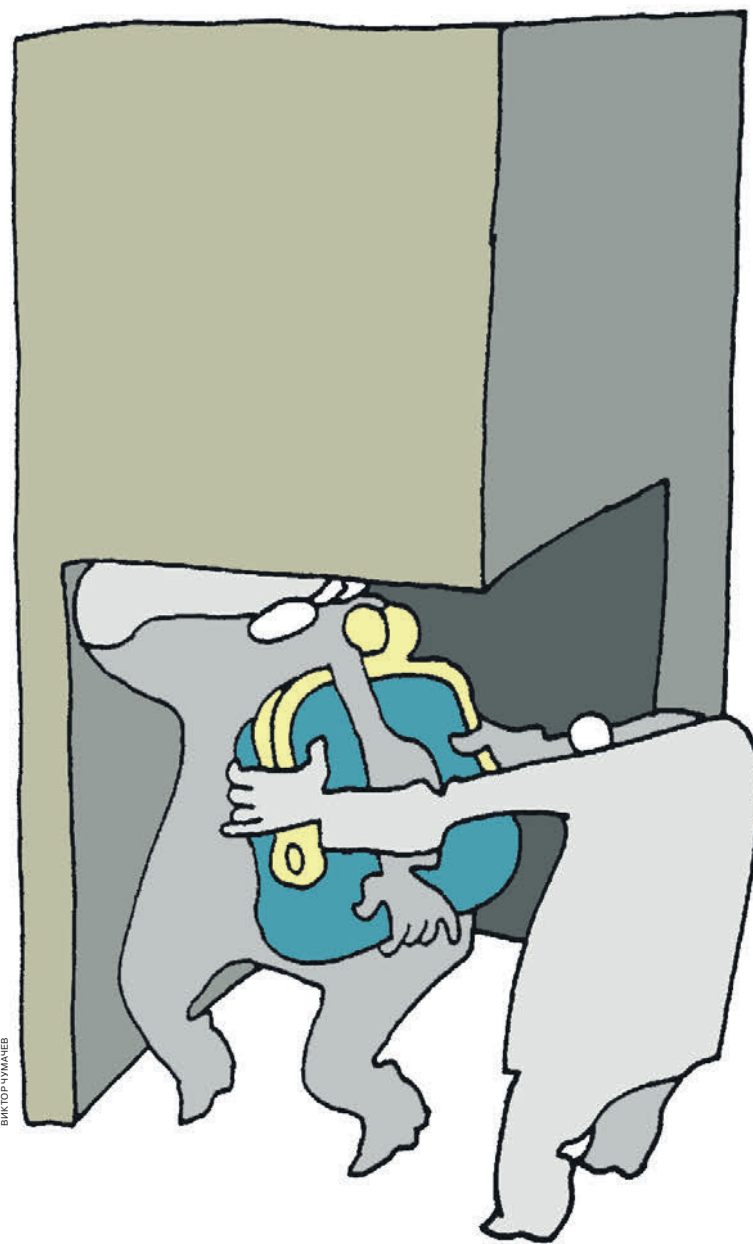


Иллюстрация: Илья Смирнов

Существует несколько вариантов вынудить арендатора платить больше. В случае с контрактами, где предусмотрен односторонний выход, собственники могут без проблем расторгнуть контракт с арендатором, не согласившимся платить более высокую ставку, поясняет господин Григорьев. По данным IBC Real Estate, к марту 2024 года теневая вакансия (объекты, где возможна смена арендатора) в логистических парках Москвы и Подмоскovie составила 237 тыс. кв. м, что в четыре раза больше год к году.

Если условия контракта не позволяют разорвать его в одностороннем порядке, то владельцы помещений грозятся не продлить его по истечении срока с арендаторами, которые сейчас не соглашаются на новую стоимость аренды, продолжает Олег Григорьев. Управляющий партнер IBC Global Станислав Ахмедзянов приводит в пример случаи, когда владелец недвижимости намеренно по разным поводам накаляет ситуацию с арендатором, чтобы получить возможность выйти из текущего договора и заключить контракт с новым партнером.

Чаще всего арендатору приходится соглашаться на условия арендодателя, так как найти другой склад сложно, добавляет господин Григорьев. Сейчас, по данным NF Group, в Москве и Подмоскovie вакантно не более 0,1% площадей в логистическом парке. Эта практика не всегда добросовестная, и она может прямо повлиять на репутацию компании и ее дальнейшие отношения с арендатором, предупреждает Станислав Ахмедзянов, добавляя, что в 70% случаев собственникам удается добиться повышения аренды или расторжения договора.

В условиях острого дефицита складских площадей подобные случаи будут встречаться на рынке, уверен партнер NF Group Константин Фомиченко. Впрочем, рынок вряд ли справится с нехваткой площадей в ближайшее время. По подсчетам NF Group, из общего объема заявленных к завершению объектов на 2024 год более 70% из площадей 2,1 млн кв. м к концу 2023 года уже были закончены. По мнению партнера CMWP Егора Дорофеева, для роста конкуренции среди владельцев складской недвижимости за арендаторов и усиления переговорной позиции последних необходимо, чтобы уровень свободных помещений увеличился до 10%.

Дарья Андрианова

правила игры



с персональными данными анализирует корреспондент отдела финансов

Максим Буйлов

В российских Telegram-каналах 13 марта начала распространяться информация об утечке данных из Национального бюро кредитных историй (НБКИ) — более 200 млн строк с заявками на получение кредитов. В открытый доступ выложили 500 тыс. строк, в которых ФИО, дата рождения, место проживания, телефон, сумма кредита и т. д. В НБКИ заверили, что выложенная в открытый доступ информация к бюро отношения не имеет и, «скорее всего, получена из какой-нибудь микрофинансовой организации».

В начале марта блогеры обсуждали еще одну похожую утечку, из МФК «Займер» — 16 млн записей клиентов платформы. Представители «Займера» утверждали, что взлома не было. Источники на финансовом рынке говорили, что «утечка если и была, то у компании-поставщика МФК». В начале января появились новости об утечке из Альфа-банка 38 млн записей, которую банк, естественно, отрицал.

До 80% средств у граждан похищается методом социальной инженерии, а все, что могло утечь про каждого интересного мошенника, уже утекло

Бывает и наоборот — в середине февраля Роскомнадзор сообщил об огромной утечке на 500 млн записей, следов которой в реальности никто из профильных специалистов найти не мог.

Если суммировать масштаб известных сейчас утечек с начала года, получается более 750 млн строк. Это по пять записей на каждого россиянина, включая стариков и новорожденных младенцев. По данным Роскомнадзора, в 2021 году было зафиксировано четыре крупные утечки данных, в 2022 году — 140, в 2023 году — 168. В целом, по официальным данным, в 2022 году утекло 600 млн записей, в 2023 году — 300 млн. Параллельно растут хищения средств граждан из банков: на 4,29% в 2022 году и на 11,48% в 2023 году.

Между тем профессиональное сообщество и даже граждане уже реагируют на все эти леденящие душу цифры очень спокойно. Несмотря на то что, по данным ВЦИОМ, 68% россиян, пользующихся интернетом, выражают беспокойство о сохранности своих персональных данных.

Почему же информация об утечках сотен миллионов записей уже не вызывает паники? Банкиры обреченно признают, что «до 80% средств у граждан похищается методом социальной инженерии, а все, что могло утечь про каждого интересного мошенника, уже утекло». Граждане привыкли к социальной инженерии, как к назойливой рекламе.

Наибольшую пользу от новостей о громких утечках теперь получают скорее различные органы власти — от депутатов до министерских чиновников. Они могут на полном основании проявить заботу о населении, выступив с очередным законопроектом о его защите, а другие — повысить штрафы для компаний или усилить их регулирование.

обсудить kommersant.ru/13489

С России срезали премиальные

Индия приостановила закупки нефти сорта ВСТО

По информации «Ъ», крупнейший покупатель морских партий российской нефти — Индия — уже два месяца не приобретает нефть российского премиального сорта ВСТО, который отгружается из порта Козьмино. Прежде страна резко сократила отгрузки другого премиального сорта нефти — Sokol — с сахалинских месторождений. Это было связано с разногласиями в расчетах за нефть, а также с опасениями индийских покупателей после ужесточения потолка цен на российскую нефть.

Индия уже два месяца не покупает нефть сорта ВСТО, который экспортируется морем через дальневосточный порт Козьмино, свидетельствуют данные Kpler (есть в распоряжении «Ъ»). Хотя основным потребителем нефти ВСТО является Китай (800 тыс. баррелей в сутки, б/с, в 2023 году), Индия также являлась крупным покупателем этого сорта. В течение прошлого года поставки ВСТО в Индию составляли в среднем около 95 тыс. б/с, в течение второй половины 2022 года — 60 тыс. б/с.

ВСТО — сорт нефти с низким содержанием серы (менее 0,6%), поставляемый на восток с месторождений Восточной Сибири. Ценообразование ВСТО было традиционно основано на привязке к сорту Dubai. Поскольку основным рынком сорта была Азия, а также из-за качества даже после начала боевых действий на Украине ВСТО продолжал торговаться с небольшим дисконтом к бенчмарку. Котировки ВСТО, в отличие от основного российского экспортного сорта Urals, всегда превышали потолок цен на российскую нефть, установленный странами G7 на уровне \$60 за баррель.

Индия стала активно приобретать партии ВСТО, после того как в 2022 году на фоне введения санкций от закупок отказались некоторые покупатели, присоединившиеся к ограничениям. Так, с марта 2022 года были прекращены поставки ВСТО в США, которые ввели эмбарго на импорт российской нефти и нефтепродуктов. С мая 2022 года эту нефть не покупает Южная Корея и Япония.

В последние месяцы ситуация изменилась. Индия резко прекратила закупать пре-

миальные сорта российской нефти — ВСТО и Sokol (добывается на проекте «Сахалин-1», оператором которого является «Роснефть»). Сокращение интереса к российским сортам премиальной нефти совпало с тем, что в ноябре 2023 года США ужесточили условия потолка цен на российскую нефть (установлен на уровне \$60 за баррель).

Напомним, «Сахалин-1» так пока и не смог найти компромисс с индийской Indian Oil по расчетам за поставки Sokol, в результате около десяти танкеров с 10 млн баррелей нефти проекта «Сахалин-1» несколько месяцев простаивали в ожидании решений по отгрузке. В итоге часть танкерных партий все-таки приобрели другие индийские игроки, а часть ушла в Китай.

ВСТО — качественнее, чем Urals, с минимальным количеством серы и с большим выходом средних дистиллятов, рассказывает Виктор Катона из Kpler. Поэтому в текущей конъюнктуре рынка ВСТО, особенно со скидкой, выглядит очень привлекательным вариантом для азиатских нефтепереработчиков. По его мнению, все российские сорта нефти,

которые «очевиднейшим образом торгуются выше price cap», вызывают определенные опасения у индийских покупателей. Для китайских нефтепереработчиков, в том числе и госкомпаний, этих проблем практически не существует — платежи оформляются телеграфным переводом, а в юанях торговля вообще проходит вне ведомств санкционирующих сторон, отмечает он. К тому же логистическое плечо из Козьмино в Китай минимальное — пять-шесть дней.

Для китайских покупателей сейчас простые времена — иранская нефть сильно подорожала, и тот дисконт, который предлагает иранская NIOC (минус \$4–5 за баррель к Brent), с их точки зрения, не соответствует рискам, связанным с торговлей иранской нефтью, продолжает господин Катона. В то же время ВСТО находится лишь под квазисанкциями — если нефть торгуется не в долларах, а также если фрахт и страховка не западные (как в случае поставок в Китай), то про применение price cap говорить не приходится, рассуждает господин Катона.

Дмитрий Козлов

И чайник не проскочит

Иностранцы поставщики начали блокировать параллельный импорт в РФ

Производители бытовой техники Electrolux, Tefal, Braun и Rowenta начали активно блокировать поставки продукции в РФ через параллельный импорт, включая продажу на маркетплейсах. По словам ритейлеров, компании подписывают с партнерами в других странах моратории на реэкспорт электроники в Россию. Продавцы допускают полное исчезновение брендов из продажи, рассчитывая, что их заменят турецкие и китайские товары.

Шведская Electrolux Group (бренды бытовой техники Electrolux, Zanussi, AEG) ограничивает параллельный импорт своей продукции в РФ, заявил главный исполнительный директор группы «М.Видео-Эльдорадо» Сергей Ли на конференции, посвященной ее финансовым итогам. По словам топ-менеджера, в сети ритейлера товары Electrolux уже «представлены в ограниченном объеме». Механизм ограничений он не уточнил.

Собеседник «Ъ» среди ритейлеров пояснил, что зарубежные бренды, которые пытаются контролировать параллельный импорт

в Россию, подписывают с партнерами в других странах, где представлены официально, моратории на реэкспорт товаров: «Нарушение приводит к разрыву контракта».

После начала военных действий на Украине шведский производитель бытовой техники заявил об уходе из РФ. Сначала работу в стране полностью прекратила коммерческая структура бренда Electrolux Professional (см. «Ъ» от 11 июля 2022 года). Позже компания продала местному менеджеру потребительский сегмент российского бизнеса (см. «Ъ» от 2 сентября 2022 года). Спустя несколько месяцев российская команда приняла решение о создании собственного бренда бытовой техники Vard (см. «Ъ» от 18 января 2023 года). В Vard отказались от комментариев.

Сейчас Electrolux уточняет управляющий директор департамента «Крупная бытовая техника» «Марвел-Дистрибуции» Дмитрий Левин, добивается блокировки размещения своих товаров даже на маркетплейсах. «Однако компания уже к моменту ухода из страны не занимала серьезных позиций на рынке. Например, в основном для себя сегменте кухон-

ной техники бренд проиграл конкуренцию немецкому Bosch», — говорит господин Левин.

По данным собеседника «Ъ» на рынке бытовой техники, который ссылается на отчет аналитического агентства GfK, с декабря 2022 года по декабрь 2023 года доля Electrolux, например, в посудомоечных машинах в РФ упала с 5% до менее 1% в штуках.

Другой ушедший бренд, немецкий Bosch, потерял за год более половины доли и занимает 8% в сегменте посудомоечных машин в РФ. Лидером по итогам 2023 года стал китайский Haier, увеличив свою долю в штуках на 6 процентных пунктов (п. п.), до 14%. Всего в России было продано 1,3 млн устройств, что на 14% больше год к году.

Помимо Electrolux поставки через параллельный импорт начала отслеживать Groupe SEB (бренды Tefal, Braun, Rowenta), отмечает господин Левин. Директор департамента бытовой электроники OCS Distribution Владислав Бородин утверждает, что практика западных вендоров фиксировать в контрактах запрет на перепродажу продукции в Россию «была замечена» еще в 2022 и 2023 годах: «Часть брендов

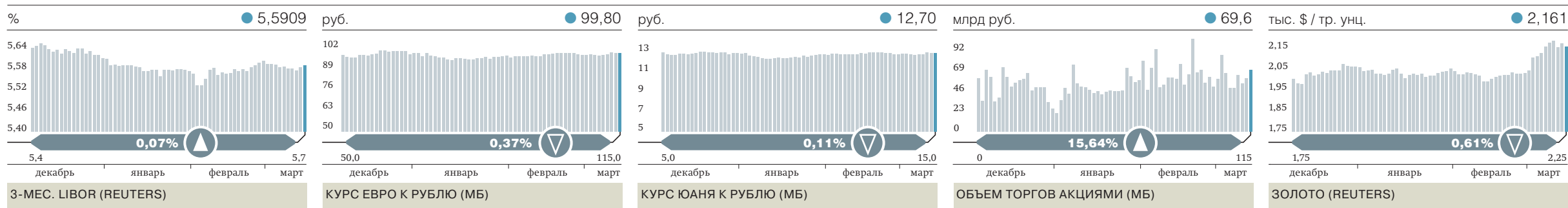
даже инициировала проверки и наказывала партнеров, нарушивших условия».

Другой собеседник «Ъ» среди топ-менеджеров крупного российского ритейлера говорит, что в их сети продукция Electrolux не продается с февраля 2022 года. «Сейчас невыгодно искать специалистов по поставкам продукции, поставленной по параллельному импорту, так как конечная цена выходит дороже аналогов из других стран, соответственно, на этом невозможно заработать», — поясняет он.

Источник «Ъ» полагает, что можно ожидать полного исчезновения с полок российских магазинов брендов, которые начали блокировать свои поставки по параллельному импорту. Между тем коммерческий директор группы «М.Видео-Эльдорадо» Олег Муравьев подчеркивает, что, несмотря на уход «некоторых вендоров», общий ассортимент продукции в сети ритейлера расширился в 2023 году на 22% по сравнению с 2022 годом, в основном за счет турецких и китайских брендов, а также производителей из стран ЕАЭС.

Тимофей Корнев, Юрий Литвиненко

Деловые новости



Фактор склада

Кредитование под дебиторскую задолженность приняло товарное направление

Факторинговые компании постепенно переключаются на новое направление — товарный факторинг (AVL). Пока его объемы невелики, до 50 млрд руб. в целом, а продукт предлагают несколько крупнейших компаний, прежде всего в автомобильной отрасли. В течение года в сегмент могут выйти новые игроки. В то же время участники рынка признают, что направление потребует развития новых компетенций по оценке коммерческой деятельности контрагента, а также создаст дополнительные риски.

Факторинговые компании начинают осваивать новое направление — товарный факторинг (AVL), свидетельствует опрос „Ъ“. Сейчас его предлагают крупные участники рынка, «ВТБ Факторинг», «СберФакторинг» и ПСБ, а также небольшая «Топком Финанс». До конца года в сегмент планирует выйти Ингосстрах-банк. Сейчас он тестирует решение совместно с финтех-стартапом FinTrack, рассказал представитель банка Станислав Даныш. Работают над внедрением «нового продукта» в логике AVL-финансирования и в «РСХБ Факторинге».

Товарный факторинг — это финансирование выкупа складских запасов с последующей реализацией их клиентам. Участники рынка оценивают портфель AVL-финансирования к настоящему времени в 20–50 млрд руб. В пер-

ЦИТАТА



Многообразие форматов лежит в основе эффективного развития торговли во всей России
— Денис Мантуров, глава Минпромторга, 5 марта

спективе, по оценке гендиректора «ВТБ Факторинга» Игоря Внукова, «объемы сегмента могут быть сопоставимы с объемами самого рынка факторинга и достигать триллионов рублей».

● Факторинг — оперативное краткосрочное финансирование компаний под уступку их дебиторской задолженности. По данным Ассоциации факторинговых компаний (АФК), по итогам 2023 года портфель рынка составил 2,26 трлн руб., что на 57% больше год к году. Объем выплаченного финансирования достиг 7,72 трлн руб., увеличившись на 22%. Клиентская база выросла на 20%, до 15 тыс. компаний. Портфель SFC (финансирование цепочек поставок) по итогам года достиг почти 643 млрд руб. (см. „Ъ“ от 16 февраля).

Импульсом для развития AVL-финансирования стали события 2022 года и их последствия в виде санкций и демонтажа сложившихся трансграничных цепочек поставок, отмечают эксперты. «В этих условиях спрос на финансирование складских запасов резко увеличился. Главное преимущество продукта — уверенность клиента в том, что при росте спроса на него он сможет этот спрос удовлетворить», — поясняет исполнительный директор АФК Дмитрий Шевченко. Кроме того, уточняют в ВТБ, в значительной степени «израсходован потенциал агентского факторинга как источника роста рынка».

По оценке Игоря Внукова, сейчас 80% AVL-финансирования приходится на автомобильную отрасль. По итогам 2023 года на торговлю автомобилями и автотранспортными средствами пришлось 37,7 млрд руб., следует из материалов АФК. Продукт особенно востребован автодилерами и дистрибутерами, поскольку отличается высокой защитой от рисков дефолтов дилеров и адаптивностью к индивидуальным потребностям продавцов, говорит гендиректор «СберФакторинга» Игорь Лысенко: «Объем обратного выкупа не ограничен и формируется дилером в зависимости от потребности конечного покупателя. Товарный факторинг позволяет дилеру конвертировать текущие запасы техники в оборотные средства и создает комфортную базу для расширения бизнеса».

Однако инструмент работает и в других сферах. «Мы предлагаем стандартизированный продукт для нефтетрейдеров, а также тестируем такой формат на рынке недвижимости и зерна», — заявил управляющий директор по факторингу ПСБ Иннокентий Воловик. Ингосстрах-банк собирается запустить продукт для торговых компаний, в перспективе — для дилеров спецтехники, рассказал Станислав Даныш.

Однако не все участники рынка готовы идти в товарный факторинг. Развитие AVL-финансирования замедляет низкая осведомленность и повышенный уровень сложности, связанный с необходимостью проведения детального анализа активов клиента, поясняет гендиректор «РСХБ Факторинга» Михаил Яценко. По словам гендиректора «Росбанк Факторинга» Бориса Мельникова, такой подход потребует «увеличения операционной нагрузки: необходимо вести ввод и вывод из-под залога предоставленных объектов, контроль нахождения объектов залога в обозначенном месте и, в случае реализации риска, его последующую реализацию». Кроме того, отмечает собеседник „Ъ“ на рынке факторинга, необходимо иметь «ликвидные запасы с длинным сроком полезного использования на сумму от 250 млн руб. и быть готовым к длительной оборачиваемости активов — до 150 дней».

Полина Трифонова

Всю поездку — деньгами

На рынке появился новый вид страховки

«Ингосстрах» вводит страховку для путешественников, которая должна компенсировать все затраты на туры в случае возникновения проблем. Прежние продукты не покрывали часть суммы, которая шла на комиссионное вознаграждение турагентам. Однако туристам придется заплатить существенный сбор — 4,5–5,5% от стоимости путевок. На растущем туристическом рынке такая страховка может быть востребована, признают эксперты, отмечая в то же время ряд рисков. Вызывает сомнение и прибыльность продукта, которого нет у других участников рынка.

«Ингосстрах» (согласно данным «Эксперт РА», по итогам девяти месяцев 2023 года занимает четвертое место среди страховщиков РФ со сборами в 62,5 млрд руб.) объявил о запуске нового вида страховки для туристов и туристических агентов. Согласно условиям договора, клиент может вернуть полную сумму, потраченную на поездку, а агенты не потеряют свою комиссию, если гражданин не смог поехать в путешествие из-за страхового случая. Страховка распространяется на поездки по России и за рубеж. Традиционные страховые полисы покрывают риск путешественников, но не учитывали комиссию агентов.

В компании пояснили „Ъ“, что в среднем полис стоит около 4,5–5,5% от страховой суммы. Страховая сумма равна стоимости туристической поездки, приобретенной у турагента. Если говорить о средней стоимости по стране, то это около 150–160 тыс. руб. за тур, но в крупных городах средняя сумма может быть практически в два раза выше, уточняет руководитель направления отдела продаж и развития клиентской базы «Ингосстраха» Ольга Орлова.

По словам исполнительного директора ассоциации «Альянс туристических агентств» Натальи Осиповой, комиссия выступает платой

агенту за работу по подбору тура. Возврату она принадлежит лишь в экстренных ситуациях, например, когда путешествие отменяется из-за наличия угрозы для жизни и здоровья туристу или если поездка сорвалась по вине туроператора. В таких случаях выплата подложит вся внесенная за тур сумма, включая комиссию агенту, отмечает эксперт.

После расчета с путешественником отношения между агентом и туроператорами выстраиваются по-разному, отмечает представитель OnlineTur.ru Игоря Блинова. Агенты по истечении расчетного периода могут переводить средства за вычетом комиссии или переводить все средства и получать ее от туроператора в дальнейшем. Средний размер агентского вознаграждения при продаже стандартного организованного тура, по словам эксперта, составляет 7%. С учетом расходов на эквайринг и текущую деятельность реальный заработок составляет 3,5%, уточняет господин Блинов.

По мнению экспертов, подобная страховка поможет участникам расширить пул клиентов. «Это дополнительная выручка, рост клиентской базы, повышение лояльности клиентов, расширение линейки предложений для них», — отмечает представитель «Банки.ру» Александр Макаров. Количество туроператоров в России увеличилось по итогам 2023 года на 10% (речь больше чем о 2 тыс. компаний), то есть «продукт пришел на растущий рынок», считает гендиректор страхового консультанта АСТ Иннокентий Лукьянов.

Впрочем, по словам господина Макарова, риском может быть отрицательная обратная связь от клиентов, когда по итогу страхования не будет покрываться то, что ожидалось. По словам эксперта, вероятно, остальные участники рынка не запустят подобные продукты, поскольку или «не видят прибыли в этом сегменте, или не считают ее достаточно большой».

Юлия Пославская, Александра Мерцалова

Автомобили поехали по кругу

На рынке машин с пробегом растет предложение

Рынок автомобилей с пробегом закончил зиму примерно на уровне прошлого года: было продано почти 400 тыс. машин. Тем не менее маркетплейсы и крупные дилеры говорят о существенном снижении спроса на фоне наличия скидок на новые машины. В марте, впрочем, интерес к покупкам снова вырос, говорят они. Автовладельцы же все это время активно размещали объявления о продаже, а также сдавали машины по trade-in, что привело к росту объема предложения примерно на 10% к прошлому году.

Спрос на легкие автомобили с пробегом в феврале оказался ниже, чем годом ранее, следует из данных опрошенных „Ъ“ маркетплейсов. Так, по данным «Авито Авто», спрос на поддержанные автомобили в феврале сократился на 15% год к году. В «Дроме» (активно работает на Дальнем Востоке и в Сибири) оценивают величину падения спроса в 11%. А по данным «Аво.ру», спрос упал на 22%.

Снижение спроса на вторичном рынке обусловлено распродажей новых автомобилей 2023 года выпу-

ска, оставшихся на складах у дилеров, а также снижением предложения ликвидных автомобилей, объясняет директор направления автомобилей с пробегом Fresh Максим Солодовник.

По данным «Автостата», рынок поддержанных машин в феврале 2024 года все-таки вырос на 1,2%, составив 399,4 тыс. штук. Это на 23% больше, чем месяцем ранее, говорят в агентстве.

Рост спроса к январю отмечают и все опрошенные „Ъ“ маркетплейсы. Например, по данным «Авито Авто», спрос на автомобили с пробегом в феврале вырос на 3,3% по сравнению с январем 2024 года, в марте «тенденция к росту спроса» продолжается — он оказался еще на 5% выше. Максим Солодовник указывает, что «за первые две недели весны было реализовано на 3% больше автомобилей с пробегом, чем за аналогичный период в феврале 2024 года, а их средняя стоимость сократилась на 4%».

В марте спрос на автомобили с пробегом активизируется, соглашаются дилеры. Об этом говорит, например, директор департамента автомобилей с пробегом «Автодо-

ма» и «Автоспеццентра» Владимир Желобов, отмечая и увеличение объема кредитных сделок. «Стало понятно, что рынок стал немного оживать», согласен директор департамента маркетинга «Рольфа» Ринат

399,4 тысячи штук составили продажи поддержанных автомобилей в РФ в феврале, по данным «Автостата»

Утешев. В марте спрос достаточно активен, продолжает он, «запрос на покупку качественных предложений есть».

Заместитель гендиректора по направлению автомобилей с пробегом «Авилон» Роман Титов добавляет: «На рынке есть немалая часть клиентов, которые, ожидая роста цен, стремятся купить автомобиль сейчас». Наиболее высокий спрос ожидается сконцентрирован на автомо-

билях стоимостью от 2 млн до 4 млн руб. (речь в том числе идет о Kia Rio, Hyundai Solaris, Volkswagen Polo), а также на моделях, подходящих для сделок по лизингу (Lada, Chery, Geely, Haval и пр.), добавляет он.

При этом предложение поддержанных автомобилей оказалось выше прошлогоднего на всех маркетплейсах и продолжает расти. Руководитель группы исследователей и клиентской аналитики «Аво.ру» Алексей Муханов называет рост устойчивым, указывая, что год к году число активных объявлений увеличилось на 11%, по сравнению с январем — на 9%. На «Дроме» 1 февраля было опубликовано более 335 тыс. активных объявлений о продаже машин с пробегом, а 1 марта — более 355 тыс., отмечают в компании. По данным «Авито Авто», количество объявлений о продаже автомобилей с пробегом на платформе в феврале увеличилось на 10%, в марте — еще на 6%.

Ринат Утешев видит рост числа предложений поддержанных автомобилей, который обеспечивается в том числе через канал trade-in при покупке новых китайских машин. Кроме того, цены в феврале немного подросли и зафиксировались на этом уровне, что также подогревает интерес к продаже. Он полагает, что ситуация с ценами и предложением в ближайшие месяцы останется стабильной.

Количество объявлений о продаже автомобилей с пробегом растет, но их существенно меньше, примерно в 2,5 раза, чем два года назад, подчеркивает директор департамента автомобилей с пробегом «Автодома» и «Автоспеццентра» Владимир Желобов. «Ввиду того что мы подходим к началу большого сезона продаж автомобилей и другой техники, следует ожидать роста цен на наиболее ликвидные автомобили с пробегом в районе 4–5%», — отмечает он.

Сергей Удалов из «Автостата» полагает, что основной прирост предложения автомобилей с пробегом обеспечили покупки новых машин. Он напоминает, что февраль оказался достаточно высоким месяцем на рынке новых автомобилей — продажи выросли на 85%, до 100 тыс., вернувшись к уровню лета 2023 года (см. „Ъ“ от 5 марта). При этом цены на поддержанные машины поддерживают предстоящее ограничение на ввоз автомобилей из ЕАЭС с 1 апреля, на фоне чего дилеры не готовы сейчас снижать их стоимость.

Ольга Никитина

Зонтик в составе группы

С1

Старший аналитик Альфа-банка Евгений Кипнис отмечает, что, исходя из последней цены акций TCS Group Holding (15 февраля) на Мосбирже и оценки Росбанка по капиталу (188 млрд руб.), для интеграции холдингу нужно выпустить 61 млн новых акций (31% капитала).

Управляющий директор «Эксперт РА» Юрий Беликов считает, что в текущем виде интеграция представляет собой «просто структурирование владения и управление активами с учетом произошедшей смены собственника, которое в большей степени находится в юридическо-правовой сфере, нежели в сфере банковской деятельности». По мнению партнера B1 Геннадия Шинина, кредитные организации «очень разные, в частности Тинькофф-банк развивался как цифровой банк без отделений, поэтому текущая конструкция сделки с сохранением двух лицензий оправданна». Если «Тинькофф» преимущественно розничный банк (кредиты физлицам составляют 97% портфеля), то у Росбанка более сбалансированная структура: почти 55% портфеля приходится на розницу, остальное — корпоративные кредиты. Собеседники „Ъ“ допускают объединение банков впоследствии.

Если бы слияние произошло сейчас, объединенная кредитная организация заняла бы 8-е место по активам в РФ (4,3 трлн руб.). По версии «Интерфакса», на 31 декабря 2023 года Тинькофф-банк занимал 11-е место по активам (2,2 трлн руб.), Росбанк — 12-е место (2,2 трлн руб.). В целом сопоставимые банки редко входят в одну группу. На рынке есть примеры холдингов, в которых присутствует несколько банков, однако, как правило, они существенно отличаются по активам, напри-

мер Сбербанк (1-е место) и Драйв Клик банк (31-место).

Банковская группа — это не юридическое лицо, поэтому ее создание не потребует согласований от ЦБ и ФАС, отмечает партнер юрфирмы «Ионцев, Ляховский и партнеры» Игорь Дубов. На практике выбор головного банка группы остается за собственником, и это решение не обязательно принимается исходя из размера активов, добавляет руководитель департамента внутреннего аудита ФБК Роман Кеннигсберг. Но даже в текущем виде объединение будет означать усиление регуляторного надзора, подчеркивает господин Дубов, финансовое положение и выполнение норм будут оцениваться в том числе на уровне группы.

Акции МКПАО «ТКС Холдинг» начнут торговаться на российской бирже с 18 марта. Акции Росбанка на торгах Московской биржи выросли на 22%, однако объем торгов был незначительным — 265 млн руб. (что связано с небольшим количеством ценных бумаг в свободном обращении, менее 1%).

Для миноритарных акционеров «ТКС Холдинга» сделку можно считать «умеренно негативной», отмечает портфельный менеджер крупной российской УК. Во-первых, по его словам, Росбанк может быть оценен выше фундаментальной стоимости (для получения большего экономического интереса в группе), которая сейчас составляет 0,6–0,8 капитала. Во-вторых, поясняет собеседник „Ъ“, процесс интеграции менее рентабельного бизнеса Росбанка может негативно повлиять на показатели эффективности Тинькофф-банка. И наконец, дозмиция размост доли миноритариев.

Ольга Шерункова, Максим Буйлов, Виталий Гайдаев

конференции Коммерсантъ



events.kommersant.ru

30 -2 .04

БИЗНЕС-СЕМИНАРЫ ПРАВИТЕЛЬСТВА МОСКВЫ

22 МАРТА

HR*-ФОРУМ. ТЕНДЕНЦИИ РЫНКА ТРУДА-2024

26 МАРТА

ДОРОГА К СУВЕРЕНИТЕТУ В ФАРМЕ И ЗДРАВООХРАНЕНИИ

27 МАРТА

УПРАВЛЕНИЕ И ЭКСПЛУАТАЦИЯ АКЦЕНТЫ-2024

29 МАРТА

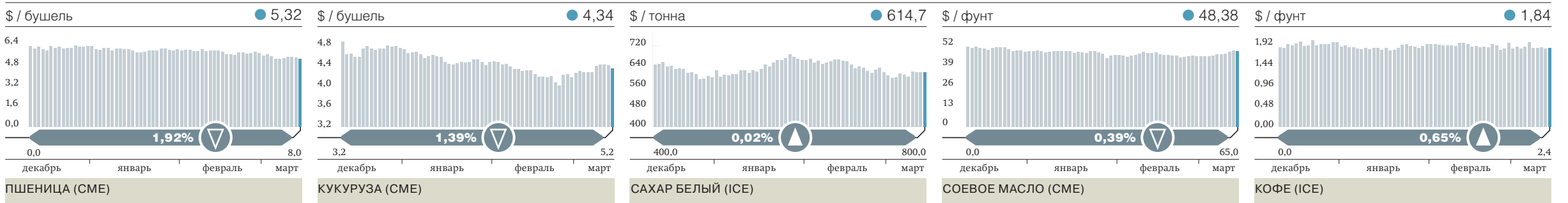
ФАКТОР ЭКОЛОГИИ В РАЗВИТИИ ТЕРРИТОРИЙ И ESG*-ПОВЕСТКЕ

03 АПРЕЛЯ

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ КАК ОБРАЗ ЖИЗНИ

*экологическое, социальное и корпоративное управление

Деловые новости



Блокировки ушли в тень Реестр Роскомнадзора перестал обновляться

Роскомнадзор перестал обновлять выгрузку реестра запрещенных сайтов. До этого ведомство блокировало в среднем около 800 адресов каждый день. Из данных выгрузки операторы связи получают информацию о ресурсах, которые нужно заблокировать, а поисковые системы убирают из выдачи информацию о них. Участники рынка полагают, что блокировки теперь осуществляются напрямую через оборудование на сетях связи. Однако это непубличный процесс, что затрудняет опаривание блокировок в суде и устранение нарушений.

ЦИТАТА



Вопрос о блокировке YouTube и WhatsApp на повестке не стоит
— Максуд Шадаев, глава Минцифры, на форуме Kazan Digital Week, 20 сентября 2023 года

как только Роскомнадзор вносит их в реестр. Синхронизация с реестром происходит автоматически. Процедура не менялась за последнее время, — пояснили «Ъ» в пресс-службе «Яндекса». В Роскомнадзоре не ответили на запрос «Ъ».

Отсутствие обновлений в выгрузке реестра не означает, что блокировок не происходит. Подведомственный Роскомнадзору Главный радиочастотный центр 11 марта на своем сайте опубликовал сообщение, что с 4 по 10 марта было заблокировано 576 фишинговых ресурсов. В публикации не уточняется, каким образом был ограничен доступ к сайтам.

Адвокат «ДБА и партнер» Екатерина Абашина уточняет, что блокировка интернет-ресурса может производиться либо через внесение его в единый реестр, либо с помощью оборудования ТСПУ, которое устанавливается на сетях операторов и используется для ограничения доступа по закону «о суверенном рунете»: «Важное отличие реестровых блокировок в их публичности: можно узнать кто, когда и иногда по каким мотивам принял решение о бло-

кировке, и ее возможно оспорить в суде по существу. С ТСПУ даже сами операторы связи не знают деталей».

Но если реестр не обновляется, сайты, которые блокируются через ТСПУ, могут появляться в поисковой выдаче, отмечает директор SmartSEO Сергей Кошкин. «Кроме того, могут возникнуть проблемы у легитимных сайтов, которые были заблокированы, например, из-за взлома и заражения вирусами. Они приняли меры, устранили проблемы — но из-за отсутствия обновлений реестра не могут снова появиться в выдаче». Эксперт добавил, что если сайт недоступен, то снижается его посещаемость, что понижает позиции в поисковой выдаче.

Источник «Ъ» на рынке считает, что реестр перестал обновляться в преддверии возможных кибератак в дни выборов президента РФ: «Власти готовятся к провокациям, но хотят бороться с ними непублично, чтобы не возникло вопросов. ТСПУ исходно были нужны, чтобы Роскомнадзор мог без операторов блокировать то, что считает нужным. Подозреваю, что реестровые блокировки уйдут в прошлое, поскольку ТСПУ эффективнее».

Роскомнадзор переходит от блокировок по реестру и силами самих операторов к блокировкам своими силами и средствами через ТСПУ, соглашается гендиректор оператора связи «Комфортел» Дмитрий Петров. Он считает тенденцию положительной для операторов, потому что механизм исключает риск необоснованных штрафов за некорректное исполнение требований по фильтрации: «Если фильтрация — государственная функция, то государство на своем оборудовании, которое оно контролирует, и должно это делать».

Алексей Жабин

«Вкусвилл» пригласил партнера на кофе

Ритейлер будет развивать новый проект

«Вкусвилл» вместе с основанной в Благовещенске сетью Do.bro Coffee будет развивать кофейни под новым брендом «Вместе», которые будут открываться не в магазинах ритейлера. Компания сейчас активно начинает работать на рынке общепита, запуская свои кафе «Сгоряча» и пиццерии «Римляне» и покупая действующие сети, как, например, «Андерсон». Но в сегмент кофеев, где уже высокая конкуренция, «Вкусвилл» выходит достаточно поздно, предупреждают эксперты.

Принадлежащие сети «Вкусвилл» ООО «Проектный офис» стало собственником 80% в компании «Вместе», остальные 20% — у совладельца созданной в Благовещенске сети кофейн Do.bro Coffee Егора Матвеева, обнаружил «Ъ» в СПАРК. В марте 2024 года партнеры зарегистрировали домен 24vmeste.ru.

Во «Вкусвилле» и Do.bro Coffee «Ъ» подтвердили, что речь идет о новом проекте по открытию кофейн под брендом «Вместе». Do.bro Coffee будет тестировать формат «при поддержке „Вкусвилла“», говорят стороны. В компаниях добавили, что решение о масштабировании будет приниматься по результатам работы первых точек. При этом, как уточнили во «Вкусвилле», кофейни не будут привязаны к магазинам сети.

Do.bro Coffee включает более 120 точек по России, из них 18 собственных, остальные открыты по франшизе. По данным СПАРК, сеть управляет две компании — «25 ноября» и «17 апреля», принадлежащие Елене Глебовой, Егору Матвееву, Ольге Маценко, Алексею Михееву, Дарье

Кожевниковой. Кроме кофеев, предприниматели занимаются производством кофе в Москве, Калининграде и Алма-Ате.

«Вкусвилл» основан в Москве в 2012 году Андреем Кривенко, среди инвесторов ранее был Baring Vostok. Управляет более 1,85 тыс. магазинов. Выручка АО «Вкусвилл» в 2023 году выросла на 27%, до 297,5 млрд руб.

В последнее время «Вкусвилл» начал активно работать на рынке общепита. С 2023 года сеть развивает кафе «Сгоряча». В ноябре того же года компания приобрела сеть семейных кафе «Андерсон». В ближайшее время ритейлер запустит собственные пиццерии под брендом «Римляне», сообщили «Ведомости».

15,4 тысячи кофейн работало в городах-миллионниках России в 2023 году, по данным сервиса 2ГИС

«Вкусвилл» развивает отдельные кафе внутри своих магазинов, как и другие крупные ритейлеры. Так, «Магнит» открывает такие точки с 2018 года, сейчас их более пятидесяти, сообщил представитель сети. «Лента» летом 2023 года открыла ресторан самообслуживания «Лента Fresh» в своем гипермаркете, но это заведение пока единственное.

У «Азбуки вкуса» 160 кофейн при магазине, в том числе десять кафе с отдельным меню и официантами и одно городское кафе, рассказал руководитель направления «Кафе и ко-

фейни» ритейлера Дмитрий Салаватов. Товароборот кофейн, по его словам, сейчас составляет около 10% от общего оборота сети. Формат кофейн помогает увеличивать трафик магазинов, объясняет он. В «Перекрестках» (входит в X5 Group) работает 260 кафе со столиками, сообщил представитель сети. Летом 2023 года в компании тестировали летние кафе-веранды в Анапе и Москве. В X5 Group такой формат называют при-быльным для сети.

В 2023 году число кофейн в городах-миллионниках, по данным сервиса 2ГИС, увеличилось на 10% к году, до 15,4 тыс. точек. По подсчетам «Чек Индекса», выросло в кофейнях и число покупок — на 14% к году при росте среднего чека на 11%, до 634 руб.

Рынок кофейн сейчас растет, но «Вкусвилл» выходит в этот сегмент достаточно поздно, так как он уже насыщен, отмечает основатель и совладелец One Group (сети кофейн One Price Coffee и Coffee In) Сергей Румянцев. Он считает привлечение партнера с экспертизой логичным шагом, так как у «Вкусвилла» пока нет успешного опыта запуска отдельного проекта в общепите.

Партнер в сервисе по организации торгового пространства «Про.Сторь» Ирина Болотова не исключает, что этот проект партнеры будут развивать по франшизе. Но она считает нелогичным открытие кофейн под названием, не связанным с сильным брендом «Вкусвилла». Гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров, впрочем, полагает, что такое дистанцирование, напротив, снижает риски для ритейлера, если проект себя не оправдает.

Полина Гриценко

Сибирская рапсодия

ГК «Содружество» займется переработкой масличных под Красноярском

Калининградская ГК «Содружество», крупный переработчик сои и рапса, планирует экспансию в Сибирь. Стратега группы приобрела в Красноярском крае предприятие по выпуску муки и рапсового масла, в том числе для поставок на рынок Китая. В этом регионе собирается более 10% всего рапса в стране, но экспорт масла осложняется курсовыми пошлинами, говорят эксперты.

Входящее в ГК «Содружество» ООО «Содружество-Сибирь» в январе стало владельцем переработчика зерна и масличных ООО «Хозяин» в Ачинске Красноярского края, следует из ЕПРЮЛ. По данным инвестиционного портала города, мощность комплекса — более 10 тыс. тонн муки в год, продукция в том числе экспортируется в Монголию. Центр агроаналитики также сообщил о планах предприятия увеличить выпуск рапсового масла до 45 тыс. тонн в год с 9 тыс. тонн в 2020 году. В «Содружестве» и «Хозяине» «Ъ» не ответили.

ГК «Содружество» — один из основных переработчиков соевых бобов и рапса в России. Основные активы, включая три маслоэкстракционных завода и портовый терминал, находятся в Калининградской области. Также есть комплекс по переработке масличных в Курской области. Forbes в 2021 году оценивал состояние владельца «Содружества» Александра Луценко и его семьи в \$1,2 млрд.

Источник «Ъ» на рынке отмечает, что «Хозяин» может быть интересен «Содружеству» как стартовая площадка для развития переработки рапса в регионе. Партнер консалтинговой компании НЭО Станислав Мурдов оценивает стоимость 100% ООО «Хозяин» в 150–250 млн руб. В 2022 году выручка компании сократилась на 61,3%, до 813 млн руб., валовая прибыль снизилась на 40%, до 90 млн руб. Рентабельность переработки зерна и масличных имеет высокую чувствительность к затратам, в частности на закупку сырья при ограниченном росте цены реализации, говорит Станислав Мурдов.

Директор «Совэкона» Андрей Сизов отмечает, что с учетом растущей

роли Сибири в производстве рапса «Содружество» может наращивать переработку этой культуры в регионе в первую очередь для экспорта в Китай. Но, предупреждает эксперт, местным переработчикам приходится конкурировать за сырье с прямым экспортом рапса, разрешенным через пункт пропуска «Забайкальск». По данным регионального Минсельхоза, в 2023 году в Красноярском крае собрано более 403 тыс. тонн рапса — свыше 10% от урожая в целом по России. В 2024 году площади под рапсом в регионе планируется увеличить на 23,3%, до 265,5 тыс. га.

По данным «Агроэкспорта», в 2023 году Россия увеличила объем экспорта рапсового масла на 72% к году, до 1,7 млн тонн, стоимость поставок выросла на 20%. Оценку экспорта в деньгах «Агроэкспорт» не приводит. Экспорт в Китай за 2023 год вырос в 2,2 раза, до 1,46 млн тонн. В Масложировом союзе рост производства и экспорта рапсового масла связывают с рекордным урожаем и действием ограничений на вывоз сырья. В сезоне 2023/24 года, по прогнозам союза, в РФ будет выпущено около 1,4 млн тонн рапсового масла.

Аналитик агентства OleoScore Кирилл Лозовой говорит, что в моменте котировки на рапсовое масло на мировом рынке растут на ожидания сокращения предложения во второй половине сезона. По данным OleoScore, средние цены на рапсовое масло (FOB) в марте выросли до \$957 за тонну против \$918 за тонну в феврале. Но, добавляет господин Лозовой, экспорт рапсового масла из России осложняет действие курсовой пошлины.

Крупные инвесторы в АПК в последнее время интересуются выходом в Сибирь. Так, в 2023 году связанная с ГК «Иррико» структура приобрела агрохолдинг «Комсомолец», который в том числе выращивает рапс. Инвестиционный банкир Илья Шумов добавляет, что в 2023 году строительство завода по переработке рапса в Красноярске анонсировала ГК «Легендагро» и такие проекты создают условия для дальнейшего роста производства этой культуры.

Анатолий Костырев

Локомотивы не тянут

с1

В компании «ЛокоТех» (обеспечивает сервис локомотивов) поясняют, что получили под управление сервисный бизнес более десяти лет назад. «За это время поменялся как сам парк, так и стандарты обслуживания техники, — говорят в компании. — В прежних условиях выполнять плановые показатели надежности локомотивов, заложенные в нашем основном договоре с заказчиком, возможности не было». За последние два года были пересмотрены нормативно-техническая документация, нормы расхода материально-технических ресурсов, численность

персонала по каждому виду ремонта и серии локомотивов, говорят в «ЛокоТех». «Теперь на определенных видах обслуживания мы должны менять критичные товарно-материальные ценности независимо от их состояния, — отмечают в компании. — Например, щетки электрических аппаратов, износ которых давал нам большую долю отказов, или тормозные колодки, нагрузка на которые увеличилась из-за возросшего веса поездов. Превентивная замена этих позиций должна снизить количество возникающих неисправностей». В компании добавили, что итоги эксперимента подведут во втором полугодии.

По мнению главного редактора Rollingstock Agency Сергея Белова, причин проблем с сервисом несколько. Во-первых, это значительный износ парка оборудования в ремонтных депо, который копился десятилетиями. Во-вторых, значительную часть парка составляют магистральные тепловозы платформы ТЭ116/ТЭ116У, которые производились в Луганске и содержат значительную долю комплектной базы, выпущенной на Украине. Первые локомотивы современных серий тоже имели приличную импортную составляющую. На фоне последних событий потребовалось создание аналогов, развитие соответствующих производств, отработ-

ка новых узлов — это время и люди. По последним, в-третьих, как раз есть наиболее острый дефицит.

Президент Национального исследовательского центра перевозок и инфраструктуры Павел Иванкин отмечает, что, исходя из прозвучавших прогнозов ОАО РЖД, в 2024 году ежедневно более двадцати поездов не будут обеспечены локомотивной тягой из-за низкокачественных регламентных работ. Он полагает, что в ближайшее время ситуация не улучшится, поскольку создается впечатление, что ОАО РЖД исчерпало возможности воздействовать на поставщиков локомотивов с целью ускорения ремонта.

Наталья Скорлыгина

Embracer вышла из Saber и РФ

Российские активы получит местный менеджмент

Материнская компания видеогиги студии Saber Interactive уходит из РФ. Embracer Group продает саму Saber ее сооснователю Мэттью Карху, российские активы переданы местному менеджменту и будут работать только с покупателем студии. Эксперты называют «отстранение токсичных» активов одной из целей сделки. Но у самой Embracer при этом высокие долги, которые группа пытается реструктурировать.

Шведский видеогиги холдинг Embracer Group объявил о продаже Saber Interactive и части ее дочерних студий за \$247 млн (2,52 млрд шведских крон). Сделка, согласно сообщению компании, будет означать прекращение работы Embracer в РФ. Покупателем выступит Veason Interactive, подконтрольная сооснователю Saber и акционеру Embracer Мэттью Карху. Актив оплачивается векселями с погашением до конца года, срок ее закрытия не уточняется.

Embracer приобрела Saber Interactive в 2020 году за \$525 млн. В июне 2022-го холдинг, который агрессивно скупал игровые компании и интеллектуальную собственность (права на игры по «Властелину колец», издателя комиксов Dark Horse Comics, разработчиков Tomb Raider, Deus Ex, Borderlands и т. п.), объявил о планах закрыть ряд студий и проектов и сократить штат. К декабрю 2023 года долговая нагрузка

Embracer составила \$1,5 млрд (16,1 млрд шведских крон). План реструктуризации подразумевает, что к 31 марта она должна снизиться до 8 млрд крон, но гендиректор Embracer Ларс Вингеборг в феврале называл достижение этой цели маловероятным.

У Saber Interactive есть подразделения в Санкт-Петербурге, Белорусии, Испании, Швеции, Португалии, а с 2022 года — в Армении. Помимо них, Veason Interactive получит украинскую Fractured Byte (портирует видеоигры) и еще семь игровых и анимационных активов в других странах. Embracer сохранит десять компаний, но у покупателя будет опцион на две из них — украинскую 4A Games (известна по играм серии Metro) и американскую Asput (разрабатывает ремейк Star Wars: Knights of the Old Republic).

Российские сотрудники Saber переведены в «структуры, которыми полностью владеет местный менеджмент и которые работают исключительно с покупателем», сообщили в Embracer, юрилица в стране будут ликвидированы.

Российские активы Saber занимались разработкой видеоигр по заказу материнской структуры, не обладая правами на проекты (по схожей схеме работала, например, «Гейм Инсайт»). Среди высокобюджетных игр, разработкой которых занималась студия, AAA проект Warhammer 40000: Space Marine 2. Выручка ООО «Сабер Интерактив СНГ» за 2022 год составила 1,8 млрд руб., чистая прибыль — 265 млн руб., там работало около 700 человек (данных за 2023 год нет). Пока компания формально не ликвидирована. В Embracer не уточнили название новой структуры, но, по данным «Ъ», речь может идти об ООО «Фарватер», ООО которого возглавляет гендиректор ООО «Сабер Интерактив СНГ» Владимир Черныш. В «Сабер Интерактив СНГ» «Ъ» не ответили.

Всего в ходе основной сделки к новому владельцу отходят 2,9 тыс. сотрудников, или 21% штата Embracer. Покупатель также получит 38 проектов по разработке видеоигр, права на связанные с ними средства разработки и игровые движки. За Embracer остается 14 проектов, включая два,

над которыми холдинг будет работать совместно с Veason Interactive.

В сообщении Embracer не упоминается Vutex (ООО «Байтэкс»), занимающееся тестированием ПО, которую головной холдинг купил в 2021 году. Тогда сообщалось, что Vutex станет частью Saber Interactive. Источник «Ъ» на рынке уточнил, что юридической связи между компаниями не было, но Vutex тестировала проекты Saber. Гендиректор ООО «Байтэкс» Александр Торговкин возглавляет ООО «Байтэкс», учрежденное в августе 2023 года. В «Байтэкс» и «Байтэкс» не ответили «Ъ».

В ходе презентации господин Вингеборг объяснил, что, помимо «геополитических рисков», продажа активов Saber снизит «капитальные вложения, операционные расходы и деловые риски». По мнению главы Организации развития видеогиги индустрии Василия Овчинникова, Embracer в первую очередь хочет «отстранить от себя токсичные активы, как это сделали My.Games и Wargaming».

Юрий Литвиненко, Никита Королев

образование

■ Французский язык. Очно. VIP-уровень. Москва и область. +7 915 388 78 97

РЕКЛАМА

Размещение рекламы по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 797 6970 kommersant.ru

Тенденции / газовая промышленность

Сжижение в окружении

Как СПГ-индустрия РФ будет выживать в условиях санкций

Введение последних санкций США в отношении российской СПГ-отрасли создало угрозу для достижения целей правительства РФ по выпуску 100 млн тонн СПГ к 2030 году. Для решения задачи в нынешних условиях производителям предстоит справиться не только с технологическими проблемами, но и найти новых покупателей, танкеры и выстроить новые логистические схемы.

Новая волна санкций США, направленная на точечное блокирование российских СПГ-проектов, поставила под вопрос достижение цели правительства по выпуску 100 млн тонн СПГ к 2030 году. В 2022 году, после потери доступа к западным технологиям и оборудованию, власти РФ уже снижали прогноз производства СПГ к 2035 году со 140 млн до 80–120 млн тонн. В течение двух последующих лет России, казалось бы, удалось частично преодолеть технологические ограничения, но со стороны США последовал более жесткий виток санкций.

На этот раз в SDN List были внесены конкретные проекты, что разрушило или крайне осложнило реализацию контрактов на поставку газа и фрахта газозовозов. Так, санкции в отношении завода НОВАТЭКа «Арктик СПГ-2», где уже в начале этого года должна была заработать первая линия сжижения на 6,6 млн тонн, уничтожили прежнюю логистическую схему проекта, предусматривающую перевалку СПГ на суда-плавучие хранилища в Мурманске и на Камчатке. Под санкции попали оператор проекта будущего завода в Усть-Луге «Русхимальянс» и якутский проект Альберта Авдоляна «Лобалтэк». С большой долей вероятности такие же ограничения будут введены на все будущие СПГ-проекты.

Главное — построить, а там разберемся

Несмотря на то что российские производители на данный момент остались без долгосрочных контрактов, флота и привычных возможностей оплаты за поставленный газ, власти РФ сохраняют намерение выйти на производство 100 млн тонн СПГ к 2030 году при текущем производстве около 33 млн тонн. «По итогам 2023 года доля России на глобальном рынке сжиженного природного газа составила около 8%, в дальнейшем эту цифру планируется увеличить до 20%. Сейчас активно реализуются проекты, которые позволят осуществить эти цели», — заявили «Ъ» в Минэнерго.

Опрошенные «Ъ» источники в правительстве считают, что проекты будут строиться и поводов для заморозки, существенной сдвиги сроков или пересмотра параметров программы развития СПГ нет. «Есть четкое понимание, как преодолеть технологические санкции, мы это видим на примере первой линии «Арктик СПГ-2» НОВАТЭКа: они собрались и сделали, несмотря на санкции. Вторую линию тоже построят, главный провал — в строительстве газозовозов», — говорит один из собеседников «Ъ» в правительстве.

«Будут задержки, но, когда ситуация с Украиной наладится, эти мощности уже построят и они окажутся востребованы на рынке», — полагает чиновник в сфере ТЭКа. По его мнению, даже если после окончания военных действий на Украине санкции с СПГ-проектов не снимут, у России «всегда остается доступ к рынку Азии».

Вместе с тем собеседники «Ъ», которые участвуют в СПГ-проектах со стороны бизнеса, считают, что поводов для оптимизма мало. «В первую очередь стала очевидна уязвимость российского флота СПГ-танкеров, из-за чего «Арктик СПГ-2» до сих пор не может приступить к отгрузкам. Кроме того, необходимо создание новых цепочек поставок и платежных маршрутов, независимых от западных стран. Только после решения этих проблем можно будет говорить о перспективах последующих СПГ-проектов в России, таких как «Мурманский СПГ», «Балтийский СПГ», «Обский СПГ» и другие», — поясняет один из участников рынка.

По словам трейдеров, сейчас даже китайские и индийские крупные покупатели не готовы брать грузы с санкционных проектов, поскольку опасаются вторичных ограничений. Вероятно, первое время новым российским проектам придется продавать СПГ на споте с большим дисконтом. Альтернативой является создание со стороны покупателей специальных импортёров для работы с российскими грузами, что опять-таки подразумевает дисконт.

Разумеется, появление адресных западных санкций в отношении строящихся СПГ-заводов осложняет достижение цели в 100 млн тонн к 2030 году, но, как говорится, чем сложнее задача, тем интереснее ее решать», — считает Мария Белова из «Имплемент», подчеркивая, что пока никто из отраслевых игроков не заявил об отказе от проработки СПГ-проектов. Независимый эксперт Александр Собоко ожидает, что к 2030 году, вероятно всего, будут введены «Арктик СПГ-2», «Балтийский СПГ» и «Мурманский СПГ», что даст экспорт на уровне 85 млн тонн.

Споткнулись на финише

Для лидера российской СПГ-индустрии НОВАТЭКа введение последнего пакета санкций США, расправившегося на строящийся «Арктик СПГ-2», стало шоком. Сейчас компания мобилизовала все ресурсы, чтобы начать отгрузки с завершённой первой линии проекта при полном отсутствии танкерного флота, говорят собеседники «Ъ» на рынке. Иностранцы акционеры «Арктик СПГ-2» (TotalEnergies, CNOOC, CNPC, японский консорциум Mitsui и Joglem) и покупатели по долгосрочным контрактам исключают любое взаимодействие с проектом, и пока у НОВАТЭКа нет сценария, как дальше работать на рынке.

Вместе с тем, утверждают собеседники «Ъ», планы по строительству второй линии «Арктик СПГ-2» сохраняются. В конце февраля в Мурманск прибыла последняя партия технологических модулей для ее строительства из Китая, также зафиксировано все основное оборудование для СПГ-процесса.

О судьбе других перспективных проектов компании (см. инфографику) пока говорить сложно. Обязательное инвестирование в строительство следующих проектов — «Обский СПГ» и «Мурманского СПГ» — НОВАТЭК планировал принять в 2024 году. Источники «Ъ» в правительстве считают, что наибольшие шансы на реализацию имеет «Мурманский СПГ».

Развитие СПГ остается основным фокусом бизнеса НОВАТЭКа: ввод «Ямал СПГ» почти удвоил выручку компании, и там рассчитывали на сопоставимый эффект от следующих проектов. По мнению Александра Собоко, НОВАТЭК «остается компанией роста», однако темпы реализации новых проектов могут оказаться ниже, а «время, за которое компания добьется заявленных результатов, — важный фактор при оценке». «Даже если мы увидим кратный рост выручки, не факт, что пропорциональным образом вырастет и прибыль», — полагает он.

«Мурманский СПГ» — это во многом ответ на технологические сложности, с которыми столкнулся НОВАТЭК после начала СВО, — отмечает Мария Белова. — Оптимизация с позиции логистики и технологий плюс новый для России кейс строительства завода под удаленную от СПГ-завода ресурсную базу. Компания ищет решения, и это позитивный сигнал». В НОВАТЭКе на запрос «Ъ» об актуальном статусе проектов не ответили. В стадии строительства находится и проект «Русхимальянс» (СП «Газпрома» и «Русгаздобычи») на Балтике, речи о его заморозке нет, говорят источники «Ъ» в правительстве и близкие к «Газпрому». При этом они допускают сдвиг сро-

ТЕКУЩИЙ СТАТУС ПЕРСПЕКТИВНЫХ СПГ-ПРОЕКТОВ В РОССИИ

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИЙ.

Проект	Статус	Источники финансирования	Флот	
«Арктик СПГ-2»	группа компаний принята	объявлены форс-мажоры	проектное финансирование, средства ФНБ, средства акционеров	не поставлен
СПГ-проект в Усть-Луге	группа компаний принята	нет	средства ФНБ, средства акционеров	не поставлен
«Мурманский СПГ»	НОВАТЭК не принято	нет	неизвестен	не поставлен
«Обский СПГ-2»	НОВАТЭК не принято	нет	неизвестен	не поставлен
«Якутский СПГ»	«Глобалтэк» не принято	нет	неизвестен	не поставлен
«Арктик СПГ-3»	НОВАТЭК не принято	нет	неизвестен	не поставлен
«Сахалин-2» (расширение)	«Газпром» не принято	нет	неизвестен	не поставлен
«Дальневосточный СПГ»	«Роснефть» не принято	нет	неизвестен	не поставлен

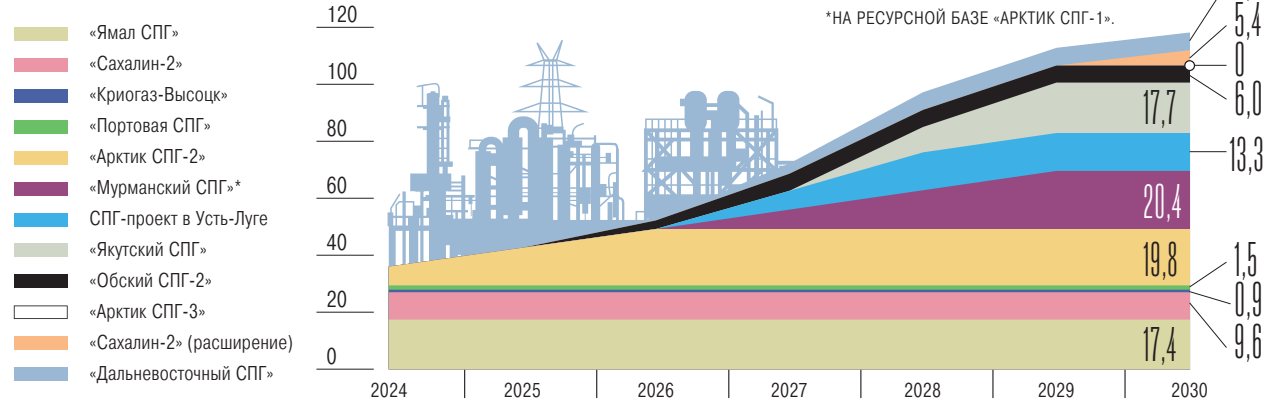
СИТУАЦИЯ С ПОСТАВКОЙ СПГ-ТАНКЕРОВ ДЛЯ «АРКТИК СПГ-2»

ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ «Ъ».

Танкер	Статус	Срок сдачи
«Петр Напица»	построен	сдача в первом полугодии 2024 года
«Лев Ландау»	построен	сдача в первом полугодии 2024 года
«Югорск Алферов»	построен	сдача в 2024 году
«Илья Мечников»	сдача в первом полугодии 2024 года	сдача в 2024 году
«Николай Басов»	сдача в первом полугодии 2024 года	сдача в 2024 году
«Николай Семёнов»	сдача в 2025 году	сдача в 2025 году
«Алексей Косыгин»	спущен на воду	сдача в 2025 году
«Петр Столыпин»	спущен на воду	сдача в 2025 году
«Сергей Витте»	спущен на воду	сдача в 2025 году
«Виктор Черномырдин»	сдача в 2024 году	сдача в 2024 году
«Константин Посыет»	сдача в 2024 году	сдача в 2024 году
«Василий Прончищев»	неизвестна*	сдача в 2025 году
«Харитон Лаптев»	неизвестна*	сдача в 2025 году
«Александр Сибиряков»	неизвестна*	сдача в 2025 году
«Михаил Хилнов»	неизвестна**	сдача в 2025 году
«Павел Мельников»	не поименован	сдача в 2025 году
«Югорск Алферов»	не поименован	сдача в 2025 году
«Илья Мечников»	не поименован	сдача в 2025 году
«Николай Басов»	не поименован	сдача в 2025 году
«Николай Семёнов»	не поименован	сдача в 2025 году
«Алексей Косыгин»	не поименован	сдача в 2025 году

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО ПРОИЗВОДСТВУ СПГ ДО 2030 ГОДА (МЛН ТОНН)

ИСТОЧНИК: ДОЛГОСРОЧНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ПРОИЗВОДСТВА СПГ В РФ ДО 2030 ГОДА.



ков. Проект уже определился с источниками финансирования, но не заключил ни одного долгосрочного контракта на продажу СПГ. Кроме того, не ясно, где компания будет строить танкеры. Потребность в них замглавы Минпромторга Виктор Евтухов оценивал в 20 штук.

Неизвестен также поставщик газовых турбин для балтийского проекта. Собеседники «Ъ» сообщили, что компания рассматривает возможность установки на линиях сжижения газовых турбин ГТД-110М производства ОДК (входит в «Ростех»), но контракт пока не заключен. В «Ростехе» «Ъ» сообщили, что ГТД-110М вызывает интерес у ряда потенциальных партнеров. «Переговоры (с «Русхимальянсом», — «Ъ») ведутся, о результатах расскажем позже», — сказали там. В «Газпроме» от комментариев отказались.

В последний пул санкций США также попало входящее в «А-Проперти» Альберта Авдоляна ООО «Лобалтэк», отвечающее за проект строительства СПГ-завода на берегу Охотского моря на базе месторождений Якутии. Проект имеет преимущество в расположении ближе к азиатским рынкам, что требует меньшего флота газозовозов. Однако он находился на ранней стадии и требует строительства дорогой трубопроводной инфраструктуры. При этом Альберт Авдолян в последний год сосредоточился на инвестициях в Эльгинский угольный кластер и распродает менее приоритетные проекты (см. «Ъ» от 21 февраля).

А судны кто

Исходя из того, что на вывоз 1 млн тонн СПГ в год из России в Азию требуется в среднем один танкер, всем планируемому в РФ до 2030 года СПГ-проектам потребуется до 100 танкеров. Из них зафиксировано только 21 танкер повышенного ледового класса Arc7 для «Арктик СПГ-2»: шесть — на южнокорейской верфи Hanwha Ocean, 15 — на судозерфи «Звезда» (попала в SDN List, управляет «Роснефтью», «Роснефтегазом» и Газпромбанком). Как писал «Ъ» 28 февраля, три танкера на Hanwha уже построены, еще один скоро будет готов, строительство остальных задерживается (см. инфографику). Вместе с тем из-за санкций в отношении «Арктик СПГ-2» верфи и судовладельцы вряд ли смогут передать их НОВАТЭКу.

Ситуация с ходом строительства Arc7 на «Звезде» не ясна. Официально сообщалось, что три танкера спущены на воду, но это не означает завершения их строительства. По оценкам источников «Ъ», НОВАТЭК в текущем году вряд ли получит танкеры со «Звезды». По словам главы консультационного центра «Леон» Михаила Григорьева, неизвестно, что количество танкеров Arc7 на «Звезде» было предоставлено криогенное оборудование. В январе 2023 года СТП (поставщик морских резервуаров для СПГ), уходя из России, говорил о двух судах, в таком случае технологическое оснащение остальных газозовозов может отсутствовать. Не менее важно нарушение взаимоотношений ДЦСС «Звезда» с корейскими крупными поставщиками, также проблема в отсутствии двигателей и движителей (азиподов) для судов, добавляет он.

В Минпромторге и «Роснефти» на запрос «Ъ» не ответили. Нет ясности, где будут строиться танкеры для остальных перспективных СПГ-заводов, так как после последнего пакета санкций США ключевым верфям, расположенным в Южной Корее, Китае и Японии, сложно работать с российскими клиентами. «Русхимальянс», по данным «Ъ», обсуждал строительство газозовозов с китайскими верфями, но твердый контракт заключен не был.

По мнению Виктора Катона из KPIA, корейские и японские верфи впрямь будут «вне поля зрения российских компаний». «В то же время китайские верфи точно не закроются перед российскими контрактами, особенно учитывая, что для них идея переманить тот же НОВАТЭК от корейских су-

достроителей — это новый масштаб бизнеса», — считает эксперт. Господин Катона уточняет, что на постройку газозовозов сейчас стоит очередь у корейских верфей заказы идут уже на 2028–2029 годы, китайские предприятия «еще могут втиснуть одно или два судна в 2026–2027 годах». Рынок строительства газозовозов перегрет, полагает он: портфель заказов верфей составляет порядка 340–350 судов при том, что текущий флот газозовозов в мире — 793 судна.

В этой ситуации Россия могла бы потребовать еще одна верфь для строительства СПГ-танкеров, однако кто может этим заняться, непонятно. По данным «Ъ», ОСК, которая под руководством ВТБ сейчас разрабатывает новую стратегию развития, не собирается включать в нее новую крупнотоннажную верфь. «Никто на российском рынке не хочет конкурировать со «Звездой», — подчеркивает собеседник «Ъ» среди судостроителей. Сложность задачи в том, чтобы создать серию относительно дешевых — стоимостью менее \$300 млн — и надежных танкеров, говорит другой источник «Ъ» в отрасли.

Чрезмерная загрузка «Звезды» негативно сказывается на сроках сдачи судов, а необходимость крупнотоннажной верфи, в том числе и для строительства газозовозов, крайне актуальна, подчеркивает Михаил Григорьев. Но для этого, по его мнению, необходимо развитие собственных компетенций в проектировании и крупнотоннажном судостроении, что представляет собой «задачу не ближайших лет, а следующих десятилетий».

Почему Россия не Иран

У США уже был успешный опыт остановки СПГ-индустрии в отдельно взятой стране. Иран, обладающий вторыми по величине запасами газа в мире, планировал построить три СПГ-завода: Pars LNG на 10 млн тонн СПГ в год с Total, Persian LNG мощностью 16,2 млн тонн в год с Shell, а также Iran LNG мощностью 10,8 млн тонн в год. Введение санкций из-за ядерной программы остановило эти проекты к концу 2000-х годов, и возобновить их с тех пор не удалось, несмотря на то что у Тегерана на тот момент были работающие газовые турбины Marpa.

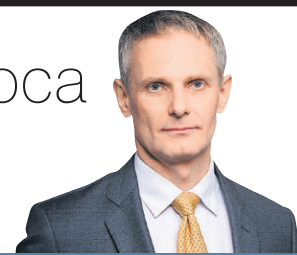
Однако, уточняет Мария Белова, у оказавшихся под санкциями СПГ-индустрий России и Ирана разные стартовые позиции «в РФ на момент введения технологических ограничений уже функционировало два крупнотоннажных завода по сжижению и еще несколько находилось на стадии строительства, чего нельзя сказать об Иране».

Геополитические ограничения для крупных сырьевых экспортеров — это всегда палка о двух концах: с одной стороны, этот рост капазатрат, сроков реализации и падение доходности проектов, с другой — сигнал потребителям, что в среднесрочной перспективе предложения будут меньше, говорит независимый аналитик Борис Синицын. «Это приводит к скачку цен и может нивелировать часть удорожания проектов с точки зрения доходности. Примеров за последние два года достаточно — нефть, никель, алюминий, уран, палладий», — добавляет он.

Что касается СПГ, уточняет Борис Синицын, то новые рынки сбыта растут быстрее старых и, скорее всего, будут доступны для российских поставок: дополнительный спрос Индии и Китая на СПГ к началу следующего десятилетия превышает потенциальный дополнительный объем из РФ. При этом на рынках развитых стран может образоваться вакуум, который тоже нужно будет кому-то заполнить (не РФ). В любом случае, считает аналитик, экспорт части природного газа в жидком виде — это «составляющая суверенитета страны, необходимая для быстрой перестройки экспорта, подобной той, что произошла в 2022 году».

Татьяна Дятел

Цена вопроса



Виталий Ермаков, эксперт ЦКЕМИ НИУ ВШЭ

Российская стратегия постулирует достижение уровня производства СПГ в объеме до 120 млн тонн к 2035 году. Это предполагает четырехкратный рост в течение десяти лет. Насколько реалистична такая оценка на фоне западных санкций?

Производственно-логистическая цепочка СПГ включает уникальные технологические звенья, по которым сейчас Россия испытывает критическую зависимость от зарубежных технологий как на стадии крупномасштабного сжижения метана, так и на стадии транспортировки. Хотя РФ начала использовать компетенции, приобретенные в ходе реализации первых СПГ-проектов на Сахалине и Ямале, для снижения технологической зависимости, процесс потребует времени.

Так, НОВАТЭК разработал и внедрил собственную технологию среднетоннажного сжижения, а в 2022–2023 годах запатентовал технологии крупнотоннажного сжижения, основанные на использовании отечественного оборудования. Важнейшим достижением является создание на Дальнем Востоке судозерфи «Звезда», на которой, в частности, размещены заказы на постройку 15 из 21 газозавода для проекта «Арктик СПГ-2» (остальные строятся в Южной Корее). Но «Звезда» на текущем этапе вынуждена полагаться на сотрудничество с корейскими верфями: строительство наиболее сложных носовых и кормовых частей судов происходит в Южной Корее.

Одним из вариантов организации отгрузок с «Арктик СПГ-2» при отсутствии необходимого числа газозовозов ледового класса может быть сезонное производство

Логистическая часть цепочки оказалась наиболее уязвимой к санкциям. Южнокорейская Hanwha Ocean завершила строительство трех из шести газозовозов для «Арктик СПГ-2», но после введения санкций разорвала контракт с «Совкомфлотом», который должен был управлять судами. Строительство еще трех газозовозов должно быть завершено в 2024 году. Все эти танкеры, вероятно, придется выкупать НОВАТЭКу, но санкции осложняют процесс. Строительство 15 газозовозов на «Звезде» буксует. В этих условиях участники «Арктик СПГ-2» объявили форс-мажор по контрактам поставок СПГ для минимизации рисков.

Задержка реализации «Арктик СПГ-2» осложняет коммерческие перспективы проекта. Его запуск в 2024 году должен был произойти в последний год работы проекта. Но цены на СПГ снижаются, а после 2025 года ожидается масштабный выход новых проектов в США и переход рынка СПГ к циклической фазе профицита предложения и низких цен.

Одним из возможных вариантов организации отгрузок с «Арктик СПГ-2» при отсутствии необходимого числа газозовозов ледового класса является сезонное производство. С июля по ноябрь транспортников СПГ с Ямала и Ямала может идти обычными газозовозами, но с сопровождением ледоколов. Фрахт обычных газозовозов для проекта также может столкнуться с трудностями из-за санкций, но, как показали опыт России по перенаправлению нефтяного экспорта, они не являются непреодолимыми. При использовании такой опции эффективная утилизация мощностей проекта на начальном этапе не превысит 50%, соответственно, удельные затраты вырастает вдвое. Но у «Арктик СПГ-2» есть большая подушка безопасности в силу низкой себестоимости газа и конкурентной стоимости сжижения.

Использование США и их спутниками санкционного оружия против российского СПГ продолжится и, вероятно, усилится. В этих условиях у России нет иного выбора, как развивать собственные компетенции по всей производственной и логистической цепочке СПГ. Задержки в достижении заявленных целей, видимо, неизбежны, но у российских СПГ-проектов сохраняется потенциал конкурентоспособности и востребованности на рынках стран Азии.

культура

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

Искусственное плодотворение

История итальянского натюрморта в ГМИИ

В ГМИИ имени Пушкина открылась выставка «Цветы, плоды, музыкальные инструменты в итальянской живописи эпохи барокко»: она посвящена натюрморту, хотя название и избегает этого термина. При этом выставка позиционирует себя как открытие: большинство из 70 произведений (все они из российских музеев) показывают впервые, авторство многих заново установлено. Рассказывает Игорь Гребельников.

Сравнений итальянцев с голландцами тут не избежать, хотя они и будут не в пользу первых. Для абсолютного большинства музеев, включая ГМИИ, голландские натюрморты — это гордость коллекции, они всегда на виду, тогда как итальянские, как правило, в запасниках, и достают их крайне редко. За нидерландскими художниками первенство в этом жанре признано не только потому, что их натюрморты недостижимо прекрасны, по сути, это новое явление в искусстве. К началу XVII века Северные Нидерланды избавились от испанского господства по всем статьям, в том числе и в вопросах веры: там утвердился кальвинизм и, соответственно, запрет на украшение храмов. Художники повернулись к другим заказчикам — бюргерам, украшавшим свои дома, и к другим сюжетам. Золотой век голландской живописи — это культ повседневности, благоговейное наблюдение за течением жизни, будь то облака на небе или что-то будничное на земле — молитва перед едой, чтение письма, вычесывание блох у собаки, поход в кладовку. В этом же ряду и натюрморт: картины с цветами, плодами, музы-

кальными инструментами и много чем еще там стали называть *stilleven* — «неподвижная натура» или, более философски, «затихшая жизнь». Это не просто воспроизведение композиций из разных предметов — букеты, кухонная утварь, продукты и уже накрытые столы, рыбные уловы и охотничьи добыча, глобусы и научные приборы вовлекли зрителя в игру. Каждый элемент композиции мог оказаться символом, его нужно распознать, сопоставить с другими и «прочитать» послание художника: увядший цветок — смерть, бабочка — нетленная душа, устрицы — искушение, лимон со срезанной серпантинной кожурой — истинный христианин и так далее. Не говоря о жанре *vanitas*, «суега сует», — картинах с изображением череп, напоминающих о неизбежности смерти. Натюрморт стал очень востребованным жанром, фаворитом арт-рынка.

С итальянским же натюрмортом все сложилось иначе. В XVII веке там главным заказчиком у художников была церковь, в иерархии жанров главенствовала религиозная живопись. Это был период расцвета стиля барокко с его показным, чрезмерно эффектным отношением к миру и вере, когда все средства были хороши. Предметные композиции становятся важными элементами картин самых разных жанров. Вспомнить хотя бы «Юношу с корзиной фруктов» (1593) Караваджо: куратор нынешней выставки Виктория Маркова настаивает, что в его работах «натюрмортные мотивы впервые стали равнозначными человеку», а с «Корзины фруктов» (1595) «берет свое начало история западноевропейского натюрморта». И уж точно караваджистские приемы — агрессивная светотень, натурализм, скульптурность — повлияли на итальянский натюрморт.

Выставка удалось охватить целый век в его развитии, все школы и направления

проиллюстрировать работами из российских музейных собраний, а в качестве титульной получить из частной коллекции «Мужскую голову / Корзину фруктов» (1590–1592) Джузеппе Арчимбольдо — картину-первертыш, которая в зависимости от того, как ее повесить, выглядит либо головой, составленной из фруктов, либо соломенной корзиной с яблоками, грушами, сливами, виноградом. Художник прославился целыми сериями составных голов, включая портрет императора Рудольфа II, при дворе которого он служил. Картины как бы намекали: человек не венец природы, а ее причудливый конструктор. Слава Арчимбольдо, к концу жизни вернувшегося в Милан, но писавшего по заказам Габсбургов, держалась на авторитете покровителей: после смерти художника забыли на века и заново открыли в XX веке сюрреалисты. Что говорить о других мастерах итальянского натюрморта эпохи барокко. Первая выставка, коснувшаяся этого периода в развитии жанра, прошла в Италии в 1964 году.

Нынешняя выставка, хотя и оформлена без затей, дает возможность почувствовать вкусы состоятельной клиентуры (в Италии, как и в Голландии, натюрморты заказывали для украшения интерьеров вилл и палаццо), узнать региональные специалитеты. В Риме предпочитали цветы и плоды на фоне парков и руин, в портовом Неаполе — рыбные уловы, а в Бергамо охотно писали музыкальные инструменты — Ломбардия славилась их производством. Жаль, Эрмитаж не отпустил в Москву «Лютниста» Караваджо (юношу плотно окружает сплошной натюрморт — скрипка, ноты, овощи и фрукты, букет), но у ГМИИ нашлись последователи великого художника. Имя автора «Продавца фруктов», вывешенного светом из темноты и чуть ли не призывающего зрителю ку-



Природа в итальянских барочных натюрмортах не столько мертвая, сколько избыточная
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

пить его яблоки, пока неизвестно. А вот художник «Сцен гадания» установлен — это Пьетро делла Веккья: на столе перед мужчинами — связанные черные петухи и тыквы.

Итальянский натюрморт рядом с голландским может показаться менее назидательным и более угодливым по отношению к заказчику. Отношения художников с покровителями зачастую были прямыми и длились долго. При таком раскладе они могли и не подписывать свои произведения, чем обеспечили историков искусства работой на века вперед. ГМИИ продолжает такие исследования, и, надо полагать, какие-то картины после нынешнего показа переберутся наконец из запасников в постоянную экспозицию, обновление которой идет полным ходом.

Балетмейстер оттепели

Умерла Наталья Касаткина

НЕКРОЛОГ

На 90-м году жизни в институте Склифосовского скончалась от тромбоза мозга Наталья Касаткина — народная артистка РСФСР, танцовщица, балетмейстер, художественный руководитель Театра классического балета Натальи Касаткиной и Владимира Василёва.

Наталья Касаткина и ее муж Владимир Василёв составляли редчайшую пару балетмейстеров-соавторов: всю жизнь (до смерти Василёва в 2017-м) они ставили только вдвоем, причем так нераздельно и цельно, что в балетных кругах их творческий дуэт называли не иначе чем «КасВас». Этим интеллигентных москвичей с исключительной родословной (в обширном родне Касаткиной пересеклись известные художники, литераторы, артисты, инженеры, архитекторы, режиссеры — в лице основателя МХТ Константина Станиславского) свел Большой театр. Ранний брак артистов балета оказался чрезвычайно гармоничным и счастливым, даром что карьера супругов развивалась по-разному: танцовщица Касаткина была одареннее и ярче своего красавца мужа, а ее репертуар — характерный и классический — обширнее и значительнее.

Общим был страстный интерес к московской балетной истории. В училище их обучивали легендарные москвичи-педагоги Николай Тарасов и Суламифь Мессерер (выпускной класс у петербурженки Марии Кожуховой Наталья Касаткина вспоминала как страшный сон), в театре они ходили в класс к Асафу Мессерере, искусство характерного танца постигали у Анатолія Кузнецова. Проводником же в глубины истории Большого для них стал Евгений Качаров. Артист миманса, одержимый фанатик танца, обладатель феноменальной памяти и последний партнер Екатерины Гельцер, он-то и ввел юнцов в квартиру бывлой царицы Большого, которая милостиво одарила пришельцев своими воспоминаниями и секретами забытого актерского мастерства. Много лет спустя, в 1978-м, для труппы «Классический балет», только что возглавленной хорореографами, старик Качаров поставит «Вечер старинной хорореографии», возобновив забытые фрагменты древней классики Большого; и эти очаровательные па-де-де и ансамбли с изысканными неведомыми движениями и комбинациями вызовут бурю в застойном балетном безвременье.

Удивительно, но при жгучем интересе к старине собственные интересы начинающих хорореографов лежали в иной сфере — советского авангарда. Того его силового, полукрабоватического извода на грани телесных возможностей, которым увлекался Федор Лопухов в 1920-е и часть головокружительных поддер-



жек которого сохранил эстрадный балет в соцреалистические годы. Впрочем, сама по себе реформа балетного языка для Касаткиной и Василёва не была целью: авторы-интеллектуалы мечтали изменить весь строй балетного спектакля, начиная с музыки. В 1962 году в Большом появляется их первенец: одноактный балет Николая Каретникова «Ванина Ванини».

тут новый хорореографический язык был явлен во всей необузданности — без подобия бытовщины, зато с сумасшедшими подержками, отчаянными прыжками и рискованными сочетаниями па. Для этой хорореографии в Большом нашлась идеальная пара — миниатюрная, бесстрашная Нина Сорокина и неистовый атлет Юрий Владимиров.

Касаткина и Василёв первыми в СССР рискнули поставить «Весну священную» Стравинского — грубо-первобытную, как у Нижинского, и акробатично-классическую, как положено советскому авангарду

либретто по Стендалю молодые хорореографы написали сами. Судя по эскизам, это был еще вполне традиционный спектакль. Но явно успешный, поскольку двумя годами позже появляются вполне революционные «Геологи» («Героическая поэма») того же Каретникова, псевдопроизводственный балет о геологической экспедиции и гибельном лесном пожаре с тремя солистами и замаскированным любовным треугольником. Вот

Они и стали главными героями следующего хита: Касаткина и Василёв первыми в СССР рискнули поставить «Весну священную» Игоря Стравинского — грубо-первобытную, как у Нижинского, и акробатично-классическую, как положено советскому авангарду. Пафос был вполне отпеленный — в финале, после гибели любимой, Пастух вонзал нож в деревянного Идола, которому и предназначалась жертва. Сама

Наталья Касаткина блистательно исполнила роль Бесноватой — устремляюще-прекрасной фанатички, управляющей послушной толпой и посылающей героиню на смерть. «Весну священную» как новейшее слово советского балета Большой театр повез на гастроли в США. Она имела бурный успех: даже придиричивый Стравинский, одобвив постановку, самолучно встал за пулю. И после американского триумфа хорореографы не поставили в родном театре ни единого балета: хорореографическая оттепель с ее многоголосием закончилась, наступил золотой век Григоровича — единственного балетмейстера Большого.

В 1971-м простаивающим хорореографам удалось прорваться в ленинградский Кировский театр (теперешний Мариинский): их второй шедевр — «Сотворение мира» на музыку Андрея Петрова — родился из рисунков Жана Эффеля, остроумно комментирующих Ветхий Завет. Изящество, юмор и прозрачная композиция немногочисленного балета подарили спектаклю долгую счастливую жизнь. Адамами, Евами, Богами и Чертями перебивали едва ли не все главные звезды балетной сцены последней трети XX века — от Михаила Барышникова и Екатерины Максимовой до Юрия Соловьёва и Владимира Малахова. Редкие вылазки на другие сцены — в Новосибирск, Музтеатр Станиславского, — как и работа над телестановками и концертными номерами, были вполне продуктивными, но до двух лучших балетов не дотягивали. И лишь в 1977-м Наталья Касаткина и Владимир Василёв получили в свое распоряжение целую труппу — авторам, все еще числящимся в перспективных, отдали московский «Классический балет»: в 1966-м под названием «Молодой балет» он был основан Игорем Моисеевым и за десять лет пришел в полное запустение.

С приходом Касаткиной и Василёва этот убогий коллектив, переименованный ими в Театр классического балета, превратился в самую прогрессивную труппу страны. Тут ставили забытое русское наследие и пиратский западный авангард: Азарий Плисецкий, работавший у Мориса Бежара и Ролана Пети, переносил в Москву с согласия авторов фрагменты их балетов. Тут сочинял миниатюры остроумный Дмитрий Брянцев, лучший молодой хорореограф СССР. Сюда в 1980-м приехал Пьер Лакотт и одарил москвичей своей престелственной стариной: в его «Швейцарской молочнице» главную партию изумительно танцевала Екатерина Максимова, не имевшая ролей в Большом. Репертуар, дополненный большой академической классикой, вышел далеко за пределы концертного. Однако и старую классику здесь старались преподнести по-новому, в частности в «Лебедином озере» восстановили «белый акт» Горского,

а в массовом вальсе Касаткина с Василёвым задеиствовали маленькая скамеечка — такие были у Петица.

Атмосфера в труппе царила лучезарная, из регионов сюда тянулись лучшие артисты. Московское училище снабжало «полуфабрикатами»: отбраканные Большим театром молодые артисты за год работы у «КасВас» превращались в выдающихся солистов — репетиторы во главе с гениальным кузеном Майи Плисецкой Наумом Азариним тут были отборные. Их стараниями звезды труппы (Маргарита Перкун-Безбизичи, Ирек Мухамедов, Владимир Малахов и многие другие) сияли ярче, чем их сверстники в Большом: регулярно брали золото на международных конкурсах и заполняли публикой гигантский Кремлевский дворец — собственной сцены у Театра классического балета как не было, так и нет.

Худруки ставили и сами, деятельно и воодушевленно. Но, похоже,

их время кончилось вместе с оттепелью: новые оригинальные балеты вызвали скорее смущение, чем восторг. Обозревателю «Ъ», жившему вместе с балетмейстерами в кооперативе Большого театра, построенном на том самом месте, где некогда стоял деревянный дом семейства Касаткиных, смущение приходилось мучительно преодолевать: мои рецензии 1990–2000-х попадали на фельетоны. Но Наталья Касаткина, единственная из жертв обозревательского зубоскальства, умела держать удар. «Вот вы нашего «Спартака» разругали, а в Испании десятитысячный амфитеатр аплодировал ему стоя!», — говаривала, встретив автора во дворе и лучезарно улыбаясь, эта великолепная стильная, умная женщина, сохранявшая всю жизнь старомосковский неторопливую речь и осанку некоронованной королевы.

Татьяна Кузнецова

Коммерсантъ

ПЕРВЫЕ СКИДКИ ВЕЧНЫ

семь по цене шести

только в марте оформите подписку на печатную версию газеты «Коммерсантъ» на семь месяцев по цене шести используйте промокод **seven2024** на сайте **kommersant.ru** (раздел Подписка)

Подробности по телефону **8 800 600 0556** (бесплатно по РФ) или **podpiska@kommersant.ru** Регионы доставки доступны на сайте **kommersant.ru**. Доставка газеты осуществляется силами АО «Почта России».

АО «КОММЕРСАНТЪ», Г. МОСКВА, ОГРН 1027700204751

16+ реклама kommersant.ru

Мучос деограсияс

«Спартак» справился с оренбургскими резервистами



«Спартак», который в последние дни, после поражения от «Факела» в чемпионате, очень часто упоминали в контексте почти созревшего увольнения тренера Гильермо Абаскаля, избежал очередной турнирной неудачи, обыграв в ответном четвертьфинальном матче «Пути РПЛ» дома — 3:1 — «Оренбург» и выйдя в следующий раунд. Правда, гости сами облегчили задачу спартаковцам, почему-то сыграв с ними без сильнейших футболистов. «Верхнюю» сетку пришлось покинуть другому московскому гранду: «Балтика» в серии пенальти, утратившей ответный для нее гостевой матч, основное время которого завершилось ничью — 1:1, опустила в «Путь регионов» «Локомотив».

Если московский матч и вправду, как считается, очень много значил для Гильермо Абаскаля в плане продолжения союза со «Спартак», с которым в последнее время, кажется, не все гладко и ровно, то еще до него он наверняка должен был мысленно благодарить за помощь другого испанского тренера — Давида Деограсию, возглавляющего «Оренбург». При виде состава, выставленного им на эту, по идее, очень престижную, очень важную по меркам клуба встречу, у тех, кто за ним внимательно следит, должны были ползти на лоб глаза. В нем не оказалось ни единого бесспорно игрока основы — по сути, только резервисты! И это при том, что рас-

клад настаивал на том, что у «Оренбурга» прекрасный шанс пробраться в полуфинал «Пути РПЛ». В конце концов, в первом, еще прошлогоднем, матче он добыл, хоть и минимальный, но запас в один мяч. Кому в такой ситуации не захочется поставить на проверенных бойцов? А Деограсия словно заранее согласился опуститься в «Путь регионов».

Не соглашался дать ему туда опуститься «Спартак». Вся его игра на стартовом отрезке кричала о том, что у него и в самом деле все плохо. Нет ни грамма фарты (Александр Соболев с угла вратарской пальнул в перекладину), зато выше крыши безалаберности. Безалаберность — это, например, когда линии обороны совершенно неплывають на то, что какой-то игрок соперника получает мяч возле линии штрафной и собирается бить. Ну зачем его накрывать? Кто это вообще? Игроком был новичок «Оренбурга» Мохаммад Горбани, который ударил, строго говоря, довольно мягко, но дождался счастливого рикошета от Срджана Бабича, огорошившего вратаря Александра

1/4 финала Кубка России

«Путь РПЛ»

«Спартак» — «Оренбург» 3:1 (Соболев, 36; Зинковский, 65; Бабич, 68 — Горбани, 10). Первый матч — 0:1.

«Локомотив» — «Балтика» 1:1 (Тикизьян, 3 — Козлов, 53); серия пенальти 6:7. Первый матч 2:2.

«Спартак» и «Балтика» вышли в 1/2 финала «Пути РПЛ», «Оренбург» и «Локомотив» — во второй четвертьфинальный этап «Пути регионов».

«Путь регионов»

«СКА-Хабаровск» (1-я лига) — «Сочи» 1:1 (Гонгалев, 74 — Гуарипана, 23); серия пенальти 4:2.

«СКА-Хабаровск» вышел во второй четвертьфинальный этап «Пути регионов».

Жеребьевка 1/2 финала «Пути РПЛ» и второго четвертьфинального этапа «Пути регионов» пройдет сегодня.

Селихова и, надо полагать, болельщиков, уже, наверное, решивших, что уж с таким-то соперником «Спартак» ни за что не облажается, как несколько дней назад с «Факелом» в чемпионате. Но нет, ничего тут нельзя было гарантировать.

Тем более что футбол после гола Горбани шел странный. Какой-то кислый, без надрыва. И этот неожиданный оренбургский вариант вполне уверенно держался вплоть до подачи справа Хесуса Медины, выйдя на перехват которой безвестный голкипер Алексей Кенйкин, может быть, и сам поразившийся, что ему доверили сражаться со «Спартак», не рассчитал с выходом и позволил высоченному Соболеву вонзить мяч в сетку.

Из слегка монотонного режима спартаковцы вышли лишь во втором тайме. А когда Антон Зинковский после паса от Даниила Хлусевича, выросшего из резкой фланговой атаки через активного Виктора Мозеса, забил второй спартаковский мяч, Гильермо Абаскаль даже не пытался прятать эмоции, рубя рукой воздух у бровки. Да, этот матч, несомненно, не был в его жизни проходным, что-то в нем содержалось особенное для испанца.

Вскоре спартаковцы еще раз вышли вперед — теперь не в конкретной встрече, а по сумме двух. Это Срджан Бабич после стандарта продемонстрировал удивительно хладнокровие, принимая мяч и выцеливая открывшийся ему дальний угол. Интерсно, подарили бы ему столько времени сильнее игроки «Оренбурга», будь они на поле?

А «Спартак» между тем интригу не хотел потушить даже после гола Бабича и последовавшего за ним удаления оренбуржца Владимира

Третий гол в ворота «Оренбурга», забитый Срджаном Бабичем (справа в красно-белой форме), вывел «Спартак» в полуфинал «Пути РПЛ» Кубка России

ФОТО ИВАНА ВОДОПЬЯНОВА

Полуяхтова. Удивительное это было зрелище — наседающий в меньшинстве резервный состав «Оренбурга», хоть и разбавленный после замен некоторыми заметными футболистами. И ведь мог он добиться серии пенальти, если бы Селихов не взял убийный удар головой Дмитрия Воробьева.

До серии пенальти дошло в другом матче «Пути РПЛ», сыгранном в четверг. После калининградской ничьей — 2:2 — «Локомотив» и «Балтика» поделили голы и в Москве. На сей раз их было вдвое меньше, чем в первой встрече. А в перестрелке с одиннадцатиметровой отметки все решило неудача Артема Дзюбы, пальнувшего в перекладину, и феноменальная реакция вратаря «Балтики» Евгения Латышонка, который отбил плотный и вроде бы безнадежный удар в нижний угол другого форварда «Локомотива» Сергея Пиняева.

После этих матчей стал полностью известен состав следующего раунда play-off, жеребьевка которого состоится в пятницу. В полуфинальную стадию «Пути РПЛ» вместе со «Спартак» и «Балтикой» вышли «Зенит» и ЦСКА. «Оренбург» и «Локомотив» присоединились на втором этапе «Пути регионов» к «Ростову», «Динамо» (Москва), «Ахмату», «Уралу», «Химкам» и «СКА-Хабаровску», выбившему вчера в серии пенальти после ничьей в основное время со счетом 1:1 «Сочи».

Алексей Доспехов

КАДРЫ

«Краснодар» взялся за старое

Главным тренером клуба снова стал Мурад Мусаев

После отставки сербского специалиста Владимира Ивича «Краснодар» назначил главным тренером Мурада Мусаева, который прежде уже занимал этот пост. В последнее время он не был связан с российским футболом и возглавлял малоизвестный азербайджанский «Сабах». Вместе с тем Мусаеву не нужно будет адаптироваться в хорошо знакомом ему клубе, в котором он прошел путь от детской академии до основной команды. Сейчас, когда «Краснодар» участвует в чемпионской гонке, такой выбор наставника, наверное, выглядит наиболее оптимальным.

Пока все думали-гадали, кто станет преемником неожиданно отправленного в отставку Владимира Ивича, у президента «Краснодара» Сергея Галицкого, похоже, уже был заготовлен запасной вариант в лице Мурада Мусаева, и его назначение не заставило себя долго ждать. Хотя на первый взгляд возвращение Мусаева кажется столь же странным, как и увольнение Ивича, который вроде бы еще не успел ничего испортить, если не считать вылета на текущей неделе из Кубка России. Да и это событие можно было трактовать по-разному и не драматизировать его, учитывая, что кубанцам, пожалуй, даже лучше сосредоточиться сейчас на чемпионате, где у них есть реальные шансы побороться за золото.

«Краснодар» пока лишь уступил первое место «Зениту», но отнюдь не проиграл чемпионскую гонку и отстает в ней всего на одно очко. Менять в такой ситуации главного тренера само по себе огромный риск, а менять Ивича на Мусаева — тем более. При всем уважении к воспитаннику краснодарской клубной системы, который работал в ней с 2005 года и поднялся с детско-юношеского уровня до основной команды, ему не удалось удовлетворить спортивные амбиции Галицкого и вырасти в тренера-победителя. И вообще по отношению к Мусаеву в российском футболе не сложилось общего мнения, что это какой-то прогрессивный или надежный с точки зрения результата специалист. Наверное, не случай-

но после ухода из «Краснодара» он сумел трудоустроиться только в чемпионате Азербайджана, возглавив малоизвестный «Сабах» из пригорода Баку. И пускай Мусаев подтвердил там свою профпригодность, сделав этот клуб впервые в истории серебряным призером, в России о тренере как-то быстро позабыли. Незамеченной осталась и отставка Мусаева из «Сабаха», которая между тем произошла на удивление своевременно, 1 февраля этого года. Он как знал, что скоро опять понадобится Галицкому.

С другой стороны, в сложившихся обстоятельствах, в самый разгар борьбы за чемпионство, когда у «Краснодара» нет времени на то, чтобы вводить в курс дела абсолютно нового наставника, возвращение Мусаева можно назвать вполне логичным решением. Ему-то как раз не потребуется время на адаптацию ни в клубе, ни в премьер-лиге. Собственно, Мусаев и приглашен пока только на остаток текущего сезона — сюда по всему, с целью постараться довести начатое Ивичем до конца и заодно взбодрить захандрившую после зимней паузы команду. Выиграть золото у «Зенита», конечно, уже вряд ли получится, но не допустить резкого скатывания вниз и финишировать в тройке — это сейчас более реальная задача.

Кстати, именно под руководством Мусаева «Краснодар» завоевал два своих комплекта бронзовых медалей из трех — в сезонах 2018/19 и 2019/20. С ним кубанцы дебютировали в Лиге чемпионов-2020/21, где заняли в группе третье место. Да и в Лиге Европы-2018/19 пошумели, когда вышли из группы, высадили в первом раунде play-off немецкий «Байер» и потрепали в 1/8 финала испанскую «Валенсию». Так что, если смотреть по фактам, Мусаев совсем неплохо поработал в прошлом с «Краснодаром», а ведь в момент, когда он впервые принял основную команду, ему было всего 34 года. Из-за отсутствия профессиональной лицензии Pro он даже не мог официально занимать должность главного тренера в премьер-лиге. Правда, так совпало, что после того, как Мусаев ее уже получил, его уволили из «Краснодара» в апреле 2021 года, а клуб в итоге показал лишь десятый результат в чемпионате России.

Александр Ильин



Президент «Краснодара» Сергей Галицкий (слева) и тренер Мурад Мусаев после почти трехлетнего перерыва снова решили поработать вместе

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

Итальянский откат

Стартовый раунд оставил главный еврокубок без представителей самого успешного в прошлом розыгрыше чемпионата

Стартовый раунд play-off Лиги чемпионов выкинул из главного еврокубка все три добравшихся до него итальянских клубов — «Наполи», «Лацио» и даже прекрасно выступающий в национальном чемпионате, но не справившийся с «Атлетико» «Интер». Коллективный провал представителей Италии выглядит любопытным событием, поскольку год назад своими результатами они заставляли говорить о настоящем ренессансе местного клубного футбола.

Итоги завершившегося в среду стартового раунда play-off Лиги чемпионов, на первый взгляд, выглядят чрезвычайно пресными. Восьмерка участников четвертьфиналов жеребьевка этой стадии состоится сегодня, им сформированная, — сплошь клубы с шикарным бэкграундом, дорогими заявками, каждый легко представить борющимся за большой трофей или как минимум подбирающимся близко к нему. Но все-таки кое-что в этом ли-

Ответные матчи 1/8 финала

«Атлетико» (Испания) — «Интер» (Италия) 2:1 (Гризманн, 35; Делай, 87 — Димарко, 33). Первый матч 0:1.

«Боруссия» (Германия, Дортмунд) — ПСВ (Нидерланды) 2:0 (Саччо, 3; Ройс, 90+5). Первый матч 1:1. Жеребьевка 1/4 и 1/2 финала пройдет сегодня.

шественно очевидных сюрпризов списке чемпионов, который пристально следит за всем, что происходит в континентальном футболе, пытается уловить любой тренд, скорее всего, больно режет глаз. В нем три представителя Испании («Реал», «Барселона» и «Атлетико»), по два Англии («Манчестер Сити» с «Арсеналом») и Германии («Бавария» с дортмундской «Боруссией»), а также французский ПСЖ, но ни одного от Италии.

Несколько лет назад такой расклад мог бы показаться почти нормальным, учитывая, что итальянский футбол проходил через затяжной и многослойный кризис, выражавшийся в дефиците как денег, так и талантливого молодежи, и сверкал лишь благодаря уворачивавшемуся от него «Ювентусу». Но год назад казалось, что ситуация измени-

лась радикально. И если «Ювентус» кризис все-таки настиг, то итальянский футбол в целом с ним справился и вместо него переживает настоящий яркий ренессанс, сулящий блестящее настоящее и будущее.

Еврокубки описывали его идеальным. Итальянские команды провалились во все три финала. Правда, все проиграла в Лиге Европы «Рома» уступила «Севилье», в Лиге конференций «Фиорентина» — «Вест-Хэму», а в Лиге чемпионов «Интер» — «Манчестер Сити», но в любом случае их эффективность, что ли, была фантастической. В главном еврокубке этот ренессанс проявился особенно выпукло. Итальянский квартет потерял на групповой стадии «Ювентус», но все три преодолевших ее клуба — «Интер», «Милан» и «Наполи» — проскочили 1/8 финала. Два миланских биллись друг с другом в полуфинале. А в стамбульском финале «Интер», котируясь гораздо ниже смотревшегося в тот момент неуязвимым «Манчестер Сити», сопровивлялся отчаянно и проиграл сопернику из-за единственного пропущенного во втором тайме гола от Родри.

Сейчас все для итальянской бригады сложилось куда более скверно. Теперь в групповом раунде она попопалась с «Миланом», а в 1/8 финала со своими противниками — «Баварией», «Барселоной» и «Атлетико» — не сдюжили «Лацио», «Наполи» и «Интер». Принимая во внимание контекст, это безумно похоже на полноценный провал, полноценную катастрофу, требующую объяснений. А однозначных, конечно, не находится, так как одинаково убедительно звучат различные версии.

Скажем, версия насчет того, что всему виной какое-то чудовищно несчастливое для итальянских клубов стечение обстоятельств и факторов. «Милан» утратило угодить в «группу смерти» с «Боруссией», ПСЖ и «Ньюкаслем», и парижан он пропустил на вторую строчку, набрав поровну очков с ними. «Наполи», такому шикарному в предыдущем сезоне, повезло удержать всех своих лидеров, но не повезло с тренером Лучано Спаллетти, перехваченным сборной Италии, на чьей энергетике, как выяснилось, все и держалось. Без Спаллетти неапо-

литанцы рухнули вниз. У «Лацио» тоже была тренерская беда: признаю того, что Маурицио Сарри, прежде фонтанировавший идеями, выходя, появились довольно давно, а перед столкновением с «Баварией» стали настолько явными, что вскоре после разгромного — 0:3 — проигрыша в ответной встрече Сарри уволили.

Наконец, прошлогоднему финалисту «Интеру», который в нынешнем чемпионате Италии примерно так же хорош, как «Наполи», что ему предшествовало, не подфартило с оппонентом по play-off, заточенным как раз под то, чтобы заставить страдать сильных. И к тому же все в этом противостоянии было на тоненьком. «Интер», выигравший домашний матч, в гостевом вел в счете, потом, пропустив, берег устраивавшие его 1:1 вплоть до последних минут и спасительного для «Атлетико» гола Мемфиса Делая, а сошел с дистанции после затяжной серии пенальти.

То есть катастрофа, пусть громкая, но скорее синопичная, локальная. Но это только если забыть о версии, которую некоторые мудрые эксперты, призывавшие не

спешить с выводами по поводу долговечности итальянского ренессанса, например работающие на BBC, подготовили еще на его прологоднем пике. Любый футбольный прорыв, чтобы он оказался устойчивым, нуждается в огромной финансовой подпитке. Таковы сегодняшние реалии, от которых никуда не деться. А вот рейтинг Transfermarkt по тратам клубов на новичков в рамках текущего сезона, двух трансферных окон, летнего 2023 года и зимнего 2024-го, непосредственно касающихся Лиги чемпионов: первый итальянский клуб — «Наполи» — обнаруживается в нем на 18-й позиции, следующий — «Милан» — на 20-й, третий — «Интер» — в хвосте четвертого десятка. И его безусловно классные приобретения в этот период — Ян Зоммер, Бенжамен Павар, Маркус Тюрэм — соседствуют с потерями стрекчевых игроков — Милана Шкриньяра, Марчело Брозовича, Андре Онаньи. Подход, не слишком напоминающий тот, что непременно ведет к покорению наиболее престижных футбольных вершин.

Алексей Доспехов